

EKORNES

3. KVARTAL | 3<sup>RD</sup> QUARTER  
2016



**EKORNES**<sup>®</sup>

## REGNSKAP FOR 3. KVARTAL 2016 | REPORT FOR THE FIRST THREE QUARTER 2016

## Hovedtall / Key figures

			Q3 2016	Q3 2015	Q2 2016	YTD Q3 2016	YTD Q3 2015	Y 2015
Driftsinntekter	<i>Gross operating revenue</i>	MNOK	712,8	767,4	759,5	2390,7	2 384,3	3 171,8
Brutto driftsresultat (EBITDA)	<i>Gross operating earnings (EBITDA)</i>	MNOK	201,0	132,3	125,7	558,7	349,1	447,9
Av- og nedskrivninger	<i>Depreciation and write downs</i>	MNOK	35,3	36,9	53,1	123,1	108,5	146,7
<b>Justert/Underliggende driftsresultat (EBIT)</b>	<b>Adjusted/underlying operating earnings (EBIT)</b>	<b>MNOK</b>	<b>111,2</b>	<b>112,7</b>	<b>108,8</b>	<b>347,3</b>	<b>292,5</b>	<b>370,5</b>
Justert/Underliggende driftsmargin (EBIT)	<i>Adjusted/underlying operating margin (EBIT)</i>		15,6 %	14,7 %	14,3 %	14,5 %	12,3 %	11,7 %
Engangskostnad (se note 7)	<i>One-off costs (see note 7)</i>	MNOK	0,0	0,0	23,0	23,0	0,0	0,0
Tilleggsvederlag IMG	<i>Contingent consideration IMG</i>	MNOK	17,3	17,3	17,3	51,9	51,9	69,2
Netto andre (tap)/gevinster	<i>Net other (losses)/gains</i>	MNOK	71,9	0,0	4,1	163,2	0,0	0,0
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>Operating earnings (EBIT)</b>	<b>MNOK</b>	<b>165,7</b>	<b>95,4</b>	<b>72,6</b>	<b>435,6</b>	<b>240,7</b>	<b>301,3</b>
Driftsmargin (EBIT)	<i>Operating margin (EBIT)</i>		23,3 %	12,4 %	9,6 %	18,2 %	10,1 %	9,5 %
Netto finansielle poster	<i>Net financial items</i>	MNOK	-15,1	-21,9	12,3	-32,0	-22,7	-23,0
<b>Resultat før skatt (EBT)</b>	<b>Earnings before tax (EBT)</b>	<b>MNOK</b>	<b>150,7</b>	<b>73,5</b>	<b>84,9</b>	<b>403,6</b>	<b>218,0</b>	<b>278,2</b>
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>Net earnings</b>	<b>MNOK</b>	<b>99,6</b>	<b>52,4</b>	<b>59,2</b>	<b>267,0</b>	<b>153,4</b>	<b>184,1</b>

## RESULTAT TREDJE KVARTAL 2016

Driftsinntektene for Ekornes-konsernet endte på NOK 712,8 millioner i tredje kvartal 2016, ned 7,1 % fra tilsvarende periode i 2015. Nedgangen skyldes hovedsakelig lavere omsetning i Stressless®-segmentet.

Som følge av blant annet lavere produksjon, utgjorde varekostnader NOK 163,7 million i kvartalet, mot NOK 195,1 millioner i tredje kvartal i fjor. Lønnskostnadene utgjorde NOK 181,8 millioner i perioden, ned NOK 19,5 millioner fra samme periode året før. Andre driftskostnader utgjorde NOK 238,1 millioner i kvartalet, nær uendret fra samme kvartal i 2015.

Konsernets samlede avskrivninger utgjorde NOK 35,3 millioner, mens avskrivningene var NOK 36,9 millioner i samme periode i fjor. Løpende investeringer i ordinær drift i perioden var på NOK 11,3 millioner mot NOK 23,9 millioner i tredje kvartal 2015.

Realiserte tap fra valutasisikring hadde i tredje kvartal 2016 en negativ resultat effekt på NOK 64,7 millioner. Tapet fremgår som reduserte inntekter i regnskapet. I tredje kvartal 2015 hadde valutasisikringen en negativ resultat effekt på NOK 27,2 millioner. Konsernet har realisert ett tap på NOK 137 millioner hittil i år. Det realiserte tapet kan dekomponeres i realisasjon av urealisert tap på NOK 157,2 millioner per 31.12.2015, og en positiv verdi- endring på NOK 20,2 millioner fra 31.12.2015 frem til realisasjon. Beløpet på NOK 157,2 millioner er ført som gevinst over andre inntekter og kostnader med motpost salgsinntekter. Den positive verdi- endringen på NOK 20,2 millioner er inntektsført på konto for realiserte valutagevinster og tap (andre gevinster og tap i resultatregnskapet) og ført mot salgsinntekter. Videre er det for de ni første månedene foretatt avsetninger til ansattbonus på til sammen NOK 8 millioner, hvilket er på samme nivå som i 2015.

I 2014 kjøpte Ekornes IMG og innlemmet det som et eget segment i konsernet. I forbindelse med overtagelsen ble det avtalt et tilleggsvederlag på inntil NOK 150 millioner til utbetaling etter utgangen av 2016 gitt visse forutsetninger. I henhold til IFRS skal det settes av 1/26 av total tilleggsvederlag per måned i perioden fra og med november 2014 til og med desember 2016. Avsetningen reduserer rapportert driftsresultatet i konsernet tilsvarende. Som følge av fortsatt god drift i IMG, ble det også i tredje kvartal 2016 avsatt NOK 17,3 millioner for betinget tilleggsvederlag. Per utgangen av tredje kvartal er det totalt avsatt totalt NOK 132,7 millioner for 2014, 2015 og 2016, totalt 23 måneder.

## REPORT FOR THE THIRD QUARTER 2016

The Ekornes Group generated gross operating revenues of NOK 712.8 million in the third quarter 2016, down 7.1 per cent on the corresponding period last year. The downturn is largely attributable to a reduction in Stressless® sales.

Partly as a result of a lower output volume, raw materials costs came to NOK 163.7 million in the quarter, compared with NOK 195.1 million in the third quarter 2015. Payroll costs totalled NOK 181.8 million in the period, a decrease of NOK 19.5 million on the same period the year before. Other operating costs amounted to NOK 238.1 million in the quarter, almost unchanged from the third quarter 2015.

Depreciation in the quarter totalled NOK 35.3 million, compared with NOK 36.9 million in the same period last year. Current investments in ordinary operations came to NOK 11.3 million in the third quarter 2016, compared with 23.9 million in the same quarter last year.

Realised losses on currency hedging reduced profits by NOK 64.7 million in the third quarter 2016. The loss is recognised in the accounts as lower revenues. In the third quarter 2015, currency hedging reduced profits by NOK 27.2 million. The Group has realised a loss of NOK 137 million in the first nine months. The realised loss breaks down into realisation of an unrealised loss of NOK 157.2 million as at 31 December 2015, and a NOK 20.2 million increase in value from 31 December 2015 until realisation. The amount of NOK 157.2 million is recognised as a gain in OCI, with the contra entry in sales revenues. The NOK 20.2 million increase in value is recognised in the account for realised gains/losses on foreign exchange (other gains and losses in the income statement), and offset against sales revenues. Moreover, provisions for employee bonuses totalling NOK 8 million have been made in the first nine months of 2016, on the same level as in 2015.

In 2014 Ekornes acquired IMG and included it as a separate segment in the Group. In connection with the acquisition, a contingent consideration of up to NOK 150 million was agreed, with payment falling due at the close of 2016 if certain conditions were fulfilled. In accordance with IFRS, monthly provisions amounting to 1/26 of this amount must, given these conditions, be made from November 2014 until December 2016 inclusive. The provision reduces the Group's operating earnings correspondingly. Since IMG's operations continue to perform well, a provision of NOK 17.3 million was made in the third quarter 2016 with respect to contingent consideration. As at the close of the third quarter 2016,

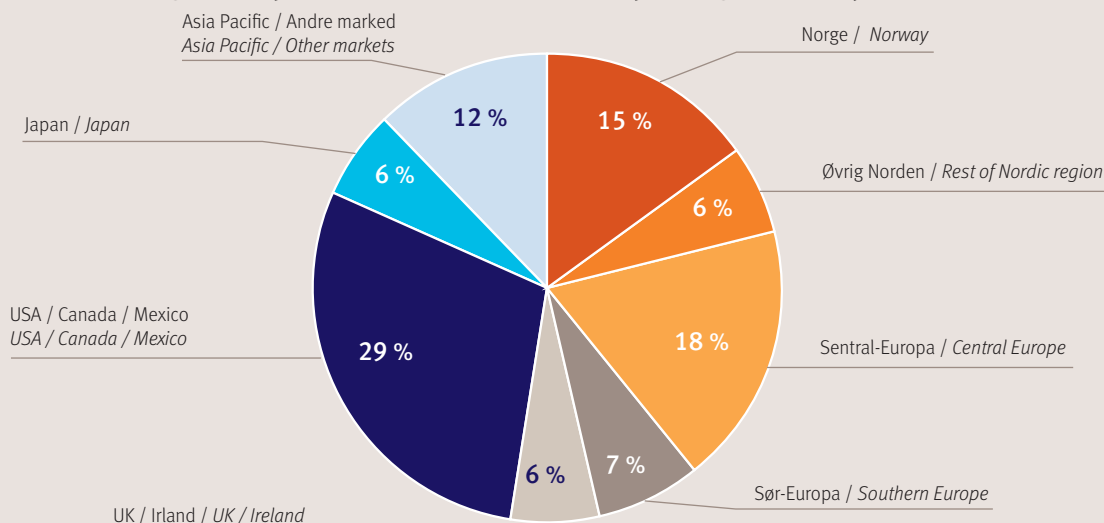
Omsetning i NOK millioner:  
Revenues in NOK million:

# 712,8

Justert EBIT margin:  
Adjusted EBIT margin:

