

Årsrapport

Ekornes 2018







Selskapet	Eierstyring og selskapsledelse		Årsberetning og årsregnskap 2018		
Dette er Ekornes	4	Etiske regler for Ekornes konsernet	22 - 23	Styret	32 - 33
Hovedtall	4 - 5	Immaterielle verdier og kompetanse	24	Styrets årsberetning	34 - 40
Organisasjonsplan	6 - 7	Miljø- og samfunnsansvar	25 - 28	Konsernet - Årsregnskap	41 - 47
Konsernsjefens kommentarer	8 - 11	HMS	29 - 30	Konsernet - Noter	48 - 78
Konsernledelsen	12			Ekornes AS - Årsregnskap	79 - 83
Segmentene				Ekornes AS - Noter	84 - 97
Stressless®	14 - 17			Revisjonsberetning	98 - 100
IMG	18 - 19			Historie	101- 105
Svane®	20 - 21				

DETTE ER EKORNES

Ekornes er den største møbelprodusenten i Norge og eier merkenavnene Ekornes®, Stressless®, Svane® og IMG. Stressless® er et av verdens mest kjente varemerker innen møbelbransjen, mens Ekornes®, Stressless® og Svane® er de mest kjente innen møbelbransjen i Norge. IMG er mest kjent i Australia og USA. Produksjonen foregår i konsernets ni (snart ti) fabrikker. Konsernet har fem fabrikker i Norge, en fabrikk i USA, en fabrikk i Thailand og to fabrikker i Vietnam. Ekornes vil også åpne en fabrikk i Litauen i 2019. Produktene selges over store deler av verden gjennom egne salgsselskaper eller gjennom importører.

Ekornes' forretningsidé bygger på å utvikle og produsere produkter som er fremragende med hensyn til komfort og funksjon og som i pris og design henvender seg til et bredt publikum. Ekornes AS' hovedkontor er samlokalisert med konsernets fabrikk på Ikkornes i Sykkylven kommune. Ekornes AS er morselskapet i Ekornes-konsernet. Fabrikkene i konsernet er organisert etter produktområdene Stressless®, Svane® og IMG. Historien til Ekornes startet i 1934, da grunnleggeren Jens E. Ekornes startet produksjon av møbelfjærer ved J.E. Ekornes Fjærfabrikk i Sykkylven kommune på Sunnmøre. De første Stressless®-stolene ble lansert på det norske markedet i 1971. En mer fullstendig presentasjon av historien finnes på sidene 101-105 i denne årsrapporten.



Hovedtall		2018	2017	2016	2015	2014
Omsetning konsern	NOK millioner	3 166,1	3 078,9	3 143,4	3 171,8	2 757,5
Driftsresultat	NOK millioner	391,2	309,4	444,3	301,3	266,0
Resultat før skattekostnad	NOK millioner	394,8	288,9	446,1	278,2	248,8
Årets resultat	NOK millioner	298,2	200,5	320,3	184,1	160,5
Investeringer (netto)	NOK millioner	119,3	238,1	49,7	117,8	496,1
Avskrivninger	NOK millioner	114,5	120,4	160,4	146,7	132,6
Egenkapitalandel	%	50,4%	47,3%	70,1%	52,3%	56,9%
Antall ansatte	#	2 147	2 140	2 146	2 324	2 388
Antall aksjonærer	#	1	2 695	2 348	2 405	2 516
Fortjeneste pr. aksje (EPS)	NOK	8,08	5,43	8,70	5,00	4,36
Utbytte pr. aksje	NOK	5,50	6,81*	25,00	4,00	4,00
Utbytteandel	%	68,0%	125,4%	287,4%	80,0%	91,7%
Aksjekurs 31.12.	NOK	N/A	118,50	106,50	99,50	95,00
Børsverdi 31.12	NOK millioner	N/A	4 371,8	3 922,0	3 664,3	3 498,5

*Generalforsamlingen besluttet ett tilleggsutbytte på NOK 30 millioner desember 2018, totalt utbytte for 2017 ble inkludert dette NOK 6,81 pr. aksje.

Omsetning i NOK millioner:

3 166,1

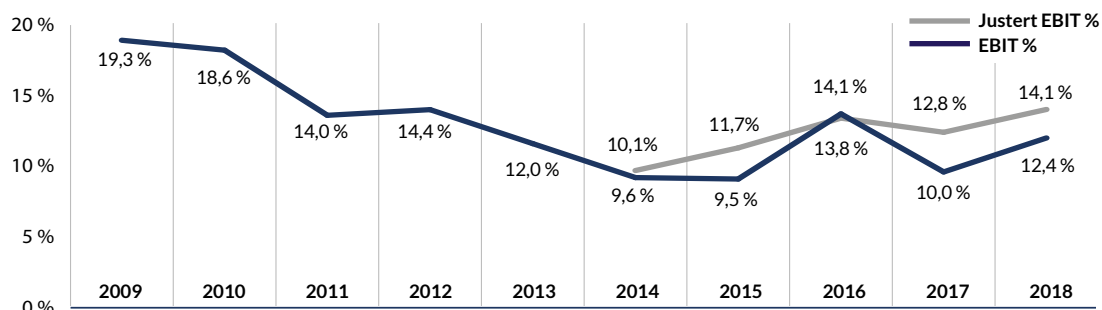
EBIT-margin:

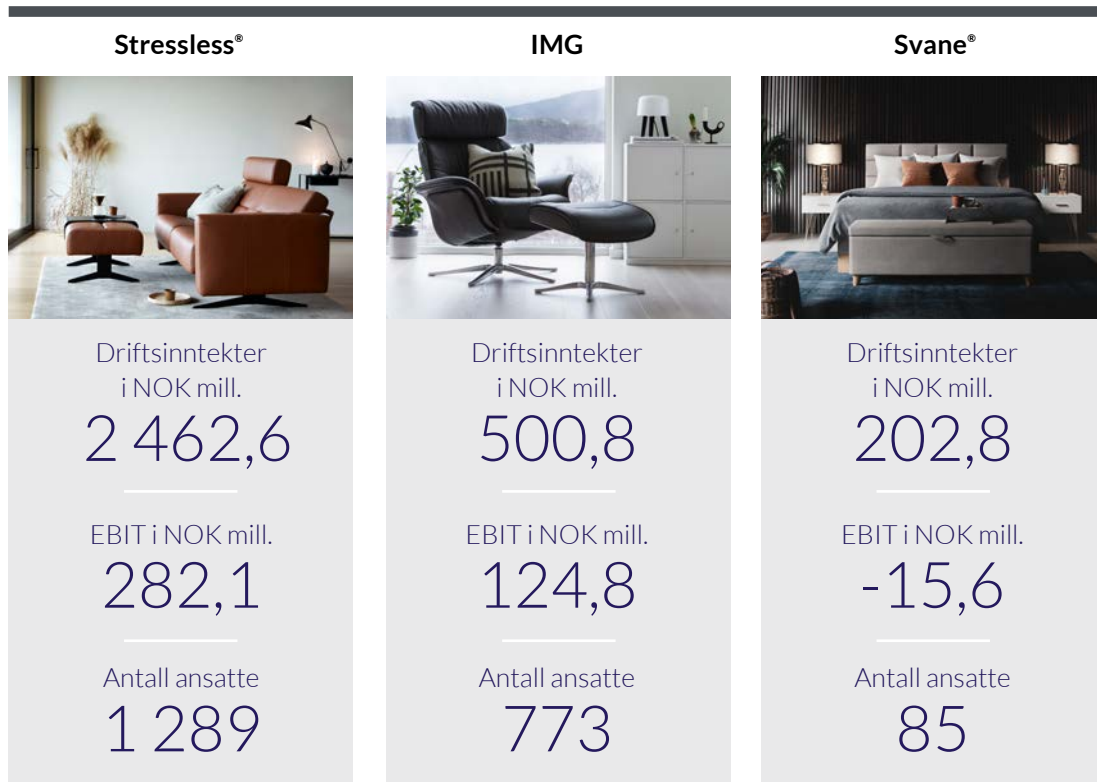
12,4%

Resultat pr. aksje i NOK:

8,08

Utvikling i justert driftsmargin (justert EBIT %) og driftsmargin (EBIT %)

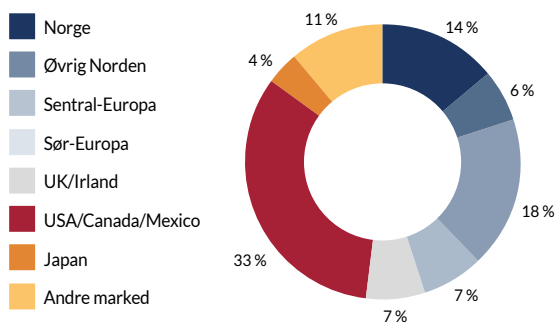




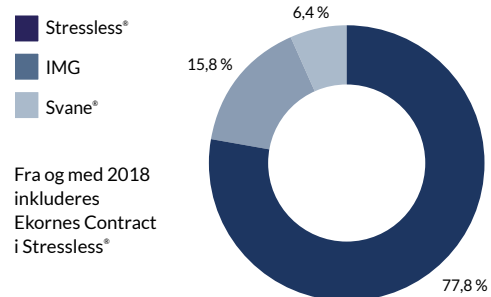
Fra og med 2018 inkluderes Ekornes Contract i Stressless®. Sammenligningstall er endret.



Omsetning pr. marked



Omsetning pr. segment



EKORNES

SALGSSELSKAPER

SKANDINAVIA

Ekornes Skandinavia AS
(Norge, Sverige)
Markedssjef, Norge: Eldar Blindheim

Markedssjef, Sverige:
Johannes Liivrand

J.E. Ekornes Aps (Danmark)
Markedssjef: Peter Hjelmholm

FINLAND

Oy Ekornes Ab (Finland/Baltics)
Markedssjef: Toni Juutilainen

UK/IRLAND

Ekornes Ltd.
Markedssjef: James Thompson

SENTRAL-EUROPA

Ekornes Möbelvertriebs GmbH
(Tyskland, Nederland, Luxembourg,
Sveits, Slovenia, Østerrike, Polen)
Markedssjef: Ralf Arp

SØR-EUROPA

Ekornes S.A.R.L.
(Frankrike, Belgia, Spania, Italia)
Markedssjef: Bernard Lafond

Ekornes Iberica S.L.
Markedssjef: Bernard Lafond

USA/CANADA/MEXICO

Ekornes Inc.
Markedssjef: Peter Bjerregaard

ASIA

Ekornes Asia Pte Ltd.
(Hong Kong S.A.R., Taiwan, Korea,
Singapore, Malaysia, Indonesia, India)
Markedssjef: Mark Kelsey

Ekornes China Co Ltd.
Markedssjef: Chris Wang

JAPAN

Ekornes KK
Markedssjef: Kenji Oyama

AUSTRALIA/NEW ZEALAND

Ekornes Pty. Limited
Markedssjef: John Candi

EXPORT (ANDRE MARKED)

Ekornes AS Ekornes Export
Markedsdirektør: Marianne Strand

EKORNES CONTRACT AS

Det er besluttet at selskapet skal fusjonere med Ekornes Skandinavia AS fra 1. januar 2019.

EKORNES BEDS AS

Adm.dir.: Pål Aage Nordahl

EKORNES BEDS GMBH

Adm.dir.: Pål Aage Nordahl

IMG SKANDINAVIA AS

Markedssjef: Renate Karlsen

IMG USA Inc.

Markedssjef: Peter Bjerregaard

IMG AUSTRALIA PTY LTD

Markedssjef: Sam Joukadjian

IMG NEW ZEALAND LTD

Adm.dir.: Brian Preston

IMGC PTY LTD

Adm.dir.: Jacques Chan Chin

FABRIKKER

J.E. EKORNES AS

Produksjonsdiretør: Ola Arne Ramstad

AVD. AURE

Fabrikkssjef: Ole André Småge

AVD. TYNES

Fabrikkssjef: Per Jarle Tynes

AVD. GRODÅS

Fabrikkssjef: Knut Ove Rygg

EKORNES BEDS AS

Adm.dir.: Pål Aage Nordahl

J.E. EKORNES USA, INC.

Fabrikkssjef: Rolf Aarseth

IMG THAILAND

Fabrikkssjef: Kampon Petakew

IMG VIETNAM

Fabrikkssjef: Nguyen Kim Long

J.E. Ekornes USA, INC.
avd. Morganton





FRA KONSERNSJEFEN

Solid arv, spennende fremtid

Meningsfylt formål

Vi i Ekornes bidrar til å dekke et grunnleggende menneskelig behov for hvile og restitusjon. Våre flotte, komfortable, høykvalitetsmøbler gir hjerte, kropp og sjel et sted for avkobling og opplading. Over hele verden, fra storbyer i USA, Asia og Australia til landsbygda i Tyskland og Frankrike så vel som i småbyer spredd over de kalde, nordiske landene, opplever folk daglig hvordan Ekornes sine møbler bidrar til å gjøre livet mer komfortabelt. Dette er bakgrunnen for at vi i 2018 introduserte vårt nye slagord: "We improve everyday living".