# 15,6 %

## Omsetning fordelt på marked i 3. kvartal / Gross operating revenue by market in Q3



## Omsetning fordelt på de viktigste markedene / Gross operating revenue in the most important markets

			Q3 2016	Q3 2015	Q2 2016	YTD Q3 2016	YTD Q3 2015	Y 2015	Endring YTD Q3 2015/Q3 2016
Norge	Norway	MNOK	120,2	133,3	105,3	399,7	396,3	524,1	1 %
Sentral-Europa	Central Europe	MEUR	15,4	19,2	19,5	57,1	62,3	81,4	-8 %
Sør-Europa	Southern Europe	MEUR	5,5	7,5	8,2	24,4	27,4	38,1	-11 %
UK/Irland	UK/Ireland	MGBP	4,4	5,1	3,7	13,7	14,6	18,5	-6 %
USA/Canada/Mexico	USA/Canada/Mexico	MUSD	27,2	29,9	27,5	81,8	82,9	103,6	-1 %
Japan	Japan	BJPY	525,9	589,3	397,6	1 360,6	1 474,5	1 927,8	-8 %

Fra utgangen av andre kvartal til utgangen av tredje kvartal 2016 har den norske kronen styrket seg mot valutaene Ekornes handler i. Dette har redusert den negative verdien på den ikke-realiserter terminkontraktporteføljen. Effekten i kvartalet var NOK 51,6 millioner, som gir en tilsvarende bedring av rapportert driftsresultat i perioden. Hittil i år er den positive effekten NOK 143 millioner. Ved inngangen til året var den totale porteføljeværdien NOK - 398,4 millioner. Resultatet i 2015 var, på grunn av sikringsbokføring, ikke påvirket av verdiendringer i terminkontraktporteføljen. Konsernet avsluttet sikringsbokføring fra 1. januar 2016. Dette ble gjort for å effektivisere regnskapsprosessen. Se note 6 «Avsluttet sikringsbokføring» for mer informasjon.

Rapportert driftsresultat endte på NOK 165,7 millioner i perioden, opp fra NOK 95,4 millioner i samme periode i fjor. Økningen er i all hovedsak knyttet til verdiendring av urealiserte valutakontrakter i perioden. Underliggende driftsresultat justert for valutaterminkontrakter og tilleggsvederlag endte på NOK 111,2 millioner i kvartalet, marginalt ned fra NOK 112,7 millioner i tilsvarende periode i fjor. Justert EBIT-margin var 15,6 % i perioden, opp fra 14,7 % i tilsvarende periode året før. Marginforbedringen kan i hovedsak tilskrives lavere råvarekostander og reduserte

provisions for contingent consideration totalling NOK 132.7 million have been made (2014, 2015 and 2016, a total of 23 months).

From the close of the second quarter 2016 until the close of the third quarter, the Norwegian currency (NOK) has strengthened against the currencies Ekornes trades in. This has reduced the negative value of the unrealised forward contract portfolio. The effect in the quarter came to NOK 51.6 million, which gives a corresponding improvement in the period's reported operating earnings (EBIT). So far this year, the positive effect has totalled NOK 143 million. At the start of the year, the total portfolio was worth NOK -398.4 million. Due to hedge accounting, profit in 2015 was not affected by changes in the value of the forward contract portfolio. The Group discontinued hedge accounting with effect from 1 January 2016, in order to streamline the accounting process. See Note 6 "Discontinued hedge accounting" for further details.

Ekornes achieved operating earnings (EBIT) of NOK 165.7 million in the third quarter 2016, up from NOK 95.4 million in the same period last year. The increase is largely attributable to changes in the value of unrealised forward contracts. Underlying operating earnings (EBIT), adjusted for forward currency contracts and contingent liability, totalled NOK 111.2

lønnskostnader sammenlignet med tredje kvartal i fjor. Den positive utviklingen i IMG bidrar også til å løfte den totale marginene.

Netto finansielle poster var negativ med NOK 15,1 millioner i kvartalet. Dette skyldes i hovedsak omregning av balanseposter i andre valutaer. I tredje kvartal 2015 var netto finansielle poster NOK -21,9 millioner. Beregnet skattekostnad utgjør NOK 51,0 millioner i kvartalet, mot NOK 21,1 millioner i samme periode i fjor. Resultat etter skatt endte på NOK 99,6 millioner i kvartalet, opp fra NOK 52,4 millioner i tilsvarende periode i 2015.

Ordreinngangen økte til NOK 836 millioner i kvartalet, opp 10,2 % sammenlignet med samme periode i 2015, hovedsakelig drevet av underliggende økning i ordreinngang. Ordrereserven ved utgangen av kvartalet var på NOK 254 millioner, sammenlignet med NOK 243 millioner tre måneder tidligere og NOK 198 millioner på samme tid i fjor. Ordrereserven for alle segmentene er høyere enn på samme tid i 2015.

#### RESULTAT HITTIL I ÅR

Driftsinntektene for årets første ni måneder endte på NOK 2 390,7 millioner, opp 0,3 % fra tilsvarende periode i fjor. Sammenlignet med samme periode året før økte Svane® og IMG omsetningen med henholdsvis 17,4 % og 5,8 %, mens Contract økte omsetningen med 14,1 %. Stressless® har hatt en reduksjon i driftsinntektene på 2,6 %.

Rapportert driftsresultat for årets første ni måneder endte på NOK 435,6 millioner, opp fra NOK 240,7 millioner i samme periode året før. Økningen er hovedsakelig knyttet til verdiendringer i valutaterminkontrakter. NOK 51,9 millioner er belastet rapportert driftsresultat for avsetninger til tilleggsvederlag for oppkjøpet av IMG i 2014.

Justert EBIT hittil i år endte på NOK 347,3 millioner, opp NOK 54,8 millioner fra samme periode i 2015. Justert EBIT-margin endte på 14,5 %, opp 2,2 prosentpoeng fra samme periode i 2015. Netto finansielle poster var negativ med NOK 32,0 millioner, mot NOK -22,7 millioner i tilsvarende periode i 2015. Resultat før skatt endte på NOK 403,6 millioner, opp fra NOK 218,0 millioner året før. Beregnet skattekostnad var NOK 136,7 millioner mot 64,5 millioner i samme periode i fjor. Nettoresultatet for årets ni første måneder endte på NOK 267,0 millioner, opp fra NOK 153,4 millioner i tilsvarende periode i 2015.

million in the quarter, a fraction below the NOK 112.7 million achieved in the corresponding period last year. The adjusted EBIT margin came to 15.6 per cent, up from 14.7 per cent in the same period last year. The improved margin can be partly be attributed to the positive development in IMG.

Net financial items totalled NOK -15.1 million in the quarter, due largely to the translation of balance sheet items denominated in other currencies. In the third quarter 2015, net financial items totalled NOK -21.9 million. The quarter's tax expense is estimated at NOK 51.0 million, compared with NOK 21.1 million in the same period last year. Net profit for the quarter totalled NOK 99.6 million, up from NOK 52.4 million in the corresponding period last year.

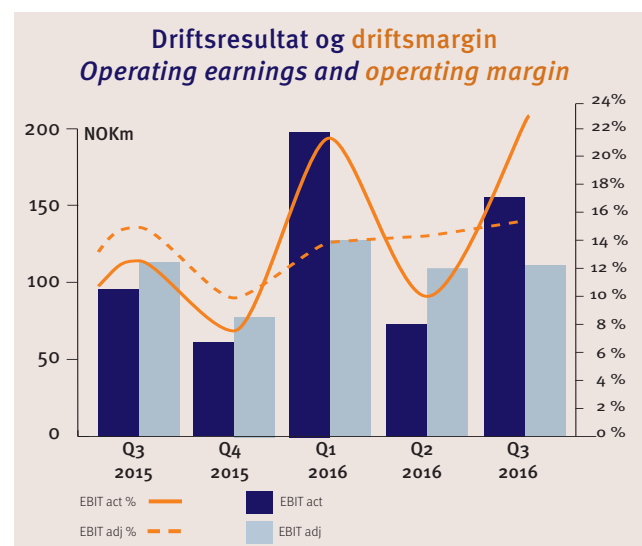
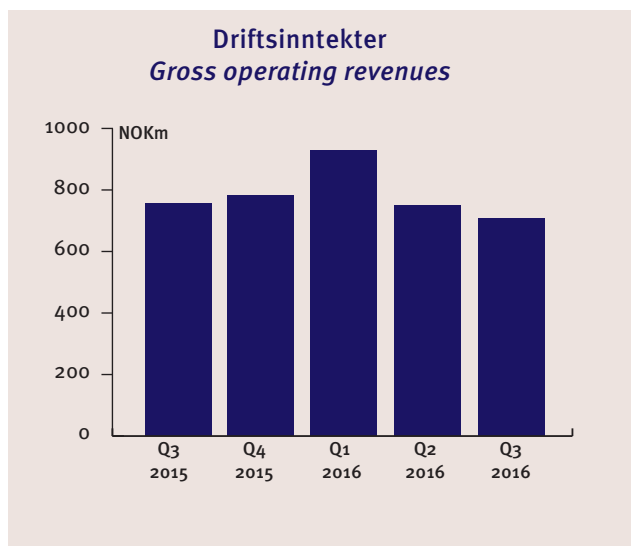
Order receipts rose to NOK 836 million in the third quarter 2016, up 10.2 per cent on the same period last year. At the close of the quarter, the order reserve stood at NOK 254 million, compared with NOK 243 million three months earlier, and NOK 198 million at the same point last year. The order reserve for all segments is higher than at the same point in 2015.

#### FINANCIAL RESULTS IN THE YEAR TO DATE

Operating revenues in the first nine months of the year total NOK 2,390.7 million, up 0.3 per cent on the corresponding period in 2015. Compared with the same period last year, Svane® increased its revenues by 17.4 per cent, IMG by 5.8 per cent and Contract by 14.1 per cent. Operating revenues for the Stressless® segment fell by 2.6 per cent.