Å lage møbler er en oppgave vi ikke tar lett på. Gjennom vår lange historie har vi utfordret den konvensjonelle måten å utforme og produsere møbler på. Forståelsen for komfort og bevegelse har drevet vår innovative ånd og ønske om å designe noen av de mest komfortable og unike møblene i verden. Det er dette som har gjort Stressless® verdensledende. Også våre andre merker, IMG og Svane®, har den samme lidenskapen for å lage de beste møblene og madrassene.

Våre merker og produkter, relevansen de har og opplevelsene de skaper, er det vi lever for i Ekornes.

Solid arv

Jeg er stolt over å være en del av Ekornes. Det er et selskap med fantastiske mennesker, merkevarer, produkter, kunder og partnere. Konsernet er bygget på en solid arv innen møbler og innovasjon. Denne arven, sammen med våre dyktige og hardtarbeidende ansatte, har tatt oss langt. Stressless® er et av verdens best kjente møbelmerker. IMG er en utfordrer i møbelmarkedet i Asia, Europe og Nord-Amerika. Produktene våre blir solgt over hele verden av et stort nettverk av anerkjente og lojale forhandlere. For å støtte dette nettverket av forhandlere produserer vi våre produkter i fem høyautomatiserte produksjonsanlegg i Norge (Stressless® og Svane®), ett anlegg i USA (Stressless®) og tre anlegg i Asia (IMG). I 2018 startet vi også byggingen av en ny fabrikk for IMG i Litauen, som vil åpne i 2019.



FRA KONSERN SJEFEN (forts.)

Nytt eierskap og vekstmuligheter

Ekornes sin sterke posisjon har blitt lagt merke til, blant annet av den kinesiske møbelgruppen Qumei Home Furnishing. I mai 2018 la Qumei, i samarbeid med finansinstitusjonen Huatai Securities, frem et bud på selskapet. Dette budet fikk støtte av styret og ble akseptert av aksjonærene. Kjøpet ble gjennomført tidlig høsten 2018 og 1. oktober 2018 ble Ekornes tatt av børs. Dette markerte starten på en ny fase i vår reise, nå sammen med våre nye eiere Qumei og Huatai.

Kombinasjonen av Ekornes og Qumei har en sterk industriell og strategisk logikk. Den representerer en attraktiv mulighet for Ekornes til å befeste sin posisjon som markedsleder innen hjemmeinnredning, samt utvide sin rolle i det globale møbelmarkedet.

Qumei hadde fulgt Ekornes i mange år og hadde latt seg imponere over Ekornes sin sterke merkevare og avanserte produksjon. Nytt eierskap representerer en ny virkelighet, som både ansatte og partnere over hele verden skal forholde seg til. Etter å ha blitt kjent med Qumei og dets grunnlegger Ruihai Zhao, ble det klart for meg at Qumei representerte nye vekstmuligheter for Ekornes, først og fremst i Kina, men også i eksisterende markeder. Gjennom Qumei sine nesten 1 000 butikker i Kina har de dyp innsikt i kinesiske forbrukeres preferanser, noe Ekornes kan dra nytte av for å akselerere salget i det kinesiske markedet. Huatai bringer lang erfaring i det å koble kinesiske og internasjonale selskaper sammen og bidrar til å etablere tette relasjoner mellom de nye eierne og Ekornes. Dette vil gjøre at vi kan skape en ny vinnerformel for Ekornes.

Jeg ønsker å understreke at Ekornes sin solide arv og lange, stolte historie som et flaggskip i norsk møbelindustri er viktig også for Qumei og Huatai. De legger sterk vekt på å beskytte verdien av Ekornes sin organisasjon og våre merker. Planen er at Ekornes skal fortsette som en selvstendig virksomhet, som også i fremtiden skal drives fra Sykkylven. Våre nye eiere forstår at Ekornes sine ansatte har spilt en nøkkelrolle i selskapets suksess, og ønsker å bygge på den sterke bedriftskulturen og fortsette det gode samarbeidet med de ansatte. De har de vist gjennom at de har videreført den samme ansatterepresentasjonen i styret og at også øvrige eksisterende styremedlemmer ble invitert til å fortsette etter overtakelsen.

Ved utgangen av 2018 hadde vi også gledet oss til å ønske velkommen Ruihai Zhao som styrets leder.

Et godt år for verdiskapning (men, vi har høyere ambisjoner for driften)

2018 var nok et godt år for Ekorneskonsernet. Etterspørselen etter våre møbler ble hver dag møtt i godt samarbeid med våre forhandlere som representerer mer enn 4 000 utsalgssteder rundt om i verden. En milepæl verdt å feire i 2018, var at vi for første gang omsatte Stressless®-produkter i Nord-Amerika for mer enn 100 millioner dollar.

På konsernnivå var overskuddet etter skatt på 298 millioner kroner og omsetningen på 3,2 milliarder kroner. Tallene reflekterer en stabil utvikling for Stressless® og investeringer i vekst i IMG. I resultatet ligger også kostnader knyttet til salgsprosessen. Ekornes fortsatte å generere en betydelig positiv kontantstrøm som sammen med en sterk balanse muliggjorde et ordinært utbytte på 6 kroner per aksje, som ble utbetalt i april 2018.

Da Qumei kom med sitt tilbud på alle utestående Ekornes aksjer på 139 kroner, verdsatte det egenkapitalen i Ekornes til rundt 5,1 milliarder kroner. Budet representerte en 28,4 % premie på 60 dagers volumvektet gjennomsnittskurs for Ekornes-aksjen i perioden frem til 22. mai 2018 samt en premie på 17,3 % målt mot aksjekursen ved inngangen til året. Jeg mener vi har levert et godt utbytte og avkastning for eierne også i 2018 og i tråd med senere års utvikling.

Strategien er uendret

Vår strategi ligger fast selv om eierskapet endret seg i 2018. Vi skal vokse og øke lønnsomheten. Vekst og gode marginer gir oss muligheten til å kontinuerlig utvikle våre merkevarer og våre produkter. Vårt mål er å overoppfylle både kundenes og forbrukernes forventninger.

Mens det kan være vanskelig å måle forventningene til kunder og forbrukere, er det enklere å måle finansiell utvikling. Vi holder fast ved vår målsetning om 3-5 % årlig omsetningsvekst og en driftsmargin på 16-18 %.

Planen for å nå dit er klar: Kontinuerlig fokus på innovasjon og å levere gode brukeropplevelser gjennom markedsledende produkter tilgjengelig der folk vil ha de og på den måten de vil ha de, enten det er i butikk eller online i tett samarbeid med våre partnere. Vi skal oppnå ytterligere skala-fordeler ved økt omsetning og volum, samt hente ut effektiviseringsgevinster gjennom hele verdikjeden, og da spesielt fra innkjøp. Vi vil fortsette med optimalisering av produksjon og logistikk, og vi skal videreutvikle den vertikale integrasjonen.

Mer spesifikt, vi må videreutvikle Stressless® som en ledende global møbel-merkevare – også for nye generasjoner. Vi må fortsette å bygge IMGs markedsposisjon i Europa og USA, og vi må øke omsetningen. Vi har stor tro på suksess for både Stressless® og IMG i Kina. Vi må også snu utviklingen i Svane®.

Smarte, bærekraftige investeringer

Fornuftig bruk av våre ressurser og vår kapital er helt avgjørende for oss. Fabrikken i Litauen var en av våre store investeringer i 2018 og utgjorde totalt 11 millioner euro. Fabrikken som starter opp produksjonen i mai 2019 er topp moderne og blir svært effektiv. Den vil styrke IMGs posisjon i Europa og bedre distribusjon og logistikk av en rekke produkter.

Innovasjon og design av unike og komfortable opplevelser

Å skape vekst ved å alltid være relevant for våre sluttkunder gjennom innovasjon og produktutvikling, ligger i kjernen av vår strategi. I 2018 lanserte vi en ny kategori Stressless®-produkter, spisestuemøbler, i markedet. Hvorfor? Spisebordet er hjemmets hjerte. Det er et sted der vi tilbringer mye tid, også med familie og venner. Timene tilbragt ved spisebordet kan slite på kroppen, selv om det bra for sinnet. Kroppens naturlige respons er bevegelse. Da vi designet Stressless® Dining, ønsket vi at stolene skulle jobbe med kroppen, ikke mot den. Vi er derfor også svært glade for å se at markedets mottagelse av vårt spisestue-sortiment har slått våre forventninger, og at responsen fra kundene, spesielt i Norden, har vært svært positiv. Salget i disse markedene har hatt en god start. I 2019 vil vi utvide denne kategorien ytterligere med flere valgmuligheter som møter preferansene i flere markeder.

Spennende fremtid

Med en solid arv innen møbler og innovasjon går vi, sammen med våre eiere, en spennende fremtid i møte. Mennesker over hele verden ønsker kvalitetsmøbler og etterspør våre produkter og opplevelsene de er med på å skape. Vi har menneskene, ferdighetene, ressursene, verdikjeden og partnerne som skal til for å komme denne etterspørselen i møte. I tillegg har vi nå også en ny og støttende eier. Siden 1934, har vi latt oss inspirere av vår grunnlegger, Jens E. Ekornes ved å være nysgjerrige og åpne for nye muligheter. Dette vil vi fortsette med fremover og gjennom det drive frem verdiskapning for våre kunder, ansatte, nye eiere og samfunnet som helhet.

Olav Holst-Dyrnes

Konsernsjef Ekornes

KONSERNLEDELSEN



OLAV HOLST-DYRNES (1970)

Konsernsjef/CEO

Utdanning: Sivilingeniør (NTH/NTNU), befalsutdanning (Forsvaret)

Erfaring: Konsernsjef i Havfisk ASA, Sourcing Manager i Stokke AS, ti års tjeneste i Forsvaret.

Konsernsjef/CEO i Ekornes fra oktober 2014.



TRINE-MARIE HAGEN (1977)

Finansdirektør/CFO

Utdanning: Siviløkonom (NHH), 1. avdeling jus (UiB)

Erfaring: CFO i Mentor Medier, Norske Skog (flere stillinger, blant annet VP Business Performance Management og Finance Manager ved to fabrikker), trainee og konsulent i Intentia.

Finansdirektør/CFO og del av konsernledelsen i Ekornes fra januar 2015.

Trine-Marie Hagen har sagt opp sin stilling i Ekornes AS, og slutter i konsernet sommeren 2019.



ØYSTEIN VIKINGSEN FAUSKE (1978)

Konserndirektør HR og Digitalisering – CHRO & CDO

Utdanning: Sivilingeniør (NTNU), High Potentials Leadership Program (Harvard Business School)

Erfaring: COO (Operating Director) Sopra Steria Business Consulting Scandinavia, ulike lederroller i Sopra Steria (blant annet Head of Operational Strategy and Improvement, Head of IT-Advisory). Over ti års konsulenterfaring.

Direktør for IKT og Digitalisering og del av konsernledelsen i Ekornes fra april 2016. Direktør for HR fra 2017.



JAMES TATE (1978)

President IMG

Utdanning: Bachelor of Science (Macquarie University Sydney), diplom i ledelse (London University)

Erfaring: Mer enn ti år i Ekornes (flere stillinger, blant annet administrerende direktør Stressless® UK/Irland og Australia/New Zealand). Salgsdirektør for Leggett & Platt Europe og konsulent for møbelindustrien.

President IMG og del av konsernledelsen fra høsten 2017.

“ VIRKSOMHETEN

Ekornes skal gjøre Stressless® til verdens mest anerkjente merkevare for møbler og merket skal være kjent for komfort og kvalitet.



STRESSLESS®



Oppstart

1935



Ansatte

1289



Fabrikker

5

Produktområdet Stressless® er Ekornes' største produktområde, og et av de sterkeste møbelmerkevarene i verden.

Stressless®-produktene er ulike modeller av Stressless® stol, Stressless® Office, Stressless® sofa og Stressless® Dining, som alle er høykvalitetsprodukter i posisjonert i premiumsegmentet.

Omsetningen for året viste en svak underliggende nedgang fra året før. Det har imidlertid vært en positiv valutautvikling i segmentet. Utviklingen er ikke tilfredsstillende og selskapet har iverksatt flere vekstfremmende tiltak, blant annet økt ressursbruk på produktutvikling og innføring av mer salgsfremmende butikk-løsninger.

Markeds- og kundestrategi Stressless® distribueres gjennom utvalgte forhandlere. Gjennom attraktive produkt- og markedsføringskonsepter tar Ekornes sikte på å være den prefererte leverandøren for disse forhandlere.

I 2015 ble det vedtatt ny markeds- og kundestrategi for å skape vekst. Denne strategien innebar blant annet en større grad av produkt differensiering til ulike forhandlere og økning i antall forhandlere. Strategien har blitt justert og gjennom 2017 og 2018 i større grad tilpasset de lokale forholdene i de ulike markedene.

Høyere grad av produktutvikling er viktig for å sikre fremtidig vekst av Stressless® og i 2018 har produktutviklingsområdet blitt ytterligere styrket.

Markedskonsept Ekornes arbeider etter en langsiktig og målrettet merkevarestrategi, med mål om å sikre og øke merkevarens verdi. Stressless® er i dag det mest kjente møbelmerket i Europa. I det amerikanske markedet er merkekjenningen lavere, men det arbeides for å øke merkekjenningen også i dette markedet. Totalt kjenner om lag 85 millioner mennesker til Stressless®-merket.

Markedskonseptet er satt sammen av ulike elementer som skal sikre en konsistent og engasjerende profil og kommunikasjon mot forbruker. I tillegg til utstillingsløsninger til butikkene (studioer), inkluderer markedskonseptet opplæring og motivasjon av butikkselgere, nasjonal og regional markedsføring, samt et tett samarbeid med forhandlere om lokale markedsaktiviteter.

Internett og digital kommunikasjon er i dag en betydelig del av markedsføringen. Det er gjort store investeringer i utvikling av digitale markedsføringsløsninger de seneste årene. Det er også investert i nye verktøy som involverer forbrukere, øke innsikten om forbrukeren og bidrar til en forenklet kjøpsprosess. Dette inkluderer ny e-commerce løsning. Ytterligere utvikling av digital markedsføring og kommunikasjon vil ha høy prioritet i tiden fremover. I løpet av året har ny internettside for Stressless® blitt lansert, på www.stressless.com.

Mot slutten av 2018 ble en ny kommunikasjonsplattform for Stressless® ferdigstilt, denne vil bli implementert i 2019. Plattformen skal bygge positive assosiasjoner til merkevaren Stressless® og inkluderer videre ny studioløsning for butikk og en oppgradering av Stressless®-logoen.

J.E. EKORNES AS

avd. Ikornnes (Sykkylven)

Produserer Stressless®-stoler og komponenter til Stressless®.

avd. Aure (Sykkylven)

Produserer Stressless® sofaer.

avd. Grodås

Produserer produkter og komponenter i tre.

avd. Tynes (Sykkylven)

Produserer laminerte produkter og komponenter i tre.

J.E. EKORNES USA, Inc. (Morganton)

Produserer Stressless®-sofaer



NYHET 2019 Stressless® Tokyo

Alle Stressless® Starbase stoler fås med svart, matt understell og de lave stolene fås nå også med regulerbar nakkestøtte.



Omsetning i NOK mill.	Andel av konsernets omsetning	Salg utenfor Norge
2462,6	77,8%	91,2%



Stressless® Laurel Høy D300 spisestoler med svarte stålbøen. **Stressless® Spice** sofa, tekstil Jasmine Dark grey.



Stressless® Bella sofa og ottoman i tekstil Calido Dark grey.

STRESSLESS®

Produktutvikling Målet for produktutviklingsavdelingen i Stressless® er å utvikle produkter og produktkonsepter som utmerker seg som de beste innen komfort, innehar differensierende produktfordeler og samtidig bidrar til å styrke posisjonen til merkenavnet Stressless®. Det blir aldri gjort kompromisser med hensyn til kvaliteten på produktene. Samtidig er designet viktig for å skape interesse hos kunden. Ekornes har som mål å kunne kontinuerlig utvikle og lansere nye markedstilpassede produkter, med høy innovasjonsgrad. Som et viktig ledd i selskapets arbeid med å skape ny vekst, ble Stressless® Dining-konseptet lansert mot slutten av 2017. Dette er et innovativt og unikt nytt spisestolkonsept med global patent. Stressless® Dining gir en optimal komfort og brukeropplevelse. Den lange erfaring med den verdenskjente Stressless®-komforten er anvendt for å lage en helt unik spisestol. Med dette går Stressless® inn i en ny kategori som både representerer et nytt volumpotensiale og en mulighet for å rekruttere nye brukere til Stressless®-merkevaren. På den årlige møbelmessen i Köln i januar 2019 ble det lansert flere nyheter for å supplere Stressless® Dining porteføljen. Det ble også lansert to nye Stressless®-sofaer med det unike Balance Adapt™ systemet og flere Stressless® stol nyheter.

Markeder

NORGE Ekornes har distribusjonsavtaler med to store møbelkjeder og med flere frittstående forhandlere.

Stressless® har ikke hatt en tilfredsstillende utvikling og viser en underliggende nedgang på mer enn ti prosent sammenlignet med året før. Lanseringen av Stressless® Dining har vært veldig vellykket i det norske markedet, men Stressless® har tapt markedsandeler innenfor sofa.

SVERIGE Ekornes har distribusjonsavtale med både kjeder og frittstående forhandlere.

Det svenske møbelmarkedet vokser, men det er fortsatt aktørene i det lavere prissegmentet som øker, delvis på bekostning av den tradisjonelle møbelhandelen.

Ved utgangen av året viser Stressless® en tilbakegang i markedet, men starten på 2019 har vært god i dette markedet.

DANMARK Stressless® har distribusjonsavtale med tre kjeder samt med frittstående forhandlere.

Stressless® har tapt markedsandeler i Danmark i 2018, og har en nedgang i omsetningen. Markedet for motoriserte hvilestoler har utviklet seg positivt i Danmark, her har Stressless® relativt liten tilstedeværelse.

Stressless® Dining har fått en god mottagelse i Danmark.

FINLAND Stressless® har distribusjonsavtaler med tre kjeder samt med frittstående forhandlere.

Stressless® har hatt nedgang i Finland i 2018. Stressless® Dining har hatt en god introduksjon også i det finske markedet.

SENTRAL-EUROPA Ekornes har distribusjonsavtale med flere av de største møbelkjedene i Tyskland, Østerrike, Sveits og Nederland. Posisjonen i markedet og distribusjonsstrukturen er sterk, spesielt i Tyskland.

Underliggende Stressless®-omsetning ved utgangen av året er 12 % lavere enn året før. Nedgangen kommer hovedsakelig innen sofa hvor det er økende konkurranse og mye motoriserte produkter. Stolsalget har vært relativt stabilt gjennom året.

SØR-EUROPA (Frankrike, Belgia, Spania, Italia) Stressless® har distribusjonsavtaler i hovedsak med frittstående forhandlere. Ved slutten av 2017 ble det foretatt en tilpasning av antall forhandlere der omlag 200 forhandlerkontakter ikke ble fornyet. Dette for å kunne gi bedre handlingsrom for forhandlere som investerer i Stressless®. Denne endringen ble godt mottatt i 2018.

Stressless® posisjon i Sør-Europa er fortsatt svekket, ved utgangen av året viser markedsområdet en underliggende tilbakegang på totalt over ti prosent sammenlignet med 2017.

Nedgangen gjennom året er spesielt tydelig på sofasegmentet.

UK/IRLAND Stressless® selges gjennom både kjeder og frittstående forhandlere i UK/Irland. Ved slutten av året har den økonomiske situasjonen lysnet noe, men det er fremdeles stor usikkerhet rundt Brexit som har ført til at møbelmarkedet generelt er svakt og flere kjeder har meldt oppbud. Stressless® har gjennom året økt distribusjonen, dette har gitt gode resultater til tross for et svakt marked.

Stressless® har økt omsetningen i 2018 med om lag 4 % sammenlignet med 2017.



JAPAN Stressless® har et relativt stort antall forhandlere i Japan, der mange er mindre, familiedrevne butikker. Salget viser en dreining mot de større aktørene. Stressless® følger denne trenden med en god posisjonering mot større nasjonale kjeder. Omsetningen i løpet av året var i linje med fjoråret.

AUSTRALIA/NEW ZEALAND Stressless® selges gjennom både kjeder og frittstående forhandlere. Det er en målsetting å øke distribusjonen noe i Australia, mens New Zealand har god dekning av Stressless®-forhandlere. Totalt har Stressless® og IMG mesteparten av markedet innenfor sitt segment i det australske markedet, men det er også økende konkurranse her. Stressless® har hatt en vekst på 4 % i disse markedene i 2018.

ØVRIGE ASIA (Korea, Kina inkludert Hong Kong, Singapore, Taiwan, Malaysia, India, UAE)

Stressless® har eksklusive avtaler med importører i Korea, India og Midtøsten, i de øvrige markedene er Ekornes selv importør. De to største markedene i dette området er Korea og Kina. Omsetningen i Kina er begrenset, men viser dobling i omsetning fra året før. For 2019 er det forventet å se resultater fra samarbeidet med Qumei i Kina. Øvrige markeder i Asia har vært relativt stabile sammenlignet med foregående år.

NORD-AMERIKA (USA, Canada, Mexico) Stressless® selges gjennom mindre, uavhengige butikker og større og mindre regionale kjeder i det Nord-amerikanske markedet. Det har vært en svært god utvikling for Stressless® i det Nord-amerikanske markedet og hvor USA er dominerende. Salget i 2018 økte med 8 % sammenlignet med 2017. Ekornes har over de siste årene gjort endringer i markedsstrategien hvor det i større grad er vektlagt å øke distribusjonen i de store regionale kjedene. Dette har vært en vellykket strategi og sammen med positive makroøkonomiske forhold har det gitt en god vekst. Nord-Amerika var i 2018 det største enkeltmarkedet for Stressless®, med en omsetning på over USD 100 millioner.

Produksjon Stressless®-produktene produseres ved fem fabrikklegg, fire av anleggene ligger på Nord-Vestlandet i Norge og ett i Morganton, North-Carolina i USA. Produksjonen er delt i komponent- og ferdigvareproduksjon. Ferdigvareproduksjonen er kundeordrestyrt.

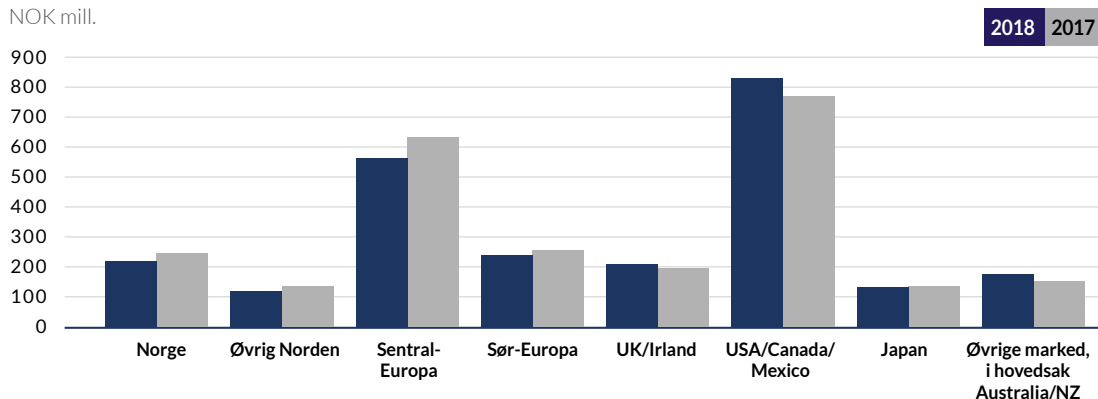
Ved fabrikk på Ikorntnes i Sykkylven produseres Stressless®-stolkolleksjonen, samt stål og skumkomponenter til øvrige deler av kolleksjonen. Komponentproduksjonen har høy automatiseringsgrad og det er utstrakt bruk av roboter i denne delen av produksjonen.

Stressless®-sofakolleksjonen produseres ved selskapets fabrikk Aure i Sykkylven. Fabrikk på Tynes i Sykkylven er spesialisert for produksjon og bearbeiding av laminerte trekomponenter, mens fabrikk på Grodås produserer øvrige trekomponenter til Stressless®-kolleksjonene.

Ved anlegget i USA foregår søm og montering av sofa til det amerikanske markedet, basert på komponenter fra produksjonsanleggene i Norge. Anlegget i USA ble etablert for å kunne tilby kortere leveringstider for Stressless®-sofa til forhandlernetverket i Nord-Amerika.

Omsetning pr. marked

NOK mill.



IMG



Oppstart

2006



Ansatte

773



Fabrikker

3

IMG er et selvstendig forretningsområde i Ekornes-konsernet. IMG selger produkter både under eget merkenavn, men også under kundene (distributørens) merkenavn. Fra distributørens ståsted fremstår IMG som en etablert møbelmerkevare, mens konsumentene i liten grad kjenner til merkevaren. Høy kvalitet og konkurransedyktige priser sikrer kundene god valuta for pengene.

Ambisjonen er å doble omsetningen i løpet av den kommende fem-års perioden. Omsetningen i 2018 økte med nærmere fem prosent, utviklingen var svakere enn forventet og ikke i tråd med selskapets langsiktige vekstambisjoner.

IMG har en sterk stilling i virksomhetens etablerte hovedmarkeder. Det er likevel viktig å fortsette å videreutvikle denne posisjonen gjennom utvidet distribusjon både i de eksisterende hovedmarkedene og i nye markeder som for eksempel Storbritannia, Frankrike og Tyskland.

Det er i 2018 etablert et nytt produksjonsanlegg i Litauen hvor produksjon vil starte i første halvår 2019. Fabrikken vil styrke IMGs konkurransesituasjon i Europa, gjennom kortere leveringstider og en bredere og mer markedstilpasset produktportefølje.

Markeder og distribusjon IMG har større kjeder og uavhengige forhandlere som kunder. Selskapets hovedmarkeder er i dag Australia/New Zealand, USA/Canada og Norge/Skandinavia.