Operating earnings (EBIT) for the first nine months of the year total NOK 435.6 million, up from NOK 240.7 million in the same period in 2015. The increase is largely attributable to changes in the value of forward currency contracts. Provisions totalling NOK 51.9 million have been recognised in profit and loss in connection with contingent consideration associated with the acquisition of IMG in 2014.

Adjusted EBIT for the year to date comes to NOK 347.3 million, up 54.8 million on the same period in 2015. The adjusted EBIT margin comes to 14.5 per cent, up 2.2 per cent on the same period in 2015. Net financial items totalled NOK -32.0 million, compared with NOK -22.7 million in the corresponding period last year. Profit before tax totalled NOK 403.6 million, up from NOK 218.0 million the year before. The tax expense totals NOK 136.7 million, compared with NOK 64.5 million in the same period last year. Net profit for the first nine months of 2016 come to NOK 267.0 million, up from 153.4 million in the corresponding period in 2015.



**Ordreinngang:****Order receipts:**

			Q3 2016	Q3 2015	Q2 2016	YTD Q3 2016	YTD Q3 2015	Y 2015
Ordreinngang*	<i>Order receipts*</i>	MNOK	836	759	783	2 595	2 395	3 309
Ordrereserve	<i>Order reserve</i>	MNOK	254	198	243	254	198	277

Ordreinngangen i tredje kvartal utgjorde NOK 836 millioner, en økning på NOK 77 millioner sammenlignet med samme periode i 2015.

Ordrereserven for alle segmentene er høyere enn på samme tid i 2015. Ordreinngangen i Oktober 2016 har vært god og over tilsvarende periode i 2015.

\*Ordreinngangen er beregnet med gjennomsnittlig valutakurs for kvartalet. Dette var nytt fra 2.kvartal 2016. Historiske sammenligningstall er endret.

*Order receipts in the third quarter totalled NOK 836 million, an increase of NOK 77 million compared with the same period in 2015.*

*The order reserve for all segments was higher than at the same point in 2015. Order receipts in October has been good an above the same period in 2015.*

\*Order receipts are translated into NOK using the average exchange rate for currency in the respective quarters. Historical figures has been changed.

**BALANSE | BALANCE SHEET**

			Q3 2016	Q3 2015	Q2 2016	Y 2015
Arbeidskapital*	<i>Working capital*</i>	MNOK	557,1	910,7	664,9	840,7
Bankinnskudd	<i>Bank deposits</i>	MNOK	150,3	184,7	127,1	229,6
Totale eiendeler	<i>Total assets</i>	MNOK	2319,9	2 582,1	2413,0	2 560,2
Rentebærende gjeld	<i>Interest-bearing loans</i>	MNOK	83,4	457,9	239,0	308,7
Total gjeld	<i>Total liabilities</i>	MNOK	771,3	1 276,6	987,1	1221,1
Egenkapital	<i>Equity</i>	MNOK	1548,6	1 305,6	1425,9	1 339,2
Egenkapital %	<i>Equity ratio</i>		66,8 %	50,6 %	59,1 %	52,3 %
Verdi av terminkontrakter	<i>Value of forward contracts</i>	MNOK	-98,2	-397,6	-203,4	-398,4
Netto rentebærende gjeld	<i>Net interest-bearing debt</i>	MNOK	0,0	273,1	111,9	79,1

Arbeidskapitalen ved utgangen av tredje kvartal 2016 var på NOK 557,1 millioner. Det er NOK 107,8 millioner lavere enn ved utgangen av foregående kvartal og en nedgang på NOK 353,7 millioner sammenlignet med utgangen av tredje kvartal 2015. Hovedårsaken til reduksjonen er nedbetaling av kortsiktig rentebærende gjeld.

Ved utgangen av kvartalet hadde Ekornes-konsernet en samlet rentebærende gjeld på NOK 83,4 millioner, hvorav NOK 72,0 millioner var trekk på kredittfasiliteter. Ved utgangen av andre kvartal var rentebærende gjeld NOK 239,0 millioner. Kontanter og kontantekvivalenter var på NOK 150,3 millioner ved utgangen av perioden mot NOK 127,1 millioner tre måneder tidligere.

Verdien på ikke-realiserte terminkontrakter ved utgangen av kvartalet var negativ med NOK 98,2 millioner, mot NOK -203,4 millioner tre måneder tidligere. Den positive utviklingen skyldes dels volumreduksjon som følge av realiseringer i kvartalet og dels styrking av den norske kronen gjennom perioden.

Egenkapitalandelen var på 66,8 % ved utgangen av kvartalet, opp 7,7 prosentpoeng fra utgangen av foregående kvartal og opp 16,2 prosentpoeng fra samme tid i 2015.

\*Arbeidskapitalen er lik omløpsmidler minus kortsiktig gjeld. Verdi av terminkontrakter og kortsiktig gjeld til kreditinstitusjoner er holdt utenfor.

*At the close of the third quarter 2016, the Group's working capital totalled NOK 557,1 million. This is just NOK 107.8 million lower than at the close of the previous quarter. Compared to the close of third quarter 2015 working capital is decreased with NOK 353.7 million. The decrease is largely attributable to repayment of short-term borrowings.*

*At the close of the quarter the Group had interest-bearing loans totalling NOK 83.4 million, of which NOK 72 million were drawdowns on credit facilities. At the close of the second quarter the Group had NOK 239 in net interestbearing debt. At the close of the third quarter the Group had NOK 150.3 million in bank deposits, compared with NOK 127.1 million at the close of the previous quarter.*

*The value of unrealised forward contracts at the close of the quarter was NOK -98.2 million, from NOK -203.4 million three months before. The improvement is attributable partly to a reduction in volume as a result of realisation during the quarter, and partly to a strengthening of the NOK through the period.*

*At the close of the quarter Ekornes had an equity ratio of 66.8 per cent, up 7.7 percentage points from the previous quarter and up 16.2 percentage points from the same period last year.*

\* Working capital equals current assets minus current liabilities, not including the value of forward contracts and short-term debt to credit institutions.

## KONTANTSTRØM | CASH FLOW

			Q3 2016	Q3 2015	Q2 2016	YTD Q3 2016	YTD Q3 2015	Y 2015
Netto operasjonelle aktiviteter	<i>Net cash flow from operating activities</i>	MNOK	189,5	114,5	47,4	338,0	178,0	382,2
Netto investeringsaktiviteter	<i>Net cash flow from investing activities</i>	MNOK	-11,3	-24,5	-18,2	-33,3	-107,6	-117,8
Netto finansielle aktiviteter	<i>Net cash flow from financing activities</i>	MNOK	-155,0	-58,2	-84,3	-384,0	-22,6	-171,8
Endring i netto betalingsmidler	<i>Net change in cash &amp; cash equivalents</i>	MNOK	23,2	31,9	-55,12	-79,2	47,8	92,6
Netto betalingsmidler ved periodens start	<i>Cash &amp; cash equivalents at the start of the period</i>	MNOK	127,1	152,9	182,2	229,6	137,0	137,0
<b>Netto betalingsmidler ved periodens slutt</b>	<b><i>Cash &amp; cash equivalents at the close of the period</i></b>	<b>MNOK</b>	<b>150,3</b>	<b>184,7</b>	<b>127,1</b>	<b>150,3</b>	<b>184,7</b>	<b>229,6</b>

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i tredje kvartal var positiv med NOK 189,5 millioner. Det positive bidraget knytter seg til overskudd fra driften, reduksjon i kundefordringer samt lavere varelager. Endring i andre tidsavgrensede poster bidro negativt i perioden.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i tredje kvartal var negativ med NOK 11,3 millioner, knyttet til løpende investeringer i ordinær drift, mot NOK -24,5 millioner i tredje kvartal 2015. Netto kontantstrøm fra finansielle aktiviteter i tredje kvartal var negativ med NOK -155 millioner knyttet til nedbetaling av kortsiktige lån.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter har vært positiv med NOK 338,0 millioner i årets ni første måneder, mot NOK 178,0 millioner i samme periode i 2015. Kontantstrøm fra investeringsaktivitetene i årets ni første måneder var NOK -33,3 millioner kroner, mot NOK -108,6 millioner i samme periode i fjor. Netto kontantstrøm fra finansielle aktiviteter hittil i år var negativ med NOK 79,2 millioner som knytter seg til nedbetaling av kortsiktig gjeld. I samme periode i 2015 var det en positiv kontantstrøm på NOK 47,8 millioner knyttet til øking av kortsiktig gjeld.

Konsernets samlede beholdning av kontanter og bankinnskudd ved utgangen av perioden var på NOK 150,3 millioner, en økning på NOK 23,1 millioner sammenlignet med utgangen av andre kvartal, og en reduksjon på NOK 34,5 millioner fra utgangen av tredje kvartal 2015.

*Net cash flow from operating activities in the third quarter was positive in the amount of NOK 189.5 million. The bulk of the positive contribution derives from profitable operations as well as a reduction in trade receivables and inventory. Changes in other time-limited items had a negative impact in the period.*

*Net cash flow from investing activities in the period was negative in the amount of NOK 11.3 million, all of which relates to investments in ordinary operations. Net cash flow from financing activities in the third quarter was negative in the amount of NOK 155 million. This relates to the repayment of short-term borrowings.*

*Net cash flow from operating activities in the first nine months of the year is positive in the amount of NOK 338 million, compared with NOK 178 million in the first nine months of 2015. Cash flow from investing activities totals NOK -33.3 million, compared with NOK -108.6 million in the same period last year. Net cash flow from financing activities in the first nine months of the year comes to NOK -79.2 million, which relates to the repayment of short-term borrowings. In the same period in 2015, cash flow was positive in the amount of NOK 47.8 million as a result of an increase in short-term borrowings.*

*At the close of the period, the Group had cash and bank deposits worth NOK 150.3 million, up 23.1 million on the close of the second quarter, but down NOK 34.5 million on the close of the third quarter 2015.*





## Stressless®

			Q3 2016	Q3 2015	Q2 2016	YTD Q3 2016	YTD Q3 2015	Y 2015
Driftsinntekter	<i>Gross operating revenue</i>	MNOK	520,1	591,0	575,1	1 806,8	1 855,3	2 447,3
Brutto driftsresultat (EBITDA)	<i>Gross operating earnings (EBITDA)</i>	MNOK	174,1	113,5	98,6	469,6	311,6	389,6
<b>Justert/Underliggende driftsresultat (EBIT)</b>	<b><i>Adjusted/underlying operating earnings (EBIT)</i></b>	<b>MNOK</b>	<b>70,8</b>	<b>80,5</b>	<b>68,4</b>	<b>218,2</b>	<b>214,5</b>	<b>249,0</b>
Restrukturering	<i>Restructuring</i>	MNOK	0,0	0,0	-23,0	-23,0	0,0	0,0
Netto andre (tap)/gevinster	<i>Net other (losses)/gains</i>	MNOK	71,9	0,0	4,1	163,2	0,0	0,0
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b><i>Operating earnings (EBIT)</i></b>	<b>MNOK</b>	<b>142,6</b>	<b>80,5</b>	<b>49,6</b>	<b>358,5</b>	<b>214,5</b>	<b>249,0</b>
Driftsmargin	<i>Operating margin (EBIT)</i>		27,4 %	13,6 %	8,6 %	19,8 %	11,6 %	10,2 %
Justert/Underliggende driftsmargin	<i>Adjusted/underlying operating margin (EBIT)</i>		13,6 %	13,6 %	11,9 %	12,1 %	11,6 %	10,2 %

Driftsinntektene i Stressless®-segmentet i tredje kvartal 2016 var på NOK 520,1 millioner, en nedgang på 12,0 % sammenlignet med samme periode året før. Nedgangen er i hovedsak knyttet til lavere salg i Norge, UK, Sentral-Europa og Sør-Europa.

Justert driftsresultat i tredje kvartal endte på NOK 70,8 millioner, en nedgang på NOK 9,7 millioner sammenlignet med samme periode i 2015. Justert driftsmargin i kvartalet var på 13,6 %, uendret fra samme periode året før.

Rapportert driftsresultat endte på NOK 142,6 millioner i kvartalet, mot NOK 80,5 millioner i tredje kvartal 2015, positivt påvirket av verdiendringer i ikke-realiserte terminkontrakter. Til sammenligning ble det ikke bokført verdiendringer i terminkontrakter i driftsresultatet i tredje kvartal i fjor.

På grunn av fortsatt begrenset ordresreserve ble det også i tredje kvartal foretatt kapasitetsjusteringer i form av færre produksjonsdager ved fabrikkene. Det er i kvartalet produsert 1 628 sitteplasser per produksjonsdag, ned fra 1 694 sitteplasser per produksjonsdag i tredje kvartal 2015. Produksjonskapasiteten for antall sitteplasser varierer imidlertid med modellkompleksitet, og i tredje kvartal var det en økt andel Stressless®-modeller med Signatur-understell, enn modell som normalt lengre produksjonstid enn Stressless® stoler med Classic understell. Følgelig var total produksjonskapasitet målt i antall enheten noe lavere enn i tidligere perioder. Samlet produksjon i perioden var imidlertid ytterligere ned som følge av færre produksjonsdager. Salget av BalanceAdapt™, som ble introdusert i 2015, øker stadig. Dette fører til høyere gjennomsnittspriser pr sitteplass. Mot slutten av kvartalet har ordreinngangen økt noe og underliggende ordreinngang er noe høyere enn på samme periode i fjor, ordreserven ved utgangen av kvartalet er også høyere enn på samme tid i 2015.

*The Stressless® segment generated gross operating revenues of NOK 520.1 million in the third quarter 2016, 12.0 per cent less than in the same period last year. The decrease is largely attributable to lower sales in Norway, the UK, Central-Europe and Southern Europe.*

*The adjusted operating earnings (EBIT) in the third quarter totalled NOK 70.8 million, NOK 9.7 less than in the corresponding period in 2015. Adjusted operating margin in the quarter came to 13.6 per cent, the same as the year before.*

*The quarter's reported operating earnings (EBIT) totalled NOK 142.6 million, compared with NOK 80.5 million in the third quarter 2015. This quarter's figure was boosted by changes in the value of unrealised forward currency contracts. In contrast, no changes in the value of forward currency contracts were recognised in profit and loss for the third quarter last year.*

*Due to a still limited order reserve, production capacity was adjusted again in the third quarter, with fewer production days at the factories. During the quarter, 1,628 seat units were manufactured per production day, down from 1,694 seat units in the third quarter 2015. However, the number of seat units produced varies according to model complexity, and in the third quarter a larger proportion of Stressless® models with Signature bases was produced in the third quarter than Stressless® chairs with Classic bases. Because the former take longer to make than the latter, overall production capacity, measured in seat units, was slightly lower than in previous periods. Nevertheless, total output in the period was further reduced as a result of fewer production days. Sales of the BalanceAdapt™ system, which was launched in 2015, are growing steadily. This results in a higher average price per seat unit. Order receipts rose slightly towards the close of the quarter, and underlying order receipts are somewhat higher than in the same period last year. The order reserve at the close of the quarter was also higher than at the same point in 2015.*





## IMG

			Q3 2016	Q3 2015	Q2 2016	YTD Q3 2016	YTD Q3 2015	Y 2015
Driftsinntekter	<i>Gross operating revenue</i>	MNOK	115,0	101,6	109,4	331,6	313,3	431,5
Brutto driftsresultat (EBITDA)	<i>Gross operating earnings (EBITDA)</i>	MNOK	37,8	33,0	37,8	109,4	87,7	125,6
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b><i>Net operating earnings (EBIT)</i></b>	<b>MNOK</b>	<b>35,0</b>	<b>30,2</b>	<b>34,9</b>	<b>100,7</b>	<b>79,3</b>	<b>113,7</b>
Driftsmargin	<i>Operating margin</i>		30,4 %	29,7 %	31,9 %	30,4 %	25,3 %	26,3 %

I tredje kvartal hadde IMG-segmentet driftsinntekter på NOK 115,0 millioner, en oppgang på 13,2 % sammenlignet med samme periode året før. Økningen i omsetning kommer i hovedsak fra underliggende økt salg. Den positive ordre- og omsetningsutviklingen i USA fra tidligere i år fortsatte inn i tredje kvartal. Også New Zealand fortsatte den positive trenden fra første halvår. I Sentral-Europa er det fortsatt begrenset aktivitet.

Driftsresultatet før avsetning for tilleggsvederlag var NOK 35,0 millioner med en driftsmargin på 30,4 %. For samme periode i fjor, hadde IMG-segmentet et driftsresultat før avsetning for tilleggsvederlag på NOK 30,2 millioner og en driftsmargin på 29,7 %. De økte marginene kommer i hovedsak av lavere råvarekostnader og en bedre produktmix. Effektiv drift med full kapasitetsutnyttelse i produksjonen og god kostnadskontroll bidro også til den positive utviklingen.

Det var en negativ utvikling i ordreinngangen i første halvår 2016, mot samme periode året før. I tredje kvartal ble imidlertid denne trenden brutt, og ordreinngangen bedret seg mot samme periode i 2015.

Avsetning for tilleggsvederlaget er ikke inkludert i segmenttallene.

*The IMG segment generated gross operating revenues of NOK 115.0 million in the third quarter 2016, up 13.2 per cent on the same period the year before. The revenue boost derives largely from an increase in underlying sales. The improvement in order receipts and earnings experienced earlier in the year in the USA continued in the third quarter. New Zealand also maintained the positive trend seen in the first half-year. Activity in Central Europe remains limited.*

*Operating earnings (EBIT) before provisions for contingent consideration totalled NOK 35.0 million, and the segment achieved an operating margin of 30.4 per cent. For the same period last year, the IMG segment achieved operating earnings (EBIT) before provisions for contingent consideration of NOK 30.2 million and an operating margin of 29.7 per cent. The higher margins derive largely from lower raw materials costs and a better product mix. Efficient operations, with full capacity utilisation and good cost control contributed to this positive development.*

*Order receipts in the first half-year were lower than in the same period last year. In the third quarter, however, this trend was reversed and order receipts improved against the same period in 2015.*

*Provisions for contingent consideration are not included in the segment's figures.*



## Svane®

			Q3 2016	Q3 2015	Q2 2016	YTD Q3 2016	YTD Q3 2015	Y 2015
Driftsinntekter	<i>Gross operating revenue</i>	MNOK	67,6	62,4	54,5	209,6	178,4	239,5
Brutto driftsresultat (EBITDA)	<i>Gross operating earnings (EBITDA)</i>	MNOK	5,1	1,5	2,0	24,4	-3,0	3,7
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b><i>Net operating earnings (EBIT)</i></b>	<b>MNOK</b>	<b>4,1</b>	<b>0,4</b>	<b>0,9</b>	<b>21,3</b>	<b>-5,8</b>	<b>-0,3</b>
Driftsmargin	<i>Operating margin</i>		6,1 %	0,6 %	1,7 %	10,2 %	-3,3 %	-0,1 %

Driftsinntektene i Svane®-segmentet i tredje kvartal 2016 var på NOK 67,6 millioner. Dette er en økning på 8,3 % sammenlignet med samme periode i fjor.

Driftsresultatet i tredje kvartal utgjorde NOK 4,1 millioner og driftsmarginen endte på 6,1 %. I tredje kvartal 2015 var driftsresultatet NOK 0,4 millioner og driftsmarginen 0,6 %. Hovedårsakene til den positive utviklingen er økt omsetning, lavere indirekte kostnader og lavere produksjonskostnader.

Utviklingen i tredje kvartal er en fortsettelse av utviklingen det seneste året, hvor segmentet har hatt en kontinuerlig topplinjevekst. Mye av veksten er realisert i det norske markedet hvor Svane® fortsetter å ta markedsandeler. Markedene i Tyskland og Sveits viser også en positiv utvikling, men volumene til disse markedene utgjør en relativt liten andel av segmentets samlede omsetning.