AUSTRALIA/NEW ZEALAND Utviklingen i Australia og New Zealand har vært god de seneste årene, men i 2018 har det vært en svak nedgang i omsetningen for IMG i begge disse markedene. Nedgangen skyldes delvis generell utvikling i markedet, men også økt konkurranse.

IMG Thailand

IMG Vietnam (1)

IMG Vietnam (2)





Omsetning i NOK mill.	Andel av konsernets omsetning	Salg utenfor Norge
500,8	15,8 %	85,6 %

USA/CANADA I 2018 er utviklingen av forhandlernettet gjennom avtaler med flere av møbelmarkedets større aktører gitt høy prioritet. IMG har bygget et sterkt utgangspunkt for videre vekst i årene som kommer.

IMG har hatt en god utvikling i USA og Canada i 2018, med over 20 % vekst i begge markedene. Nye produktkonsept har blitt godt mottatt og flere større kunder har kommet til gjennom året. Starten på 2019 har vært noe svakere, men det er forventet at salgsutviklingen i disse markedene vil ta seg opp igjen utover året.

NORGE/SKANDINAVIA Markedsforholdene i Skandinavia har vært utfordrende gjennom hele 2018. Disse markedene opplever sterkt konkurranse i faghandelen, der flere andre produsenter har kortere leveringstider enn IMG. Spesielt i Sverige har IMG hatt en svak utvikling, men også i Norge har det vært krevende. I Danmark har utviklingen vært positiv. IMGs konkurransekraft i disse markedene er forventet å bli betydelig styrket med produksjon i Litauen.

ASIA I Asia har utviklingen vært god i 2018, både i Kina og i andre marked. Den positive utviklingen i Kina skyldes at IMG mot slutten av året begynte å selge gjennom deler av Qumeis butikker. Selv om utviklingen har vært god, er omsetningen i Kina likevel begrenset i 2018. I 2019 vil IMGs produkter bli solgt gjennom flere av Qumeis butikker, og det er forventet en god vekst i dette markedet fremover.

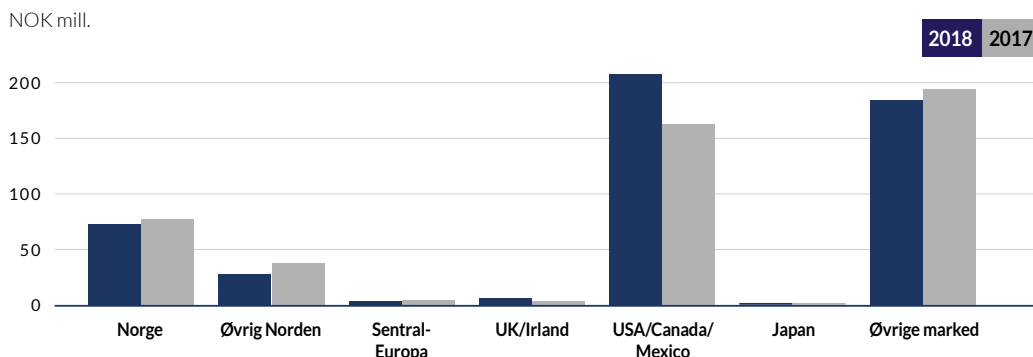
SENTRAL-EUROPA Resultatene i Sentral-Europa var svakere enn forventet i 2018, og det har vært en nedgang i omsetning sammenlignet med året før. Fra og med 2019 vil den nye fabrikk i Litauen gi kortere leveringstider og en bredere tilgjengelig produktportefølje.

STORBRITANNIA Storbritannia ble etablert som marked for IMG i 2017, og utviklingen i 2018 har vært god. Omsetningen i markedet er likevel begrenset.

Produksjon IMG har to produksjonsselskaper med tre fabrikker, to i Vietnam og en i Thailand. Produksjonen karakteriseres i stor grad av vertikal integrasjon med egenproduksjon av de fleste komponentene. Dimensjonert produksjonskapasitet ved fabrikkene var høyere enn faktisk kapasitetsutnyttelse i 2018. Høyere produksjonsvolum vil kreve flere ansatte, men begrensede investeringer.

Logistikk IMG betjener kundene gjennom to typer leveranser. Større kunder får leveranser sendt i container direkte fra produksjonsanleggene i Asia. I tillegg har IMG også fremskutte lagre i de store markedene for å kunne levere til kunder som har behov for mindre leveranser.

Omsetning fordelt på de enkelte markeder



SVANE®



Oppstart

1937



Ansatte

85



Fabrikker

1

Utvikling, produksjon og salg av madrasser og senger skjer gjennom datterselskapet Ekornes Beds AS under merkevaren Svane®. Oppstarten av Svane® i 1937 var kun få år etter at Ekornes ble startet. Merkevaren er en av de mest kjente innenfor det norske møbelmarkedet, med en u-hjulpen merkekjenning på i overkant av 52 %.

Produksjonen av Svane®-madrasser har foregått i selskapets fabrikk i Nerdrum i Fet kommune siden midten av 60-tallet.

Ekornes Beds selger sine produkter i et svært konkurranseutsatt senge- og madrassmarked og segmentet har hatt negativ lønnsomhet de siste årene. Det har vært gjennomført en rekke omstillingstiltak for å øke lønnsomheten og denne prosessen ble videreførte i 2018.

I 2018 har det blitt bygget videre på utviklingen av en differensierende merkevareposisjon. Arbeidet med å fornye produkter samt å standardisere porteføljen basert på et fåtall plattformer har blitt videreført gjennom året. Omstillingsarbeidet de siste årene har gitt betydelige underliggende forbedringer, men det er fremdeles ikke en lønnsomhet i segmentet.

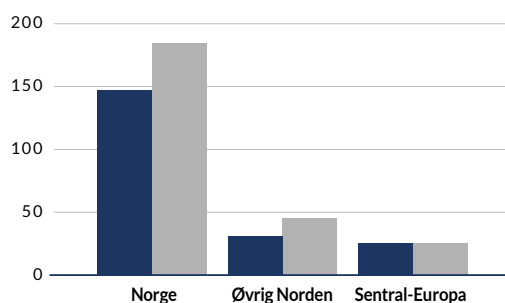
Produksjon Fabrikken har vært gjennom betydelige endringer. Kjernen i fabrikken er i dag montering og lager, i tillegg til at det fremdeles er egen produksjon av blant annet IntelliGel®, skumplast, og til dels trerammer. Fabrikken har en rasjonell produksjon for store produktserier.

Produktutvikling I 2018 har Svane® gjort forenklinger i porteføljen og samtidig utviklet nye produkt som ble lansert på slutten av 2018. De nye produktene vil komme i markedet i 2019.

Markedet Senge- og madrassmarkedet er preget av sterk priskonkurranse. Omsetningen i Svane® var i 2018 20 % lavere enn i 2017. Norge er hovedmarkedet til Svane®, og her har den generelle markedssituasjonen vært stabil, mens Svane® har tapt omsetning. Svane® har også hatt en negativ omsetningsutvikling i de andre nordiske markedene. I Tyskland har det vært en stabil utvikling gjennom året.

Omsetning fordelt på de enkelte markeder

NOK mill.



EKORNES BEDS AS

Fetsund



Svane® Zense kontinentalseng



Svane® Zense regulerbar seng



Omsetning i NOK mill.

202,8

Andel av konsernets omsetning

6,4%

Salg utenfor Norge

27,5%



ETISKE REGLER FOR EKORNES-KONSERNET

I desember 2013 ble Ekornes' etiske retningslinjer og antikorrupsjonsprogram oppdatert og kommunisert. Retningslinjene/ regelverket er gjengitt nedenfor.

Antikorrupsjon – FNs Global Compact

I 2009 sluttet Ekornes seg til FNs Global Compact.

Gjennom deltagelse i FNs Global Compact, har Ekornes forpliktet seg til å drive en ansvarlig virksomhet i tråd med FNs Global Compact sine ti prinsipper som blant annet omhandler antikorrupsjon. Ekornes oppfordrer også sine forretningsforbindelser om å etterleve prinsippene. Ekornes har utarbeidet et system for vurdering av sine underleverandører opp mot Global Compact sine prinsipper.

FNs Global Compact er basert på åpenhet både i forhold til dialog og læring mot alle selskapets interessenter, og omkring de utfordringene Ekornes møter både på et lokalt og globalt plan. Ekornes er involvert i det nordiske nettverket til FN Global Compact. Deltakelse i nettverket gir Ekornes mulighet til erfaringsutveksling med andre virksomheter som setter samfunnsansvar høyt på dagsordenen.

Gjennom FN Global Compact er Ekornes forpliktet til å målsette og jobbe med kontinuerlig forbedring av selskapets praksis. Dette arbeidet rapporterer Ekornes årlig til FN i form av en «Communication on Progress» (COP). Denne finnes på selskapets hjemmeside ir.ekornes.no/environmental-and-social-responsibilities.

Ekornes vil opptre som en ansvarlig virksomhet, og operere innenfor alle relevante lover, regler og strenge etiske normer. Vi bekjenner oss til, og anstrenger oss for å etterleve, FNs Global Compact. Dette betyr at vi i alle deler av vår virksomhet skal ha høye standarder for:

- Å respektere og etterleve FNs menneskerettigheter.
- Å respektere arbeidstakeres rettigheter og behov.
- Miljøansvar.
- Å motarbeide korrupsjon i Norge og i utlandet.

Regelverket er også distribuert til eksterne relasjoner, det er også det er lagt ut på selskapets internettside ir.ekornes.com. Det påligger alle i selskapet å følge opp og opptre i henhold til regelverket. Et spesielt ansvar for oppfølging er pålagt ledelsen i alle deler av selskapet.

Etiske regler for Ekornes-konsernet

1. Etiske regler for Ekornes framgår også av bedriftens mål og verdier, arbeidsreglement, ansettelseskontrakter og stillingsinstruksjoner. Reglene i denne oversikten dekker således ikke alle forhold knyttet til etiske regler.
2. Taushetsplikt i arbeidsreglement, ansettelsesavtaler eller stillingsinstruksjoner er ikke til hinder for at ansatte skal informere overordnet om de blir oppmerksom på brudd på forskrifter, lover eller regelverk utarbeidet av myndigheter. Dette gjelder også brudd på interne retningslinjer, bestemmelser eller forhold som kan skade Ekornes' omdømme eller tillit.
3. Ekornes skal følge lover, regler og forskrifter i de land en har etablert Ekornes selskap eller der en har etablerte forretningsforbindelse.
4. I all kontakt med leverandører av råvarer, utstyr, hjelpematerialer og tjenester av enhver art, samt kontakt med kunder og forretningsforbindelser for øvrig, skal vi etterstrebe ærlighet, rettskaffenhet, åpenhet og en forretningsmessig korrekt og god opptreden. Målsettingen er å få fram det beste tilbudet for Ekornes.
5. Ekornes eller ansatte hos Ekornes skal ikke være part i «smøring» eller tilsvarende for å oppnå særfordeler eller tilgang til slike.
6. Forretningsforbindelser som nevnt ovenfor skal ikke gis mer informasjon om Ekornes enn det de trenger for å gi fullgode tilbud m.h.p. pris, servicenivå, leveringstider, teknologi og spesifikasjoner, eller det de trenger for å utøve den forretningsmessige kontakt med Ekornes.
7. Leverandører og forretningsforbindelser skal ikke under noen omstendighet motta informasjon om andre leverandører og forretningsforbindelser via Ekornes.

8. Ansatte hos Ekornes skal bare delta på turer, middager og arrangement arrangert av leverandører og forretningsforbindelser når arrangementet/turen har en faglig begrunnelse eller gir forretningsmessige muligheter. Ved slik deltakelse skal utgifter knyttet til den ansattes reise, opphold og underholdning alltid betales av Ekornes.
9. Ansatte hos Ekornes har ikke anledning til å motta utilbørlige fordeler eller gaver (i form av produkter, tjenester eller reiser ol.) utover småting av reklamemessig og begrenset verdi fra forretningsforbindelser. Det samme gjelder personlig kjøp av varer til rabatt hos leverandører av Ekornes, uten at dette er godkjent av overordnet. Den enkelte skal også unngå å komme i avhengighetsforhold til kunder eller leverandører.
10. Leverandører og forretningsforbindelser skal gjøres oppmerksom på innholdet av dette dokumentet, og også gjøres oppmerksom på at forsøk på brudd på disse etiske reglene vil kunne føre til utelukkelse.

Krav til regnskapsføring og internkontroll

Ekornes krever gjennomsiktighet i alle operative ledd. Derfor skal alle Ekornes sine enheter sørge for at alle transaksjoner blir korrekt registrert og dokumentert i samsvar med lokale og internasjonale regnskapsprinsipper. Antikorrupsjonslovgivningen krever at Ekornes har på plass effektive internkontrollsystemer og at gruppens regnskaps- og bilagsføring/-arkivering gir et riktig og fullstendig bilde av selskapenes transaksjoner. Alle gruppens enheter må føre nøyaktig regnskap over inntekter og utgifter, og må sørge for at betalinger ikke blir feilaktig postert.

Alle utgifter skal godkjennes i henhold til bedriftens standardprosedyrer, skal dokumenteres og registreres i henhold til gjeldende regnskapsstandarder.

Organisering og oppfølging

Dette dokumentet, «Etiske retningslinjer og antikorrupsjonsprogram», er utarbeidet og distribuert til alle ansatte. Regelverket er også distribuert til eksterne relasjoner, samt at det er lagt ut både på selskapets intranettside og internettside ir.ekornes.com. Det påligger alle i selskapet å følge opp og opptre i henhold til regelverket. Et spesielt ansvar for bekjentgjørelse og oppfølging er pålagt ledelsen i alle deler av selskapet.

Høsten 2018 ble ny visjon «We improve everyday living» og nye verdier lansert. De nye verdiene er: Ærlig, Ekte, Entusiastisk og Endringsdyktig. Disse er blitt formidlet til alle ansatte gjennom fellesmøter, gjennom interne kommunikasjonskanaler og i e-læring.



IMMATERIELLE VERDIER OG KOMPETANSE

Ekornes er en kompetansedrevet bedrift, og har utstrakt bruk av moderne og avansert produksjonsutstyr. Dette innebærer blant annet en høy grad av automatisering og robotisering i produksjonen, spesielt i Stressless®-segmentet Kunnskap om merkevarer og merkevarerbygging, samt internasjonal markedsføring, er også helt sentrale elementer i virksomheten.

Immaterielle verdier

Blant annet følgende elementer inngår som del av selskapets immaterielle verdier:

- Registrerte varemerker (Ekornes®, Stressless®, IMG og Svane®)
- Registrerte domener
- Patenter
- Registrerte design
- Forhandlernettsverk (internasjonalt)
- Markedskonsept
- Produktkonsepter
- Industriell kunnskap
- Internasjonal markedsføring
- Internasjonal sourcing

Med unntak av noen patenter og domener er ingen av disse verdiene er oppført i selskapets balanse.

Kompetanse og opplæring

Kompetanse hos de ansatte er den viktigste ressursen til Ekornes. Det er derfor helt avgjørende at Ekornes både er i stand til å beholde kompetanse, tiltrekke kompetanse og utvikle eksisterende kompetanse. Det vektlegges at Ekornes skal være en attraktiv arbeidsplass både for ansatte og for potensielle kandidater.

Fagopplæring er et satsingsområde for Ekornes i Norge. Ekornes har i 2018 vært lærebedrift i seks fag, hatt 20 læringer og har hatt åtte personer som har fullført fagbrev. Et tett samarbeid med ungdoms – og videregående skoler, samt opplæringskontorene er viktig for å ha god kvalitet i fagopplæringen.

Det har blitt gjennomført en rekke opplæringstiltak i 2018, både som følge av lovpålagte krav og for å øke kompetansen i konsernet.

Ekornes har god dialog med flere høyskoler i Norge og deltar på flere arrangement der næringslivet møter studenter. Det har de to siste årene blitt arrangert et sommer internship-program i Ekornes. Årets program ble gjennomført over fem uker i juni til august, der studentene som deltok fikk tildelt en prosjektoppgave. Deltagerne ble veiledet av mentorer innen ulike fagområder. Sommer internship-programmet gir både mulighet til å vise fram konsernet, samt muligheten for ansatte til å lære og bli utfordret av unge studenter.

Ansatte i Norge	Antall ansatte	% kvinner	% menn	Ledere	% ledere kvinner	% ledere menn
Ekornes AS	79	42 %	58 %	17	29 %	71 %
J.E. Ekornes AS	958	44 %	56 %	31	16 %	84 %
Ekornes Contract AS	8	50 %	50 %	2	0 %	100 %
Ekornes Skandinavia AS	8	13 %	87 %	1	0 %	100 %
Ekornes Beds AS	80	29 %	71 %	9	33 %	67 %
IMG Group AS	15	27 %	73 %	4	25 %	75 %
IMG Skandinavia AS	6	50 %	50 %	1	100 %	0 %
Styret						
Ekornes AS*		33 %	67 %			

*Av aksjonærvalgte styremedlemmer er det 37,5 % kvinner og 62,5 % menn.

MILJØ- OG SAMFUNNSANSVAR



Ekorneskonsernet har produsert kvalitetsmøbler i over 80 år. Kvalitetsfokus bidrar til å redusere produktene og dermed konsernets miljøpåvirkning i et livsløpsperspektiv. Et bærekraftig Ekornes er et Ekornes som deler verdiskaping mellom aksjonærer, menneskene i selskapet og samfunnet som er berørt av virksomhetens aktiviteter. Ekornes har gjennomført en rekke tiltak i fabrikkene som har forbedret selskapets påvirkning på miljøet. Ny teknologi, miljøvennlige materialer og nye produktløsninger har gitt et av de mest effektive produksjonsmiljøene i møbelindustrien i dag.

Bærekraftig produksjon

Ekorneskonsernet vil gjennom en bærekraftig produksjon redusere miljøpåvirkning over produktenes levetid. For Ekornes er et bærekraftig møbel et slitesterkt møbel, som det ikke er behov for å skifte ut ofte. Et møbel av høy kvalitet vil også kunne ha en annenhåndsverdi. De seneste årene har det blitt lagt ned store ressurser for å styrke arbeidet med kontinuerlige forbedringer, og en rekke forbedringstiltak er gjennomført i produksjonen i 2018. Dette bidrar til bærekraftig utvikling både for produktene og for konsernet. Ethvert tiltak som er med å heve kvaliteten eller redusere svinn av råvarer, tid og energi er et tiltak i riktig retning. For Ekorneskonsernet, og i møbelbransjen generelt, er reduksjon av kjemikaliebruk et viktig område. Ekornes har en aktiv tilnærming for å redusere og erstatte kjemikalier i komponenter som møbelhud, skumplastproduksjon, tekstiler, lakk, beis og lim. Ekornes arbeider kontinuerlig for å kvalitetssikre at selskapets produkter ikke utsetter brukeren for potensielt helseskadelige kjemikalier. J.E. Ekornes har et samarbeid med den lokale bedriftshelsetjenesten om vurdering av kjemikalier og tilrettelegging av en trygg arbeidsplass.

Ekornes er med å påvirke og spre kunnskap i bransjen og Ekornes er en sentral aktør i Norsk Industri/Designindustrien sin satsing på kvalitet og miljø. Ekornes deltar også i andre bransjeprosjekter for å sikre bærekraftig produksjon og sirkulær økonomi.

For at Ekornes skal ha en bærekraftig produksjon, er det viktig at konsernet har en tett overvåking og oppfølging av miljøprestasjonene. Ekornes' miljøpolitikk er fundamentet for konsernets miljøprestasjon og miljøstyring.

Miljøpolitikk

Ekornes har nedfelt kjerneelementer innenfor miljø og samfunnsansvar i selskapets mål- og verdidokument. Konsernets mål og verdidokument er gjort tilgjengelig for alle ansatte og interessenter til virksomheten. Følgende kjerneelementer er vedtatt og gjelder i Ekornes:

- Ekornes skal være en miljøvennlig bedrift
- Produktene skal medføre en lavest mulig miljøbelastning og ingen helserisiko
- Ekornes har som mål å minimalisere ulykke- og helserisikoen på arbeidsplassene
- Ekornes investerer for å unngå miljø- og helseskader
- Miljøopplysninger skal være allment tilgjengelig, for eksempel gjennom miljødeklarasjoner (EPD)
- Ekornes skal informere saklig og åpent om hvordan bedrift en håndterer sitt miljøansvar

Dette er ytterligere spesifisert i egen policy og mål for de ulike foretakene i konsernet.

Miljøstyring

Ekornes sin miljøpolitikk kontrolleres gjennom oppfølging og målinger. For at Ekornes skal opptre i henhold miljøpolitikken, er det er nødvendig med kjennskap til tilknyttede risikoer og muligheter. Dette sammen med interne forhold gir et fundament for miljøarbeidet i konsernet. I 2018 ble produksjonsselskapet J.E. Ekornes AS sammen med avdelingene innkjøp, markedsføring og produktutvikling re-sertifisert etter ISO 9001:2015 og ISO 14001:2015-standardene.

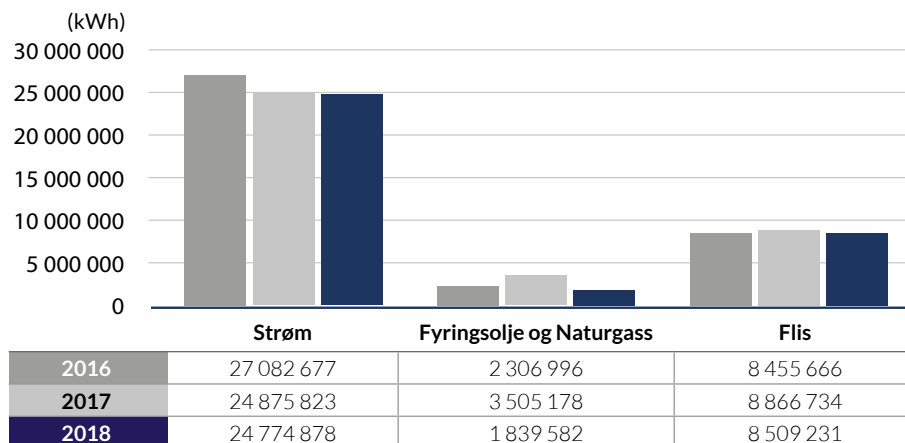
Energi og varme

Et av Ekornes sine miljømål er å fase ut fossil olje i oppvarming i de norske fabrikkene innen 2020. Selskapet har de senere årene oppgradert varmeanlegget ved hovedfabrikken på Ikkornnes for å oppnå dette målet. Dagens forbruk av fossil olje er kun knyttet til oppvarming i særskilte kalde perioder. Fossil olje benyttes dermed ikke som primær varmekilde ved noen av anleggene.

Ekornes har også som mål å redusere strømforbruket fra de norske fabrikkene med ti prosent innen 2020. Konsernets norske fabrikker benytter i stor grad bioenergi til oppvarming. Treflis, som er et biprodukt fra produksjonen, er hovedenergikilde til oppvarming av fabrikkene på Nord-Vestlandet. Fabrikken på Fetsund benytter flis, elektrisitet og gass som energikilder til oppvarming. Fabrikkene i USA, Thailand og Vietnam er mindre påvirket av klima og energiforbruket er i hovedsak knyttet til maskinparken. I fabrikkene i Vietnam og Thailand har utnyttelse av dagslys i fabrikkene blitt bedret de siste årene, dette har redusert behovet for kunstig belysning. Fabrikkene i Norge har de siste årene gjort investeringer i LED-belysning i lokalene, dette har blant annet bidratt til å senke strømforbruket.

IMG har i løpet av 2018 bygd en ny fabrikk i Litauen. Denne fabrikk har en A+ klassifisering på energieffektivitet. Klassifiseringen er på bakgrunn av bruk av grunnvarme og et godt isolert bygg.

Produksjonsselskapet J.E. Ekornes AS har et mål om å redusere strømforbruket ned til 50 kWh pr. produserte Stressless®-sitteplass innen 2020. Dette målet er satt for å bidra til å tilfredsstille konsernets overordnede miljømål. For å produsere en Stressless®-sitteplass ble det i 2018 i gjennomsnitt forbrukt 69,4 kWh. Grafen nedenfor viser Ekorneskonsernets forbruk av strøm, flis, fyringsolje og naturgass i kilowattimer. Forbruket av energikilder har totalt sett hatt en marginal nedgang fra foregående år.



Avfallshåndtering

Møbelproduksjonen genererer avfall og arbeidet med reduksjon og resirkulering av avfall er viktig. Ekornes kildesorterer avfall på en slik måte at størstedelen av avfallet går til gjenbruk, resirkulering eller til egen energiproduksjon. For Ekornes' fabrikker i Norge og USA utgjorde sortering og resirkulering om lag av 75 % av alt registrert avfall. Dette er en negativ utvikling kontra foregående år, da resirkuleringsprosenten var i underkant av 80 %. Dette skyldes blant annet opprydding ved en nedlagt fabrikk. Det arbeides med å i størst mulig grad å gjøre eget avfall om til nyttige biprodukter som går inn igjen i egen produksjon. For J.E. Ekornes AS er målet å bringe ned mengden avfall som ikke kan utnyttes på fabrikkene eller resirkuleres fra ca. 2 kg pr produserte sitteplass i 2015 til 1,5 kg pr. sitteplass innen 2020. I tillegg til å utnytte noen biprodukter fra produksjon i egne anlegg, kan andre biprodukter være verdifulle råvarer for andre. Møbelhud er en verdifull råvare som konsernet søker å utnytte maksimalt. Investering i moderne teknologi bidratt til å redusere avkapp og øke utnyttelsesgraden av råvaren. Resterende avkapp fra produksjonen blir samlet og solgt til produsenter av småvarer.

For å nå miljømålet om reduksjon av avfall, overvåker Ekornes mengden avfall fra anleggene. Det arbeides også med å øke bevisstheten til den enkelte ansatte på dette området, slik at alle kan bidra til at målet nås. Tabellen under oppgir antall tonn avfall fra konsernets anlegg i Norge og USA, og er kategorisert etter avfallets nytteverdi. Kategoriene er: Blandet avfall til energigjenvinning, treverk til forbrenning ved egne eller eksterne anlegg og gjenvinning eller gjenbruk. Det som går til gjenvinning eller gjenbruk er avfall som kan nyttiggjøres av andre.