*The Svane® segment generated gross operating revenues of NOK 67.6 million in the third quarter 2016. This is an increase of 8.3 per cent compared with the same period last year.*

*Operating earnings (EBIT) in the third quarter totalled NOK 4.1 million, while the operating margin came to 6.1 per cent. In the third quarter 2015, the segment's operating earnings (EBIT) came to NOK 0.4 million, while its operating margin stood at 0.6 per cent. This positive development is largely attributable to higher sales revenues, lower indirect costs and lower production costs.*

*The segment's third-quarter performance continues the unceasing top-line growth achieved over the past year. Much of this growth has come in the Norwegian market, where Svane® continues to capture market share. Sales in Germany and Switzerland are also improving, but the volumes in these markets remain a relatively small proportion of the segment's overall revenues.*

## Ekornes® Contract

			Q3 2016	Q3 2015	Q2 2016	YTD Q3 2016	YTD Q3 2015	Y 2015
Driftsinntekter	<i>Gross operating revenue</i>	MNOK	10,0	12,4	20,6	42,7	37,3	53,5
Brutto driftsresultat (EBITDA)	<i>Gross operating earnings (EBITDA)</i>	MNOK	1,4	1,6	4,6	7,2	4,8	8,2
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b><i>Net operating earnings (EBIT)</i></b>	<b>MNOK</b>	<b>1,3</b>	<b>1,6</b>	<b>4,6</b>	<b>7,1</b>	<b>4,6</b>	<b>8,0</b>
Driftsmargin	<i>Operating margin</i>		13,1 %	12,9 %	22,2 %	16,6 %	12,2 %	15,0 %

Driftsinntektene i Contract-segmentet var på NOK 10,0 millioner i tredje kvartal 2016. Det er en nedgang på 19,3 % sammenlignet med samme periode i fjor.

Driftsresultatet i perioden var på NOK 1,3 millioner med en driftsmargin på 13,1 %, sammenlignet med et driftsresultat på NOK 1,6 millioner og en driftsmargin på 12,9 % i tredje kvartal i fjor.

Segmentet er preget av nedgangen i oljeindustrien generelt og svekkelsen innen skip- og offshoresegmentet spesielt.

*The Contract segment generated gross operating revenues of NOK 10.0 million in the third quarter 2016. This is a decrease of 19.3 per cent compared with the same period last year.*

*Operating earnings (EBIT) in the period totalled NOK 1.3 million, corresponding to an operating margin of 13.1 per cent. In the same period last year, operating earnings (EBIT) came to NOK 1.6 million and the operating margin to 12.9 per cent.*

*The segment's performance has been affected by the downturn in the oil sector in general and the maritime and offshore sectors in particular.*



## H & S | H & S

Det var tre personskader med fravær i tredje kvartal 2016. Dette gir en H1-verdi for perioden på 3,1. Hittil i år har det totalt vært ti personskader med fravær, og H1-verdien er 3,2. Det arbeides aktivt for å redusere antall personskader, og mot målsetningen om å ha null personskader.

Sykefraværet i konsernet var i tredje kvartal 2016 3,4 %. Hittil i år har sykefraværet vært 4,0 %.

*There were three lost-time injuries in the third quarter 2016. This gives an H1 value for the period of 3.1. In the year to date there have been a total of 10 lost-time injuries, giving an H1 value of 3.2. Efforts are actively being made to reduce the number of personal injuries and to achieve the company's stated goal of zero personal injuries.*

*The sickness absence rate in the third quarter 2016 stood at 3.4 per cent. For the year to date the sickness absence rate is 4.0 per cent.*

## UTSIKTER | OUTLOOK

Det er stort fokus på å øke effektiviteten og lønnsomheten i Ekornes. Dette for å muliggjøre investeringer i innovasjon og markedsføring, som anses som avgjørende for å sikre fremtidig vekst. Sentralt i dette arbeidet er effektiviseringsprogrammet som ble satt i gang i august 2015, med mål om å redusere konsernets årlige kostnadsbase med NOK 150 millioner innen utgangen av 2016 sammenlignet med 2014.

I løpet av de seneste kvartalene er det iverksatt en rekke tiltak, som samlet skal bidra til å nå selskapets mål. Effektivisering av logistikk er et slikt tiltak som vil ha effekt i takt med en stegvis implementering. Deler av logistikken er allerede lagt om, mens det resterende vil implementeres gjennom 2017. Full årseffekt vil først komme i 2018.

Kostnadsbasen og marginene vil imidlertid fortsatt påvirkes av innfasing av nye produkter, men kostnadene forventes å falle over tid etter hvert som effektiviteten og aktivitetsnivået øker. Implementering av Stressless med leg komfort starter i fjerde kvartal 2016.

Med mye av det kostnadsreduserende programmet igangsatt, øker selskapets strategiske fokus på vekstfremmende tiltak.

*There is a strong focus on efficiency and profitability in, so the Group can invest in the innovation and marketing activities that are deemed crucial to future growth. A key aspect of this effort is the efficiency programme that was launched in August 2015. Its objective is to have reduced the Group's 2014 annual cost base by NOK 150 million by the close of 2016.*

*A raft of measures have been implemented in recent quarters, with the overall aim of helping Ekornes reach its objectives. The benefits of streamlining of logistics processes will, however, be felt gradually, as the various steps are implemented. Parts of the logistics process have already been altered, while the remaining changes will be implemented during the course of 2017. The measures' full impact will not be felt until the 2018 financial year.*

*The cost base and margins will continue to be affected by the phasing in of new products, but costs are expected to fall over time, as levels of efficiency and activity increase. Production of Stressless® chairs with the new LegComfort™ system starts in the fourth quarter this year.*

*With large parts of the cost-cutting programme already initiated, the company's strategic focus is increasingly turning to growth-enhancing activities.*

N-6222 Ikorntnes, 4. november 2016 / November 4<sup>th</sup> 2016

Styret i Ekornes ASA/The Board of Ekornes ASA

Nora Förisdal Larssen  
Styreleder / Chair

Kjersti Kleven  
Nestleder / Vice-Chair

Jarle Roth

Stian Ekornes

Lars I. Røiri

Atle Berntzen

Tone Helen Hanken

Sveinung Utgård

Olav Holst-Dyrmes  
Konsernsjef / CEO



## SAMMENDRATT RESULTATREGNSKAP

### CONDENSED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS

(Tall i NOK millioner, unntatt pr aksje)	(Figures in NOK million, except per share data)	Note	Q3 2016	Q3 2015	Q2 2016	YTD Q3 2016	YTD Q3 2015	Y 2015
<b>Videreført virksomhet</b>	<b>Continuing operations</b>							
<b>Driftsinntekter</b>	<b>Gross operating revenue</b>	2, 3	<b>712,8</b>	<b>767,4</b>	<b>759,5</b>	<b>2390,7</b>	<b>2 384,3</b>	<b>3 171,8</b>
Vareforbruk	Cost of goods sold		-163,7	195,1	179,7	-612,8	644,3	852,7
Lønnskostnader	Salary and payroll costs	7	-181,8	201,3	232,0	-649,8	666,1	892,5
Av- og nedskrivninger	Depreciation and write downs	7	-35,3	36,9	53,1	-123,1	108,5	146,7
Andre driftskostnader	Other operating expenses	7	-238,1	238,8	226,3	-732,7	724,6	978,6
Netto andre (tap)/gevinster	Net other (losses)/gains	6	71,9	0,0	4,1	163,2	0,0	0,0
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>Total operating expenses</b>		<b>-547,0</b>	<b>672,0</b>	<b>686,9</b>	<b>-1955,1</b>	<b>2 143,6</b>	<b>2 870,6</b>
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>Operating earnings</b>		<b>165,7</b>	<b>95,4</b>	<b>72,6</b>	<b>435,6</b>	<b>240,7</b>	<b>301,3</b>
Netto finansposter	Net financial items		-2,9	-2,3	1,2	-3,5	-6,0	-8,4
Agio/disagio	Agio/Disagio		-12,1	-19,6	11,1	-28,5	-16,7	-14,7
<b>Netto finansielle poster</b>	<b>Net financial items</b>		<b>-15,1</b>	<b>-21,9</b>	<b>12,3</b>	<b>-32,0</b>	<b>-22,7</b>	<b>-23,0</b>
<b>Resultat før skatt (EBT)</b>	<b>Earnings before tax</b>		<b>150,7</b>	<b>73,5</b>	<b>84,9</b>	<b>403,6</b>	<b>218,0</b>	<b>278,2</b>
Beregnet skattekostnad	Calculated tax		-51,0	-21,1	-25,7	-136,7	-64,5	-94,1
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>Net earnings</b>		<b>99,6</b>	<b>52,4</b>	<b>59,2</b>	<b>267,0</b>	<b>153,4</b>	<b>184,1</b>
Fortjeneste per aksje	Earnings per share	NOK	2,71	1,42	1,61	7,25	4,17	5,00
Fortjeneste per aksje utvannet	Earnings per share (diluted)	NOK	2,71	1,42	1,61	7,25	4,17	5,00

## SAMMENDRATT TOTALRESULTAT

### CONDENSED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

(Tall i NOK millioner)	(Figures in NOK million)	Note	Q3 2016	Q3 2015	Q2 2016	YTD Q3 2016	YTD Q3 2015	Y 2015
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>Net earnings</b>		<b>99,6</b>	<b>52,4</b>	<b>59,2</b>	<b>267,0</b>	<b>153,4</b>	<b>184,1</b>
<b>Andre inntekter og kostnader:</b>	<b>Other income and expenses :</b>							
<b>Poster som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet:</b>	<b>Items which can be reclassified to earnings and loss:</b>							
Kontantstrømsikring	Change in value of cash flow hedging		53,6	-161,6	55,3	157,2	-135,6	-136,5
Endring utsatt skatt - Kontantstrømsikring	Change in deferred tax – change in value of forward contracts		-13,4	43,6	-13,8	-39,3	36,6	28,9
Omregningsdifferanse på egenkapital i datterselskap	Translation differences		-11,5	18,5	0,6	-20,4	22,2	30,7
Omregning av langsiktig lån til datterselskaper	Translation difference - net financing subsidiaries		-7,6	17,2	4,7	-10,3	22,0	24,6
Endring utsatt skatt - Omregning av langsiktig lån til datterselskaper	Change in deferred tax - net financing subsidiaries		1,9	-4,7	-1,2	2,6	-6,0	-5,5
<b>Sum andre inntekter og kostnader</b>	<b>Total other income and expenses</b>		<b>23,1</b>	<b>-86,9</b>	<b>45,6</b>	<b>89,8</b>	<b>-60,7</b>	<b>-57,8</b>
<b>Totalresultat</b>	<b>Total comprehensive income</b>		<b>122,7</b>	<b>-34,5</b>	<b>104,7</b>	<b>356,7</b>	<b>92,8</b>	<b>126,4</b>