Avfall i antall tonn pr. fabrikk	Ikornnes	Tynes	Aure	Grodås	Fetsund Morganton	Total	Total %
Deponering	0	0	0	0	0	6	0,2 %
Blandet avfall til energigjenvinning	311	84	20	53	193	0	661 17,3 %
Treverk til forbrenning på egne eller eksterne anlegg	668	719	213	526	119	0	2 246 58,6 %
Gjenvinning eller gjenbruk	617	27	4	11	83	24	766 20,0 %
Spesialavfall og EI-avfall	144	0	0	2	6	0	152 4,0 %
Total mengde avfall Ekornes fabrikker ex. IMG	1 741	830	237	593	401	30	3 832 100,0 %

Utslipp

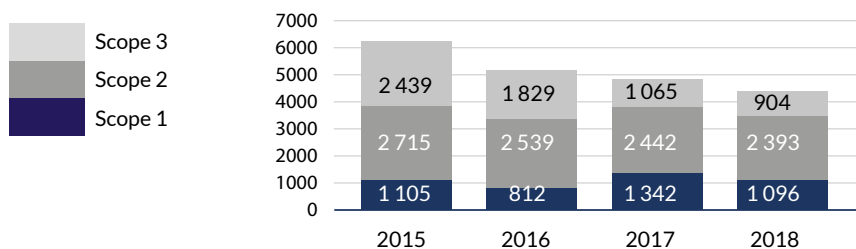
Direkte utslipp til luft fra produksjonen kommer i hovedsak fra fyringsanlegg for fast og flytende brensel ved anleggene. Tre av Ekornes sine anlegg er underlagt konsesjon fra fylkesmannen og siste søknad ble godkjent fra Fylkesmannen i 2018. Det er i tillegg noe utslipp knyttet til produksjon av skumplast på fabrikkene i Norge, Thailand og Vietnam (diisocyanatgass og CO²). Ekornes har også utslipp forbundet med transport internt mellom konsernets fabrikker og tjenestereiser. Dette er utslipp som rapporteres og beregnes med bakgrunn i forbruket av fossile brensler.

I Ekorneskonsernet er utslipp til vann en måleparameter. Ekornes skal ikke skal ha uønskede hendelser med utslipp til vann fra produksjonen. Flere produksjonsprosesser som omfatter vannbruk gjøres i lukket system. Avhending av dette prosessvannet går i gjennom egne og kommunale renseanlegg eller det blir levert til godkjent mottaker. Fabrikkene i Thailand og Vietnam har de senere årene økt resirkulering av vann fra lakkeringsanleggene for å redusere det totale vannforbruket.

Ekornes arbeider for reduksjon av utslipp knyttet til transport av egne ferdigvarer, dette gjøres blant annet ved å arbeide for å øke andelen av ferdigvarer som går med sjøtransport i stedet for veitransport. Målet er at 70 % av transporten skal gå på sjø og 30 % på vei. I 2018 ble det totale klimagassutslippet til Ekornes beregnet til å være 4 392 tonn CO²-ekvivalenter. For konsernet utgjør dette 2,1 tonn CO²-ekvivalenter pr. årsverk i 2018. Rapporteringen av Ekornes sitt klimagassutslipp er fordelt mellom tre såkalte «Scopes». Scope 1 er direkte CO²- utslipp som i Ekornes' tilfelle er som følge av intern transport, oppvarming med naturgass og olje, samt CO² som frigis ved polyuretan- skumproduksjon. Scope 2 er indirekte utslipp forbundet med elektrisitetsproduksjon fra strømleverandør. Scope 3 er utslipp forbundet med behandling av avfall, flyreiser og bilbruk som er berettiget kjøregodtgjørelse. Ekornes har gjennom selskapets oppdaterte reisepolicy lagt grunnlag for reduksjon av forretningsreiser, noe som kan gi en reduksjon i selskapets klimagassutslipp. Tabellen under viser fordelingen mellom de ulike «scopene» pr. år og overordnet en reduksjon i totalt klimagassutslipp fra 2015 til 2018.

Tidligere innrapporterte klimagass tall for konsernet har tatt høyde for at de norske anleggene leverer restavfall til deponering. Dette er ikke tilfelle. Det har derfor vært brukt en høyere faktor for klimagassutslipp i Scope 3. Dette var fra rapporteringen i 2017 avdekket og endret. Historiske tall er og sammenligninger er derfor kun reelle fra og med Årsrapporten 2017.

Klimagassregnskap, konsern (tonn CO₂ eq.)



Samfunnsansvar

Ekorneskonsernet har gjennom deltagelse i UN Global Compact forpliktet seg til å drive en ansvarlig virksomhet i tråd med Global Compact sine ti prinsipper innen menneskerettigheter, antikorrupsjon, arbeidstakerrettigheter og miljø. Denne forpliktelsen er forankret i Ekornes sine overordnede mål og verdier og i Ekornes sine etiske regler for konsernet. Global Compact er basert på åpenhet både i dialog og læring mot alle selskapets interessenter, og omkring de utfordringene Ekornes møter både på et lokalt og globalt plan. En oppsummering av arbeidet Ekornes gjør innen miljø- og samfunnsansvar samles og rapporteres i konsernets egen bærekraftsrapport. Dette dokumentet rapporteres årlig til Global Compact og er Ekornes konsernets "Communication on Progress" (COP). Bærekraftsrapporten underbygger og komplementerer den informasjon som er gitt i denne årsrapporten. COP-rapporteringen er konsernets egen redegjørelse om samfunnsansvar etter regnskapslovens § 3-3c. Ekornes' COP finnes gjennom Global Compact sine nettsider eller selskapets hjemmeside ir.ekornes.com.

Delt verdiskaping

Ekornes har en lang tradisjon for å bidra i lokalmiljøet i de kommunene selskapet har etablert sin virksomhet. Ekorneskonsernet er avhengig av kvalifisert arbeidskraft til alle sine fabrikker, og selskapets engasjement i lokalsamfunnet bidrar til å skape trivsel og godt miljø for ansatte. Stressless® har i flere år donert julegaver til gode formål i lokalsamfunnet. Julegavene fra Stressless® sitt julegavefond bestemmes av en komité sammensatt av de ansatte. 2018 var det tiende året på rad at nærmiljøene til fabrikkene mottok julegaver. I 2018 gikk julegavefondet til ulike lokale initiativer spesielt knyttet til musikalske fritidsaktiviteter i Sykkylven og Hornindal kommune. I tillegg til julegavene bidrar og sponser Ekornes i aktiviteter for barn og unge i kommunene i Norge hvor Ekornes har produksjonsanlegg.



HMS

I Ekornes har HMS-arbeidet høy prioritet og konsernet gjør hvert år investeringer for å gjøre arbeidsplassene sikrere og for å redusere belastende arbeidsoperasjoner.

I 2018 har arbeidet med automatiseringen av ulike arbeidsprosesser fortsatt. Dette har ført til at manuelle og belastende arbeidsoperasjoner for arbeidstakerne har blitt ytterligere redusert.

Spesielle krav

Ekornes har anlegg for skumplastproduksjon ved J.E. Ekornes AS, avd. Ikornnes og ved Ekornes Beds AS. I denne produksjonen brukes isocyanater. På grunn av lagringskapasitet på over 100 tonn Toluendiisocyanat ved begge anlegg, er anleggene klassifisert som storulykkebedrifter og dermed underlagt Storulykkeforskriften. Sikkerhetsrapporter er utarbeidet og disse oppdateres med faste mellomrom og leveres til tilsynsmyndighetene i henhold til krav i forskriften. Bedriftene har beredskapsplan som er laget for å dekke de forhold som er beskrevet i rapporten. På begge bedriftene er det revisjoner fra tilsynsmyndighetene. Produksjonsanleggene tilfredsstillers eksisterende miljøkrav.

Helse

Det totale sykefraværet i konsernet var på 3,0 % i 2018. Det er en nedgang på 0,5 prosentpoeng fra 2017. Langtidssykefraværet (over 16 dager) utgjør den største andelen av sykefraværet. I den norske delen av konsernet har blant annet IA-arbeid, atferingsutvalg og individuell oppfølging blitt gjennomført med tanke på å redusere sykefraværet.

Sikkerhet

Ekornes har som mål å ha null arbeidsrelaterte personskader i løpet av året. Konsernet arbeider systematisk med å redusere antall skader. Rapportering av uønskede hendelser og tett oppfølging av hendelser og nesten-ulykker er en viktig del av dette arbeidet. Det var i 2018 totalt elleve skader med sykefravær i konsernet. Det er en nedgang på fem skade fra 2017.

H1-verdien (antall skader med fravær pr. million arbeidstimer) for konsernet i 2018 var 2,6. I 2017 var H1-verdien 3,9.

Industrivern - ulykkesberedskap

Alle de norske fabrikkene har organisert industrivern. Beredskapsplaner er utarbeidet ved fabrikkene. Ved samtlige anlegg er det avholdt nødvendige øvelser og opplæring.

IA-avtale

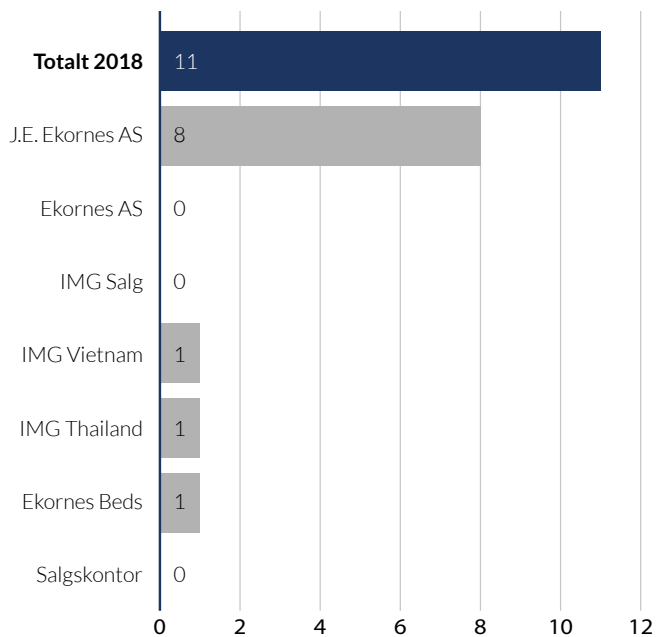
Ekornes har IA-avtale for perioden 2014-2018. IA er forkortelsen for «et inkluderende arbeidsliv» og stammer fra intensjonsavtalen om et mer inkluderende arbeidsliv, avtalen er inngått mellom partene i arbeidslivet og regjeringen. Målet med avtalen er å tilrettelegge for alle som kan og vil arbeide. I Ekornes omfatter IA-avtalen avdelingene i Sykkylven og på Grodås i Hornindal.



Oversikt over sykefraværet i 2018

	Totalt sykefravær
J.E. Ekornes AS	6,9 %
Ekornes Beds AS	5,1 %
Ekornes AS	0,9 %
Ekornes Contract AS	3,2 %
IMG:	
IMG Thailand	0,8 %
IMG Vietnam	0,6 %
IMG salgsorganisasjon	1,8 %
Salgskontor Stressless®:	
Skandinavia	2,0 %
Finland	1,0 %
UK/Irland	0,6 %
Sentral-Europa	3,9 %
Sør-Europa	1,3 %
USA/Canada/Mexico	0,9 %
Asia	0,4 %
Japan	0,0 %
Australia/New Zealand	3,0 %
Totalt for konsernet	3,0 %

Antall skader med fravær pr. avdeling/anlegg for hele 2018



Styrets

årsberetning 2018



STYRET



Ruihai Zhao (1965), Styreformann

Stilling: Konsernsjef (CEO) og styreleder i Qumei Group.

Utdanning: MBA (Cheung Kong Graduate School of Business, Kina) og grader i global ledelse fra Tsinghuauniversitetet og University of Minnesota (Kina/USA).

Erfaring: Grunnlegger og styreleder av Quimei Home Furnishings Group og mer enn 30 års erfaring fra møbelbransjen.



Lei Yang (1983), Styremedlem

Stilling: Partner i Huatai Ruilian Fund Management Co., Ltd.

Utdanning: Master i økonomi (University of Melbourne, Australia) og Bachelor i økonomi (University of Melbourne, Australia).

Erfaring: Flere ledende stillinger i finansbransjen, blant annet partner i Huatai Ruilian Fund Management og Head of Cross-Border Merger & Acquisition i Huatai United Securities. Tidligere investeringsanalytiker i China International Capital Corp (CICC) og JP Morgan.



Nora Förisdal Larssen (1965), Styremedlem

Stilling: Senior Investment Manager Nordstjernan AB.

Utdanning: Siviløkonom (NHH), MBA (Duke University, USA).

Styreverv: Styreleder i Etac AB og i Emma S. AB. Styremedlem i Nobia AB.

Erfaring: Tidligere partner i McKinsey&Company og produktlinjesjef i Electrolux Europa. Flere tidligere styreverv.



Kjersti Kleven (1967), Styremedlem

Stilling: Aktiv medeier i John Kleven AS.

Utdanning: Master i Sosiologi (UiO).

Styreverv: Styreleder i SEA Europe og John Kleven AS. Styremedlem i Myklebust Verft AS, Sparebank1 Søre Sunnmøre, SINTEF Ålesund AS og NCE iKuben AS. Medlem av Næringsministerens strategiske råd for maritim utvikling.

Erfaring: Investor gjennom John Kleven AS og prosjektleder i NCE iKuben. Bred styreverfaring fra privateide bedrifter, børsnoterte selskap og organisasjoner. Tidligere styreleder i Norsk Industris hovedstyre. Forsker ved Fafo, personalsjef i Rolls-Royce Marine og prosjektsjef i Nordvest Forum.



Tine Gottlob Wollebakk (1962), Styremedlem

Stilling: Konsernsjef (CEO) i Bank Norwegian ASA.

Utdanning: Master of Science innen International Business (Handelshøjskolen i København, Danmark).

Erfaring: Flere ledende stillinger i Telenor ASA, global leder for finansielle tjenester i Telenor Financial Services AS, flere ledende stillinger i SEB, blant annet CEO SEB Kort samt landssjef for SEB i Norge. Flere styreverv blant annet i Gjensidige.



Stian Ekornes (1963), Styremedlem

Stilling: Investor

Utdanning: Norsk kjøpmannsinstitutt (i dag BI Varehandel).

Erfaring: 30-års erfaring innen møbelbransjen. Bred erfaring som daglig leder og styreleder/ styremedlem innen møbelhandel, kjededrift og eiendomsutvikling.



Lars I. Røiri (1961), Styremedlem

Stilling: Konsernsjef (CEO) i Flokk Holding AS.

Utdanning: Siviløkonom (BI).

Styreverv: Styreverv i Cappelen Holding AS, Glamox AS, Ulefos Holding AS, og Norsk Industri, møbel og interiør.

Erfaring: Tidligere kommersielle lederstillinger i Tomra ASA, Mølnlycke AB og Jordan AS, CEO i Coloplast AS og CEO i HÅG ASA. Diverse styreverv i blant annet Molift AS, Netonnet AB, Enghav AS, Norsk Design og Arkitektursenter, PE-selskapet Ratos norske Advisory Board.



Nils Gunnar Hjellegjerde (1966), Styremedlem

Stilling: Seniorrådgiver og investor.

Utdanning: MBA, AFA og Siviløkonom (NHH).

Styreverv: Partner og styreleder i Hove DK Co., Ltd. Styreleder og styremedlem i ulike investerings- og eiendomsbedrifter.

Erfaring: Grunnlegger, tidligere hovedeier og konsernsjef i IMG. Økonomidirektør og administrerende direktør i Hjellegjerde ASA, ansvarlig for Hjellegjerde Asia. Ulike stillinger i Arthur Andersen & Co og i Sparebanken Møre.



Tone Helen Hanken (1962), Styremedlem (ansattvalgt)

Stilling: Operatør sømavdelingen ved J.E. Ekornes AS, avd. Aure.

Utdanning: Videregående skole, samfunnsfaglinja. En rekke kurs fra ulike opplæringsinstitusjoner.

Erfaring: Operatør sømavdelingen ved J.E. Ekornes AS, avd. Aure. Velledalen fabrikker. Hjellegjerde Møbler. J.E. Ekornes AS, avd. Vestlandske. Tillitsvalgt og ansattes representant i styrer i datterselskaper. Totalt 18 år som leder i Sykkylven Industri Energi avdeling 0789, 8 år som forbundsstyremedlem i Industri og Energi og 27 år som medlem i Lønnsforhandlingsutvalget sentralt i forbundet.



Atle Berntzen (1967), Styremedlem (ansattvalgt)

Stilling: Teamleder og stedfortreder for avdelingsleder lager/varemottak.

Utdanning: Videregående skole, bedriftsøkonomi.

Erfaring: Selger og lagermedarbeider i General Motors AS. Lagermedarbeider i Ekornes Beds AS.



Arnstein Johannessen (1956), Styremedlem (ansattvalgt)

Stilling: Tilrettelegger på trekkeavdelingen i J.E. Ekornes AS.

Utdanning: Ledelse og kommunikasjon, og Arbeidslederskolen (interne kurs).

Styreverv: Styremedlem og varemедlem i Ekornes ASA i flere perioder.

Erfaring: Flere stillinger i Ekornes blant annet ved trekkeavdelingen, stålavdelingen og lageret. Har vært hovedtillitsvalgt, tillitsvalgt og del av i forhandlingsutvalget.



Knut Ove Rygg (1978), Styremedlem (ansattvalgt)

Stilling: Fabrikksjef i J.E. Ekornes AS avd. Grodås.

Utdanning: Teknisk Fagskule, Høgskulekandidat i Økonomi og Administrasjon (BI).

Styreverv: Styreleder i Stryn Næringshage. Styreverv i Nordvestvinduet AS, Fjellkårstad og Sønner AS, Gode Vegar AS, Stryn Næringsssamskipnad og Lean Forum Nordvest.

Erfaring: Produksjonsarbeider, driftstekniker og driftsingeniør i J.E. Ekornes AS.

STYRETS ÅRSBERETNING 2018

2018 var et år preget av salget av Ekornes. I mai ble det fremsatt et tilbud til alle aksjonærene i Ekornes om å selge aksjene, i august ble kjøpet gjennomført og i begynnelsen av oktober ble konsernet tatt av børs. De nye eierne av Ekornes er kinesiske Qumei Home Furnishing Group og Huatai Securities som eier henholdsvis 90,5 % og 9,5 % av konsernet.

Konsernets omsetning på nærmere 3,2 milliarder kroner var 2,8 % høyere enn i 2017. Den underliggende lønnsomhetsutviklingen for selskapets to hovedområder har vært relativt stabil.

For Stressless®-segmentet har vekstfremmende tiltak vært høyt prioritert, og det ble i løpet av året iverksatt en rekke tiltak for å legge grunnlag for vekst, herunder utvikling og lansering av nye produkt og utvikling av en ny studio-løsning for butikker. Samtidig videreføres arbeidet med driftsoptimalisering og kostnadseffektivisering.

Det er høye ambisjoner for vekst i IMG og i 2018 har det også vært økte kostnader i forbindelse med styrking av salgs- og markedsapparatet, for å skape forutsetninger for denne veksten. IMG har også hatt kostnader i forbindelse med planlegging av oppstart av fabrikken i Litauen. Ambisjonen er at omsetningen for IMG skal dobles i løpet av de kommende fem år.

I Svane® har det vært en betydelig nedgang i omsetningen, og til tross for arbeidet som er gjort med å redusere kostnadene endte 2018 med et negativt driftsresultat. Fra februar 2019 er det ny ledelse i Svane®.

Virksomhetens art og strategi

Ekornes eier og forvalter møbelmerkene Stressless®, IMG, Svane® og Ekornes® og markedsfører disse gjennom utvalgte distribusjonspartnere internasjonalt.

Salget er hovedsakelig rettet mot markeder for hjemmeinnredning, der Stressless® og IMG markedsføres globalt, mens Svane® markedsføres i Norden og utvalgte nordeuropeiske markeder.

Stressless® er i dag det mest kjente møbelmerket i Europa, og over 85 millioner mennesker kjenner merkenavnet på verdensbasis. Stressless® er Ekornes' merkevare i premium-segmentet og det investeres for å bygge ytterligere merke-kjennskap til Stressless® blant konsumenter. IMG er en forhandlermerkevare, der målet er å bygge god merkekjennskap i forhandlerleddet, og hvor IMG i hovedsak er posisjonert i et rimeligere prissegment enn Stressless®.

Ekornes distribuerer alle merkevarene gjennom utvalgte distribusjonspartnere. Dette er primært kjeder og frittstående forhandlere, men kan også være annen relevant distribusjon.

Konsernadministrasjonen er på Ikorntnes i Sykkylven kommune. Konsernet har salgskontorer i Norge, Danmark, Finland, Tyskland, UK, Frankrike, USA, Kina, Japan, Thailand, New Zealand og Australia. Produksjonen skjer ved ni fabrikker, i Norge (5), Thailand (1), Vietnam (2) og USA (1). I tillegg er det en fabrikk under bygging i Litauen, denne vil ferdigstilles i løpet av første halvår 2019.

Ved utgangen av 2018 hadde Ekornes-konsernet 2 147 ansatte.

Viktige hendelser i 2018

De seneste årene har vært preget av manglende organisk vekst for Ekornes-konsernet samlet. For Stressless® er ambisjonen å øke omsetningen gjennom bedret kundetilbud, der både innovasjon og utvikling av nye produkter, samt bedret distribusjon og tilgjengelighet i flere og nye kanaler er sentrale elementer. Samtidig arbeides det med å redusere kostnadene. I 2018 ble Stressless® Dining lansert, og produktene har blitt godt mottatt i de nordiske landene. Gjennom året har det også blitt lansert flere andre nyheter, blant annet en sofa-serien «Stressless® Stella og Stressless® Bella» som ble lansert helt mot slutten av året.

For IMG er ambisjonen å doble omsetningen i løpet av de kommende fem årene. I arbeidet med å utvikle eksisterende og nye markeder, er det viktig å ha rett kompetanse og kapasitet i den desentrale salgsorganisasjonen, samtidig som det utvikles gode støttefunksjoner sentralt. For det europeiske markedet spesielt er det avgjørende å styrke distribusjonen samt å bedre vareflyten gjennom verdikjeden. Det ble med bakgrunn i dette besluttet å investere elleve millioner euro i et nytt produksjons- og distribusjonsanlegg i Litauen. Byggingen av anlegget har gått etter planen gjennom året, og produksjonsstart vil være i første halvår 2019.

Høyere volumer vil også bidra til økt kapasitetsutnyttelse og bedret produksjonseffektivitet for alle forretningsområdene. Sammen med optimalisering av logistikk og fortsatt sterkt kostandsfokus skal dette bidra til bedret lønnsomhet.

Det største markedet for Ekornes 2018 var Nord-Amerika. Arbeidet med å forbedre og utvide forhandlernett i det nordamerikanske markedet fortsatte gjennom året både for Stressless® og IMG, og det var godt vekst i dette markedet. Som del av konsernets arbeid med tilgjengeliggjøring av selskapets produkter i flere kanaler, har Ekornes i løpet av 2018 ferdigstilt en større e-commerce-satsning. Ambisjonen er at en digitalisert kundereise skal bidra til økt vekst. Direkte digital

kommunikasjon skal bidra til å etablere en tettere relasjon og bedre dialog med forbrukerne, samtidig som datainnsamling skal styrke selskapets innsikt i forbrukernes behov og preferanser. Nye e-handelsplattformer bidrar til å optimalisere salgskommunikasjonen med kunder og effektiviteten i interaksjonene med forhandlere.

I 2018 ble selskapets Stressless® Dining-kolleksjon introdusert i markedet. Med denne introduksjon til et nytt segment, utnyttet eksisterende merkenavn og det bygges videre på etablerte komfortelementer. Kolleksjonen har blitt godt mottatt blant annet i det nordiske markedet. Videre arbeid med utvidelse av kolleksjonen pågår.

I tråd med selskapets utbyttepolitikk, ble det i løpet av året utbetalt et utbytte på NOK 221 millioner i mai, samt det ble besluttet ett tilleggsubytte på NOK 30 millioner i desember. Pr 31.12.2018 var NOK 15 millioner ikke utbetalt, dette ble utbetalt mars 2019.

Se med detaljer knyttet til forskning og utvikling for Stressless®, IMG og Svane® i avsnittet Produktområde og i note 21 forskning og utvikling i konsernregnskapet.

Hendelser etter periodens slutt

Det er ikke skjedd noen vesentlige hendelser etter balansedagen og frem til avleggelse av regnskapet, som har påvirket konsernets økonomiske stilling i vesentlig grad og som burde ha vært reflektert i det avlagte regnskapet.



Resultatregnskap

Ekornes AS er morselskap i Ekornes-konsernet. Omsetningen i Ekornes-konsernet var i 2018 NOK 3 166 millioner, opp 2,8 % fra NOK 3 079 millioner i 2017. I Stressless® var omsetningen i 2017 negativt påvirket av valutaterminkontrakter. Stressless® økte omsetningen med 5,0 % fra 2017. For IMG økte omsetningen med 4,6 % fra 2017, veksten er under forventning for segmentet. Omsetningen for Svane® var ned 20,5 % fra året før.

Valutaterminkontrakter inngått før 31.12.2015 påvirket rapportert driftsresultat negativt med NOK 189 millioner i 2017, fordelt på NOK 93 millioner i realisert tap og NOK 96 millioner i negative verdiendringer. I 2018 var det kun en mindre rest igjen av valutaterminkontraktene inngått før 31.12.2015 og resultatet i 2018 ble negativt påvirket med NOK 11 millioner.

I 2018 ble driftsresultatet negativt påvirket med NOK 40 millioner i kostnader knyttet til salget av Ekornes.