## SAMMENDRATT BALANSEOPPSTILLING | CONDENSED BALANCE SHEETS

(Tall i NOK millioner)	(Figures in NOK million)	Note	Q3 2016	Q3 2015	Q2 2016	Y 2015
<b>EIENDELER</b>	<b>ASSETS</b>					
Varige driftsmidler	Property, plant & equipment	7	812,0	897,0	829,5	883,8
Software og lisenser	Software and licenses		30,6	58,1	36,6	45,9
Goodwill	Goodwill		208,0	208,0	208,0	208,0
Kunderelasjoner	Customer relations		26,6	30,9	27,7	29,8
Utsatt skattefordel	Deferred tax assets		86,5	107,7	92,1	111,2
Andre fordringer og plasseringer	Other receivables and investments		19,7	20,6	20,9	20,8
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>Total non-current assets</b>		<b>1183,5</b>	<b>1 322,3</b>	<b>1 214,8</b>	<b>1 299,6</b>
Varelager	Inventory		452,9	474,2	495,4	494,9
Kundefordringer	Trade receivables		455,0	529,1	513,9	458,2
Andre fordringer	Other current receivables		78,0	71,7	61,8	78,0
Kontanter og bankinnskudd	Cash & cash equivalents		150,3	184,7	127,1	229,6
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>Total current assets</b>		<b>1136,3</b>	<b>1 259,7</b>	<b>1 198,2</b>	<b>1 260,6</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>2319,9</b>	<b>2 582,1</b>	<b>2 413,0</b>	<b>2 560,2</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>					
Aksjekapital	Share capital		36,8	36,8	36,8	36,8
Overkurs	Premium paid		386,3	386,3	386,3	386,3
Annen innskutt egenkapital	Other equity deposits		2,0	2,0	2,0	2,0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>Total contributed equity</b>		<b>425,1</b>	<b>425,1</b>	<b>425,1</b>	<b>425,1</b>
Sum opptjent egenkapital	Total retained earnings		1123,4	880,5	1 000,7	914,0
<b>Sum egenkapital</b>	<b>Totalt Equity</b>		<b>1548,6</b>	<b>1 305,6</b>	<b>1 425,9</b>	<b>1 339,2</b>
Pensjonsforpliktelser	Pension liabilities		5,2	8,4	6,0	8,5
Utsatt skatt	Deferred tax		0,2	0,2	0,2	0,2
Avsetninger	Provisions		5,1	63,5	5,2	85,4
Rentebærende gjeld	Interest-bearing loans		11,4	0,0	12,0	0,0
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>Total non-current liabilities</b>		<b>21,9</b>	<b>72,1</b>	<b>23,4</b>	<b>94,0</b>
Leverandørgjeld	Trade payables		105,7	130,6	97,5	143,3
Skyldige offentlige avgifter	Public charges payable		30,2	36,0	43,8	38,3
Betalbar skatt	Tax payable		123,8	30,5	97,7	63,9
Verdi av terminkontrakter	Value of forward contracts		98,2	397,6	203,4	398,4
Rentebærende gjeld	Interest-bearing loans		72,0	457,9	227,0	308,7
Annen gjeld	Other current liabilities	7	319,4	151,9	294,3	174,4
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>Total current liabilities</b>		<b>749,4</b>	<b>1 204,4</b>	<b>963,7</b>	<b>1 127,0</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>Total liabilities</b>		<b>771,3</b>	<b>1 276,6</b>	<b>987,1</b>	<b>1 221,1</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		<b>2319,9</b>	<b>2 582,1</b>	<b>2 413,0</b>	<b>2 560,2</b>

N-6222 lkomnes, 4. november 2016 / November 4<sup>th</sup> 2016

Styret i Ekornes ASA/The Board of Ekornes ASA

Nora Förisdal Larssen  
Styreleder / ChairKjersti Kleven  
Nestleder / Vice-Chair

Jarle Roth

Stian Ekornes

Lars I. Røiri

Atle Berntzen

Tone Helen Hanken

Sveinung Utgård

Olav Holst-Dyrnes  
Konsernsjef / CEO

## SAMMENDRATT KONTANTSTRØMOPPSTILLING | CONDENSED STATEMENT OF CASH FLOWS

(Tall i NOK millioner)	(Figures in NOK million)	Q3 2016	Q3 2015	YTD Q3 2016	YTD Q3 2015	Y 2015
<b>Kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>Cash flows from operating activities</b>					
Resultat før skatt (EBT)	Earnings before tax	150,7	73,5	403,6	218,0	278,2
Periodens betalte skatter	Tax paid for the period	-12,9	-13,5	-43,1	-92,6	-101,4
Ordinære avskrivninger	Depreciation	35,3	36,9	123,1	108,5	146,7
Endring i varelager	Change in inventory	42,5	26,9	42,0	17,3	-3,4
Endring i kundefordringer	Change in trade receivables	58,9	-43,6	3,1	-122,4	-51,5
Endring i leverandørgjeld	Change in trade payables	8,2	-13,9	-37,6	-6,8	5,9
Endring i andre tidsavgr. poster	Change in other time-limited items	-93,0	48,2	-153,2	56,1	107,7
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>Net cash flow from operating activities</b>	<b>189,5</b>	<b>114,5</b>	<b>338,0</b>	<b>178,0</b>	<b>382,2</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>Cash flows from investing activities</b>					
Netto utbetalt ved kjøp av IMG	Net paid for acquisition of IMG	0,0	0,0	0,0	-24,8	-24,8
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	Payments for purchase of PP&E	-11,3	-23,9	-33,3	-84,8	-94,5
Effekt av andre invest. aktiviteter	Effect of other invest. activities	0,0	-0,6	0,0	1,9	1,7
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>Net cash flow from investing activities</b>	<b>-11,3</b>	<b>-24,5</b>	<b>-33,3</b>	<b>-107,6</b>	<b>-117,8</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>Cash flows from financing activities</b>					
Utbetaling av utbytte	Payment of dividend	0,0	0,0	-147,3	-147,3	-147,3
Endring i netto gjeld kredittinstitusjoner	Change in net debt to credit institutions	-155,0	-58,2	-236,7	124,7	-24,5
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>Net cash flow from financing activities</b>	<b>-155,0</b>	<b>-58,2</b>	<b>-384,0</b>	<b>-22,6</b>	<b>-171,8</b>
<b>Endring i netto betalingsmidler</b>	<b>Net change in cash &amp; cash equivalents</b>	<b>23,2</b>	<b>31,9</b>	<b>-79,2</b>	<b>47,8</b>	<b>92,6</b>
Netto betalingsmidler ved periodens start	Cash & cash equivalents at the start of the period	127,1	152,9	229,6	137,0	137,0
<b>Netto betalingsmidler ved periodens slutt</b>	<b>Cash &amp; cash equivalents at the close of the period</b>	<b>150,3</b>	<b>184,7</b>	<b>150,3</b>	<b>184,7</b>	<b>229,6</b>

## OPPSTILLING OVER ENDRINGER I EGENKAPITALEN | CONDENSED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

(Tall i NOK millioner)	(Figures in NOK million)	Aksje- kapital Share capital	Overkurs Premium paid	Annen innskutt EK Other equity deposits	Sikrings- reserve Hedging reserve	Omregnings differanse Translation difference	Annen egenkapital Other equity	Sum Total
<b>Egenkapital 31.12.2014</b>	<b>Equity 31.12.2014</b>	<b>36,8</b>	<b>386,3</b>	<b>2,0</b>	<b>-191,2</b>	<b>63,8</b>	<b>1 062,5</b>	<b>1 360,1</b>
Resultat etter skatt	Net earnings						153,4	153,4
Andre inntekter og kostnader	Other comprehensive income				-99,0	38,3		-60,7
Utbetalt utbytte	Dividend paid out						-147,3	-147,3
<b>Egenkapital 30.9.2015</b>	<b>Equity 30.9.2015</b>	<b>36,8</b>	<b>386,3</b>	<b>2,0</b>	<b>-290,2</b>	<b>102,1</b>	<b>1 068,6</b>	<b>1 305,6</b>
<b>Egenkapital 31.12.2015</b>	<b>Equity 31.12.2015</b>	<b>36,8</b>	<b>386,3</b>	<b>2,0</b>	<b>-298,8</b>	<b>113,6</b>	<b>1 099,3</b>	<b>1 339,2</b>
Resultat etter skatt	Net earnings						267,0	267,0
Andre inntekter og kostnader	Other comprehensive income				117,9	-28,1		89,8
Utbetalt utbytte	Dividend paid out						-147,3	-147,3
<b>Egenkapital 30.9.2016</b>	<b>Equity 30.9.2016</b>	<b>36,8</b>	<b>386,3</b>	<b>2,0</b>	<b>-180,9</b>	<b>85,4</b>	<b>1 218,9</b>	<b>1 548,6</b>

## NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER | ACCOUNTING PRINCIPLES

Konsernregnskapet for tredje kvartal 2016 omfatter Ekornes ASA og dets datterselskap. Konsernregnskapet er ikke revidert.

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med IAS 34 "Delårsrapportering" og Verdipapirhandelsloven med tilhørende forskrifter. Delårsregnskapet omfatter ikke all informasjon som kreves i et fullstendig årsregnskap og bør derfor leses i sammenheng med konsernregnskapet for 2015. Årsrapporten for 2015, som inneholder konsernregnskapet og regnskap for morselskapet Ekornes ASA, er å finne på selskapets webside [www.ekornes.no](http://www.ekornes.no).

Regnskapsprinsippene er de samme som for konsernregnskapet for 2015, og er beskrevet i dette. Unntatt vedrørende sikringsbøkføring. Se punkt lenger ned. Konsernregnskapet for 2015 ble utarbeidet i samsvar med regnskapslovens regler og internasjonale standarder for finansiell rapportering som fastsatt av EU.

Konsernet har 1. januar 2016 avsluttet sikringsbøkføring. Fra 2016 så vil man således få en blanding mellom sikringsbøkføring og ikke-sikringsbøkføring, siden verdien av kontraktene som er ført som sikring før 1. januar 2016 skal videreføres som en del av andre inntekter til de realiseres. Når det blir delvis sikringsbøkføring og delvis resultatføring, så blir ikke sammenligningstallene endret. Se note 6 for mer informasjon av effekten for tredje kvartal 2016.

Konsolidering av inntekter, kostnader og balanseposter for utenlandske virksomheter følger IFRS. Inntekter og kostnader omregnes til NOK kvartal for kvartal ved å benytte gjennomsnittskursen for den enkelte valuta i respektive kvartal. Balanseposter konsolideres ved å benytte avslutningsdagens valutakurser.

*The consolidated financial statements for the first nine months of 2016 cover Ekornes ASA and its subsidiaries. The consolidated financial statements are unaudited.*

*The consolidated financial statements have been prepared in accordance with IAS 34 "Interim Reporting", the Securities Trading Act and associated statutory regulations. The interim financial statements do not include all the information that is required of a complete set of year-end financial statements, and should therefore be read in conjunction with the consolidated annual financial statements for 2015. The 2015 annual report, which contains the financial statements for the Group as a whole and the parent company Ekornes ASA, may be obtained from the company's website: [www.ekornes.com](http://www.ekornes.com).*

*With the exception of those relating to hedge accounting (see below), the accounting principles used in the preparation of these interim accounts are the same as those applied to the consolidated financial statements for 2015, and are described therein. The consolidated financial statements for 2015 were prepared in accordance with the provisions of the Norwegian Accounting Act and international standards for financial reporting as laid down by the EU.*

*With effect from 1 January 2016 the Group has ceased to use hedge accounting. From 2016, therefore, there will be a mix of hedge and non-hedge accounting, since the value of the contracts recognised as hedging prior to 1 January 2016 will continue to be posted to "other income" until they are realised. The figures used for comparison are not changed when the financial statements contain a mix of hedge and non-hedge accounting. See Note 6 for further details of the impact of this on the third quarter 2016.*

*Revenues, costs and balance sheet items for non-Norwegian entities are consolidated in accordance with IFRS. Revenues and costs are translated into NOK on a quarterly basis using the average exchange rate for the individual currency in the respective quarters. Balance sheet items are consolidated using the exchange rates in effect on the balance sheet date.*

## NOTE 2 SEGMENT – MARKEDER | SEGMENTS – MARKETS

### Segment

Inndelingen i segment er basert på konsernets ledelses- og internrapporteringsstruktur.

### Segments

*The product areas correspond to the Group's management and internal reporting structure.*

(Tall i NOK millioner)	(Figures in NOK million)	Q3 2016	Q3 2015	Q2 2016	YTD Q3 2016	YTD Q3 2015	Y 2015
<b>Omsetning per segment</b>	<b>Revenues per segment</b>						
Stressless®	Stressless®	520,1	591,0	575,1	1 806,8	1 855,3	2 447,3
IMG	IMG	115,0	101,6	109,4	331,6	313,3	431,5
Svane®	Svane®	67,6	62,4	54,5	209,6	178,4	239,5
Contract	Contract	10,0	12,4	20,6	42,7	37,3	53,5
<b>Sum</b>	<b>Total</b>	<b>712,8</b>	<b>767,4</b>	<b>759,5</b>	<b>2 390,7</b>	<b>2 384,3</b>	<b>3 171,8</b>
<b>EBIT per segment</b>	<b>EBIT per segment</b>						
Stressless®	Stressless®	142,6	80,5	49,5	358,5	214,5	249,0
IMG	IMG	35,0	30,2	34,9	100,7	79,3	113,7
Svane®	Svane®	4,1	0,4	0,9	21,3	-5,8	-0,3
Contract	Contract	1,3	1,6	4,6	7,1	4,6	8,0
Betinget vederlag IMG	Contingent consideration IMG	-17,3	-17,3	-17,3	-51,9	-51,9	-69,2
<b>Sum</b>	<b>Total</b>	<b>165,7</b>	<b>95,4</b>	<b>72,6</b>	<b>435,6</b>	<b>240,7</b>	<b>301,3</b>



## NOTE 2 SEGMENT – MARKEDER (fort.) | SEGMENTS – MARKETS (continued)

(Tall i NOK millioner)	(Figures in NOK million)	Q3 2016	Q3 2015	Q2 2016	YTD Q3 2016	YTD Q3 2015	Y 2015
<b>Omsetning per marked</b>	<b>Revenues per market</b>						
Norge	Norway	120,2	133,1	105,3	399,7	395,9	524,1
Øvrig Norden	Rest of Nordic region	49,8	53,1	49,1	176,5	161,0	211,0
Mellom-Europa	Central Europe	142,8	149,0	181,7	535,7	520,2	697,1
Sør-Europa	Southern Europe	51,3	65,0	76,5	229,7	237,7	336,3
UK/Irland	UK/Ireland	47,8	65,4	44,3	161,1	177,4	227,5
USA/Canada/Mexico	USA/Canada/Mexico	227,4	203,1	233,1	687,8	632,1	833,9
Japan	Japan	44,4	39,3	31,0	108,2	96,7	129,1
Asia Pacific / Øvrige markeder	Asia Pacific / Other markets	93,7	86,6	87,0	249,2	222,0	306,2
<b>Sum</b>	<b>Total</b>	<b>777,4</b>	<b>794,6</b>	<b>808,0</b>	<b>2 547,9</b>	<b>2 443,0</b>	<b>3 265,1</b>
Realisering terminkontrakter	Realisation of forward contracts	-64,7	-27,2	-48,5	-157,2	-58,7	-93,3
<b>Sum</b>	<b>Total</b>	<b>712,8</b>	<b>767,4</b>	<b>759,5</b>	<b>2 390,7</b>	<b>2 384,3</b>	<b>3 171,8</b>

## NOTE 3 VALUTA | CURRENCY

Ekornes omsetter sine varer i respektive lands lokale valuta. Selskapet har tidligere sikret hoveddelen av sin eksponering i valuta inntil 36 måneder frem i tid, sikringsandelen og sikringshorisonten ble i tredje kvartal 2016 forkortet. Dette vil ha full virkning først i andre kvartal 2018. Se note 9 for mer informasjon.

Følgende netto vekslingsvolum er gjennomført i 2016 og 2015:

Ekornes sells its products in the respective countries' local currencies. The company has previously hedged the bulk of its exposure in foreign currencies for periods of up to 36 months in advance. The volume hedged and the time horizon were reduced in the third quarter 2016. The full impact of this will not be felt until the second quarter 2018. See Note 9 for further details.

The following net foreign exchange volume was undertaken in 2016 and 2015:

Valuta/Currency	YTD Q3 2016		YTD Q3 2015	
	Volum (i mill) Volume (in mill)	Oppnådde gj.snitt kurser (i NOK) Average exchange rate (in NOK)	Volum (i mill) Volume (in mill)	Oppnådde gj.snitt kurser (i NOK) Average exchange rate (in NOK)
USD	18,35	6,5662	17,06	6,6731
GBP	11,05	10,1590	11,35	9,9708
EUR	52,38	8,2210	43,50	8,4760
DKK	44,72	1,0874	36,05	1,1544
SEK	13,30	0,9146	14,50	0,9045
JPY	885,93	0,0681	590,00	0,0748

Endringene i kursforholdet mellom NOK og selskapets hovedvalutaer har påvirket omsetningstallene positivt sammenlignet med foregående år, gjennom konsolideringen og dermed omregningen av regnskapstallene til NOK.

Resultateffekten av omregning av pengeposter i utenlandsk valuta (balanseposter) knyttet til valutakursene på avslutningstidspunktet utgjør per 30.9.2016 NOK -30,2 millioner mot NOK -11,5 mill. ved samme tid i 2015.

Compared with the previous year, changes in exchange rates between the NOK and the company's main foreign currencies have boosted the figures for gross revenue resulting from consolidation, and thereby the translation of amounts into NOK.

However, the impact on profit and loss of the translation of monetary items denominated in foreign currencies (balance sheet items) at exchange rates in effect on the balance sheet date amounted to NOK -30.2 million as at 30 September 2016, compared with NOK -11.5 million at the same point in 2015.

## NOTE 4 ANTALL ANSATTE | NO. OF EMPLOYEES

		30.9.2016	31.12.2015
Ansatte i Norge	<i>Employees in Norway</i>	1 264	1 306
Ansatte i utlandet	<i>Employees abroad</i>	925	1 018
<b>Sum</b>	<b>Total</b>	<b>2 189</b>	<b>2 324</b>

Dette tilsvarer ca. 2 120 årsverk pr. 30.9.2016 (2 307 årsverk pr. 31.12.2015).

*This corresponds to approx. 2,120 full-time equivalents as at 30 September 2016 (2,307 full-time equivalents as at 31 December 2015).*

## NOTE 5 AKSJONÆR- OG BØRSFORHOLD | SHARES AND SHAREHOLDERS

I løpet av de ni første månedene i 2016 (2015) ble det omsatt i alt 2 927 344 (6 455 495) aksjer i Ekornes ASA over Oslo Børs.

Totalt antall aksjer i Ekornes ASA, 30.9.2016 var 36 826 753, pålydende NOK 1,00.

*During the first nine months of 2016 a total of 2 927 344 shares in Ekornes ASA were traded on the Oslo Stock Exchange, compared with 6,455,495 shares in the same period in 2015. As at 30 September 2016, Ekornes ASA had a total of 36,826,753 shares outstanding, each with a face value of NOK 1.00.*

Aksjonærer	Shareholders	Antall aksjonærer No. of shareholders		% av aksjekapitalen % of share capital	
		30.9.2016	31.12.2015	30.9.2016	31.12.2015
Norske	<i>Norwegian</i>	2 134	2 225	48,43 %	50,2 %
Utenlandske	<i>Non-Norwegian</i>	189	180	51,57 %	49,8 %
<b>Totalt</b>	<b>Total</b>	<b>2 323</b>	<b>2 405</b>	<b>100 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Selskapets 20 største aksjonærer var per 30.9.2016/ As at 30 September 2016, the company's 20 largest shareholders were

Aksjonærer / Shareholders	Land/ Country	Beholdning/ Shareholding	Andel/ Percentage
NORDSTJERNAN AB	SWE	6 359 652	17,3 %
FOLKETRYGDFONDET	NOR	3 851 183	10,5 %
RBC INVESTOR SERVICE S/A IRISH AIF CL ACC	LUX	1 767 750	4,8 %
ODIN NORGE	NOR	1 716 003	4,7 %
PARETO AKSJE NORGE	NOR	1 424 412	3,9 %
NORDEA NORDIC SMALL	GBR	1 196 158	3,2 %
UNHJEM BERIT EKORNES	NOR	1 080 331	2,9 %
MERTENS GUNNHILD EKORNES JPMBSA RE GUNNHILD	GBR	1 080 050	2,9 %
STATE STREET BANK & S/A SSB CLIENT OMNI	USA	697 229	1,9 %
SKANDINAVISKA ENSKIL SEB AB, UCITS V - FI	SWE	650 000	1,8 %
J.P. MORGAN CHASE BA A/C US RESIDENT NON	GBR	640 854	1,7 %
STATE STREET BANK AN A/C CLIENT OMNIBUS F	USA	608 258	1,7 %
NGH INVEST AS	NOR	566 000	1,5 %
EKORNES TORILL ANNE	NOR	523 897	1,4 %
CLEARSTREAM BANKING	LUX	522 615	1,4 %
THE NORTHERN TRUST C USL EXEMPT CL AC	GBR	425 150	1,2 %
AVANZA BANK AB	SWE	401 129	1,1 %
VPF NORDEA KAPITAL C/O JPMORGAN EUROPE	NOR	400 671	1,1 %
EKORNES KJETIL	NOR	394 959	1,1 %
FIDELITY INVESTMENT BNY MELLON SA/NV	BEL	356 197	1,0 %
<b>Totalt</b>		<b>24 662 498</b>	<b>67,0 %</b>

## NOTE 6 AVSLUTTET SIKRINGSBOKFØRING | DISCONTINUED HEDGE ACCOUNTING

Konsernet har besluttet å avslutte sikringsbokføring fra 1. januar 2016. Kumulative gevinster eller tap på sikringsinstrumentet som fortsatt er innregnet i andre inntekter og kostnader fra den perioden da sikringen var effektiv, fortsetter å være separat innregnet i andre inntekter og kostnader fram til den forventede transaksjonen skjer. Dvs den negative verdien på 398,4 millioner fortsetter å være innregnet i andre inntekter og kostnader til de enkelte terminkontraktene forfaller. Når den enkelte terminkontrakt forfaller reverseres beløp innregnet i andre inntekter og kostnader (per 31.12.2015) med motpost salgsinntekter.

Konsernet har realisert ett tap på 137 MMOK i perioden. Det realiserte tapet kan dekomponeres realisasjon av urealisert tap på 157,2 MNOK 31.12.2015, og en positiv verdiendring på 20,2 MNOK fra 31.12.2015 frem til realisasjon. Beløpet på 157,2 MNOK er ført som gevinst over OCI med motpost salgsinntekter. Den positive verdiendringen på 20,2 MNOK er inntektsført på konto for realiserte valutagevinster og tap (andre gevinster og tap i resultatregnskapet) og ført mot salgsinntekter.

All urealisert tap og gevinst som skjer fra 1.januar 2016 og fremover tas ikke lenger via andre inntekter og kostnader, men tas direkte i resultatet via «Andre gevinster og tap». Pr 3.kvartal 2016 har vi urealiserte gevinst på 143 MNOK.

*The Group has decided to discontinue hedge accounting with effect from 1 January 2016. Accumulated gains or losses on hedging instruments which are still recognised in "Other income and expenses" from the period when the hedging was effective, continue to be separately recognised in "Other income and expenses" up until the anticipated transaction takes place. In other words, the negative value of NOK 398.4 million at 31. December 2015 continues to be recognised in "Other income and expenses" until the individual forward contract matures. When the individual forward contract matures, amounts recognised in "Other income and expenses" (as at 31 December 2015) are reversed and offset against sales revenues.*

*The Group has realised a loss of NOK 137 million in the period. The realised loss breaks down into the realisation of unrealised losses of NOK 157.2 million as at 31 December 2015, and a NOK 20.2 million increase in value from 31 December 2015 until realisation. The NOK 20.2 million increase in value is recognised under realised gains/losses on foreign currency (other gains and losses in the income statement) and offset against sales revenues.*

*All unrealised gains and losses which occur from 1 January 2016 forward are no longer posted to "Other income and expenses", but are recognised directly in profit and loss via the line "Net other (losses)/gains". As at the close of the third quarter, Ekornes has an unrealised gain of NOK 143 million.*

## NOTE 7 ENGANGSKOSTNADER | ONE-OFF COSTS

Ekornes har i juni 2016 besluttet å samle dagens to Stressless®-sofaprodukter i Sykkylven. Sammenslåingen innebærer at fabrikkene på Hareid legges ned, og virksomheten samles ved Vestlandske-fabrikkene i Sykkylven. Sammenslåingen vil gi en nødvendig kapasitetstilpasning og en mer effektiv produksjon. Videre er dette et ledd i det tidligere annonserte kostnadsreduksjonsprogrammet, og det forventes å redusere kostnadsbasen med mer enn NOK 10 millioner innen utgangen av 2016.

Det er estimert engangskostnader på om lag NOK 5 millioner i forbindelse med flyttingen samt foretatt nedskrivning av bygget på NOK 18 millioner. Kostnadene på totalt 23 millioner ble avsatt i andre kvartal 2016.

Sammenslåingsprosessen forventes ferdigstil i fjerde kvartal 2016.

*Ekornes has decided to combine the company's two Stressless® sofa production facilities, closing down the Hareid facility and moving the operation to Vestlandske in Sykkylven. The combination of the two facilities will provide a necessary capacity adjustment and a more effective production. The restructuring is a part of the previously announced cost-reduction programme and is expected to reduce the cost base by more than NOK 10 million by the end of 2016.*

*Ekornes expects one-off costs of NOK 5 million related to the combination of the two facilities and write-downs of the facility estimated to NOK 18 million. Total of 23 millioner was charged to the second quarter 2016 results.*

*The merge of the facilities is expected to be completed during fourth quarter of 2016.*

## NOTE 8 NÆRSTÅENDE PARTER | RELATED PARTIES

Det har i perioden ikke vært vesentlige transaksjoner med nærstående parter.

*No material transactions with related parties were undertaken during the period.*

## NOTE 9 HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN | EVENTS AFTER THE BALANCE SHEET DATE

---

### **Ekornes reduserer indirekte kostnader**

For å sikre konkurransekraft og lønnsomhet over tid, satte Ekornes i august 2015 i gang et effektiviseringsprogram med mål om å redusere konsernets årlige kostnadsbase med NOK 150 millioner innen utgangen av 2016.

Som del av effektiviseringsprogrammet, annonserte Ekornes i oktober 2016, at konsernet skal redusere omfanget av konsernets indirekte aktiviteter med inntil 50 stillinger. Tiltaket skal gjennomføres ved omplasseringer, tilbud om sluttpakker og eventuelt oppsigelser. Rundt halvparten av de berørte vil bli tilbudt nye stillinger innen produksjon.

Tiltakene er ventet å redusere konsernets årlige kostnadsbase med om lag NOK 20 millioner, og engangskostnader knyttet til programmene på inntil NOK 10 millioner kroner vil bli belastet Q4 2016-resultatet.

### **Styret vedtok i november ny valutasikringsstrategi**

80 % av forventet netto eksponering 0 – 6 måneder frem i tid sikres i valutaer hvor Ekornes har en forventet årlig eksponering tilsvarende NOK 75 millioner eller mer.

50 % av forventet netto eksponering 6 – 12 måneder frem i tid sikres i valutaer hvor Ekornes har en forventet årlig eksponering tilsvarende NOK 75 millioner eller mer.

### **Ekornes reduces overhead costs**

*To safeguard Ekornes's long-term competitiveness and profitability, the Group embarked upon an efficiency improvement programme in August 2015. The aim of the programme is to reduce the Group's annual cost base by NOK 150 million by the close of 2016.*

*In October 2016, as part of this efficiency drive, Ekornes announced plans to slim down its indirect functions by eliminating up to 50 jobs. This downsizing will be achieved through reassignment, the offer of voluntary severance packages or, if necessary, redundancies. Around half of those affected will be offered new positions within manufacturing.*

*These measures are expected to reduce the Group's annual cost base by around NOK 20 million. However, up to NOK 10 million in non-recurring costs associated with the programme will be recognised in the financial statements for the fourth quarter 2016.*

### **New FX strategy adopted in november by the Board of Directors**

*80% of expected exposure between zero and six months secured in currencies where expected annual exposure is NOK 75m or more.*

*50% of expected exposure between six and twelve months secured in currencies where expected annual exposure is NOK 75m or more.*

---

# **EKORNES<sup>®</sup>**

EKORNES ASA,

Industrivegen 1, N-6222 Ikorntnes, Norway. E-mail: [office@ekornes.no](mailto:office@ekornes.no), [www.ekornes.com](http://www.ekornes.com)

Tel. +47 70 25 52 00. Foretaksregisteret NO 964 976 430 MVA