Rapportert driftsresultat for året endte på NOK 391 millioner, opp fra NOK 309 millioner året før. Oppgangen er knyttet til Stressless®-segmentet, hvor differansen negativ verdiendring terminkontrakter i 2017 og 2018 er om lag NOK 171 millioner kroner. 2018 er i tillegg negativt påvirket av urealiserte terminkontrakter (inngått etter 31.12.2015) på NOK 16 millioner. Resultatet er også negativt påvirket av den svake utviklingen i Svane® hvor driftsresultatet i 2018 var negativt med NOK 16 millioner.

EBIT justert for kostnader knyttet til salg av Ekornes samt tap knyttet til urealiserte terminkontrakter er NOK 447 millioner. Justert EBIT i 2017 var NOK 405 millioner.

Netto finansielle poster for helåret 2018 var positiv med NOK 4 millioner, fordelt på netto finansposter på NOK -13 millioner og agio på NOK 17 millioner. Netto finansielle poster for 2017 var negativ med NOK 21 millioner.

Resultat før skatt endte på NOK 395 millioner, mot NOK 289 millioner året før. Skattekostnaden for året utgjør NOK 97 millioner (NOK 88 millioner), tilsvarende en skattesats på 24,5 % (30,6 %).

Nettoresultatet for 2018 endte således på NOK 298 millioner, opp fra NOK 201 millioner i 2017. Fortjeneste pr. aksje for året endte på NOK 8,08, mot NOK 5,43 året før.

Kontantstrøm

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter for 2018 var positiv med NOK 430 millioner, mot NOK 349 millioner i 2017. Oppgangen skyldes i hovedsak bedre resultat fra driften.

Kontantstrøm fra investeringsaktivitetene var negativ med NOK 119 millioner, sammenlignet med NOK 238 millioner året før. I 2017 ble det betalt ut tilleggsvederlag knyttet til kjøp av IMG på NOK 150 millioner.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktivitetene for 2018 var negativ med NOK 342 millioner. I løpet av året ble det utbetalt utbytte på til sammen NOK 236 millioner. Samtidig var det nedgang i konsernets rentebærende gjeld på NOK 106 millioner. I 2017 var netto kontantstrøm fra finansieringsaktivitetene negativ med NOK 209 millioner, hovedsakelig relatert til utbetaling av utbytte på NOK 921 millioner, samtidig økte konsernets gjeld med 706 millioner.

Konsernets samlede beholdning av kontanter og bankinnskudd ved utgangen av 2018 var på NOK 101 millioner, en nedgang på NOK 31 millioner fra utgangen av 2017.

Konsernet har i tillegg ubenyttede trekkrettigheter på NOK 638 millioner opp fra NOK 532 millioner ved samme tid året før. Styret vurderer likviditetssituasjonen i konsernet som tilfredsstillende.

Finansiell stilling

Arbeidskapitalen ved utgangen av året var på NOK 781 millioner, mot NOK 780 året før. I løpet av perioden har varelageret økt med NOK 35 millioner, mens fordringer er redusert med NOK 35 millioner. Leverandørgjelden er på samme nivå.

Ved utgangen av året var Ekornes-konsernets samlede rentebærende gjeld NOK 611 millioner, mot NOK 718 millioner tolv måneder tidligere. Total låneramme er på NOK 1 250 millioner, hvorav NOK 500 millioner er langsiktig lån med forfall september 2022. I 2018 ble det utbetalt ordinært utbytte i mai på NOK 221,3 millioner, samt et tilleggsutbytte i desember på NOK 15 millioner. Det ble også vedtatt et utbytte på NOK 15 millioner med utbetaling i 2019.

Verdien på ikke-realiserte terminkontrakter ved utgangen av året var negativ med NOK 24 millioner, mot negativ NOK 20 millioner ett år tidligere.

Egenkapitalandelen ved årets slutt var på 50,4 %, opp 3,2 prosentpoeng fra utgangen av 2017.

Utbytte

Styret foreslår et utbytte på NOK 5,50 pr. aksje for 2018, totalt NOK 202,9 millioner. For 2017 var ordinært utbytte og tilleggsutbytte totalt NOK 6,81 pr. aksje og NOK 251 millioner kroner.

Disponering av årsresultatet

Overskuddet i Ekornes AS på NOK 226,3 millioner foreslås disponert som følger: Utbytte NOK 202,9 millioner og overført til annen egenkapital NOK 23,4 millioner.

Selskapets egenkapital og likviditet anses som tilfredsstillende.

Forutsetning om fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet for Ekornes AS og konsernet et rettviseende bilde av selskapets resultat for året 2018 og selskapets og konsernets stilling pr. årsskiftet.

Risikoeksponering og risikostyring

Markeds- og forretningsrisiko

Ekornes søker å utvikle produkter og konsepter som gir internasjonale markedsmuligheter. En fordeling av omsetningen på flere markeder gir muligheter for fortsatt vekst, samtidig som det gir en spredning av markedsrisiko og reduserer avhengigheten av enkeltmarkeder og enkeltkunder.

Forretningsrisiko er for Ekornes relatert til konjunkturer, politiske endringer, legale endringer, markedsforhold og endringer i konkurransebildet, samt det generelle forbruksmønsteret i de markeder selskapet opererer. Ekornes konkurrerer i et fragmentert internasjonalt marked med mange aktører, både på produksjons- og forhandlersiden (distribusjonssiden). Strukturendringene med hensyn til aktørenes størrelse har vært, og er, størst på distribusjonssiden. I flere markeder er det stor grad av kjededannelse. Salg over internett endrer også distribusjonsbildet i stadig større grad. Produksjonssiden er preget av at en stadig større del av møbelproduksjonen finner sted i lavkostland i Europa og Asia. Ekornes er oppmerksom på hvilke utfordringer disse endringene gir, og søker å møte dette gjennom en kontinuerlig videreutvikling innenfor produksjon, sourcing, markedskonsepter, produktutvikling, ny teknologi og forretningsmessige relasjoner.

Finansiell risiko

Finansiell risiko er for Ekornes hovedsakelig knyttet til fluktuasjoner i valutakurser (NOK mot øvrige lands valutaer) og kredittrisiko i form av betalingsvnen hos konsernets kunder.

Valutarisiko: Ekornes' konkurranseevne påvirkes av hvordan verdien på NOK beveger seg i forhold til andre valutaer. Ekornes selger sine varer internasjonalt, og fakturerer i hovedsak sine kunder i respektive lands valuta.

Ekornes håndterer alle forhold knyttet til valuta og valutarisiko sentralt i konsernet. Valutasikring inngår hos Ekornes som en integrert del av den operasjonelle virksomhet. IMG og Svane® har ingen valutasikring.

Som ledd i selskapets arbeid for å redusere sin valutarisiko/valutaeksponering, søker Ekornes også å kjøpe varer og tjenester for bruk i Norge, internasjonalt, dersom det er lønnsomt. Dette, sammen med at konsernets produksjons-, distribusjons-, salgs- og markedsføringsaktiviteter med tilhørende nødvendig administrativt apparat, gir en naturlig operasjonell sikring av selskapets valutarisiko (naturlig hedging) for deler av kontantstrømmen.

I tillegg til naturlig hedging benytter selskapet terminkontrakter for ytterligere valutasikring. Dette reduserer ikke den langsiktige valutarisikoen, men gir forutsigbarhet innenfor sikringshorisonten.

Kunde- og kredittrisiko: Ekornes sine kunder er hovedsakelig møbelforhandlere. Ekornes har mer enn 4 000 kunder, hvor den største grupperingen av butikker samlet utgjør om lag 6 % av omsetningen. Den største enkeltkunden representerer om lag 1,1 % av den totale omsetningen. Kunde- og kredittrisiko vurderes som lav. Konsernets fordringer overvåkes kontinuerlig med hensyn på å avdekke uregelmessigheter i betalingene og begrense tap og tapsrisiko.

Renterisiko

Konsernets renterisiko er knyttet til både kortsiktige og langsiktige lån. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm som delvis motvirkes av motsatt effekten fra kontantekvivalenter som mottar flytende rente.

Konsernet har en stabil finansieringsstruktur. Långiverne er anerkjente norske banker.

Operasjonell risiko

Det er til enhver tid risiko for uforutsette driftsproblemer, noe som kan medføre høyere driftskostnader og lavere inntjening enn forutsatt og forventet. For å redusere de økonomiske konsekvensene av uforutsette hendelser, har Ekornes forsikring enn dekker tap ved større hendelser eller lengre driftsavbrudd.

For å sikre effektiv drift, har Ekornes gode systemer og rutiner for vedlikehold, opplæring og kvalitetssikring – alle faktorer som bidrar til å redusere den risikoen for operasjonelle avvik. Den operasjonelle risikoen ansees noe høyere i IMG-produksjonen enn i Stressless®-produksjonen.

Leverandørrisiko: Et viktig element i Ekornes' strategi for effektiv drift er sikker tilgang til gode råvarer og andre innsatsfaktorer med stabil kvalitet. Ekornes søker til enhver tid å ha minimum to til tre aktuelle eller potensielle leverandører innenfor de strategisk viktigste innsatsfaktorene. I noen tilfeller er ikke dette mulig eller hensiktsmessig. Målsettingen er likevel at eneleverandørsituasjoner kun skal gjelde unntaksvis, og fortrinnsvis unngås.

Markeder

Markedsutviklingen for Stressless® har vært blandet også i 2018. Mens utviklingen i de fleste europeiske markedene har vært svak, har trenden i Nord-Amerika og spesielt USA vært positiv gjennom året. I Frankrike og Tyskland er det spesielt sofa-segmentet som har hatt den svakeste utviklingen for Stressless®, mens utviklingen for stoler har vært relativt stabil. Konkurransesituasjonen i disse markedene er krevende, der lavpris segmentet tar markedsandeler. Ekornes har iverksatt initiativer for å styrke posisjonen i disse markedene, blant annet gjennom introduksjon av nye produkter. Det jobbes aktivt med optimalisering av forhandlernett, og sammen med bedre incentivordninger ventes dette å gi resultater fremover. Samtidig pågår det kontinuerlig utvikling og introduksjon av produkter som i større grad møter markedets behov.

Samlet sett hadde IMG en omsetningsvekst på 4,6 % i 2018 noe som er under forventning. Utviklingen i markedene var blandet. I USA har trenden vært positiv, mye som følge av et langvarig arbeid med utvikling av selskapets salgs- og distribusjonsnett. I de sentral-europeiske markedene er omsetningen fremdeles begrenset. Utviklingen av effektive salgs- og distribusjonsstrukturer i dette markedet har prioritet. Som del av dette arbeidet, skal det etableres en ny produksjons- og distribusjonsenhet i Litauen som vil være basis for IMGs satsing i de europeiske markedene. IMGs utvikling i de skandinaviske markedene har vært svak. Årsaken er hard konkurranse, og IMG har hatt begrensninger i forhold til vareutvalg og leveringstider sammenlignet med konkurrentene. På sikt ventes det imidlertid at den nye produksjons- og distribusjonsenheten i Litauen vil bidra til å bedre selskapets markedsposisjon. I Australia og New Zealand var utviklingen stabil. IMG har ambisjon om dobling av omsetningen i løpet av fem år. Selskapets prioriteringer for å nå dette målet er fortsatt styrking av selskapets salgsorganisasjoner i eksisterende og nye markeder, styrking av sentrale støttefunksjoner, produktutvikling og innovasjon, samt bedre effektivitet i verdikjeden i de europeiske markedene. Samtidig søker selskapet å opprettholde et lavt kostnadsnivå, gjennom streng kostnadskontroll, kvalitetsfokus, og optimalisering av produksjonsserier, samt vertikal integrasjon for å opprettholde og sikre driftsfleksibilitet.

Den negative trenden for Svane® fortsatte i 2018, og resultatene er negative. Markedet er preget av økt konkurranse og prispress. Ekornes gjør løpende vurdering av strategiske alternativer for Svane®.

Produksjon

Sett under ett har kapasitetsutnyttelsen i Stressless®-fabrikkene vært tilfredsstillende i 2018. I IMG og Svane® har det vært normal produksjon gjennom året.

Produksjonskapasiteten kan økes ved å øke antall ansatte. Dette gjelder produksjonen både i Stressless®, IMG og Svane®.

Nærstående parter

Styreleder Ruihai Zhao er en av hovedaksjonærene i Qumei Home Furnishing Group. IMG selger møbler i det kinesiske markedet via Qumeis butikker i Kina. Avtalen som regulerer transaksjonene er markedsmessig og basert på armlengdeprinsippet. Styremedlem Nils Gunnar Hjellegjerde, som har særlig kompetanse på produktutvikling og marked i møbelindustrien, opptrer i tillegg som rådgiver honorert på timesbasis for konsernledelsen i forståelse med styret. Han har også eierinteresse i foretaket Hove D.K. Co., Ltd. som er lokalisert i Thailand. Selskapet leverer laminatprodukter til Ekornes AS' datterselskap IMG Group AS, hvor styremedlemmet selv var hovedeier inntil salget av selskapet til Ekornes ASA i 2014. Den aktuelle avtalen er markedsmessig og basert på armlengdeprinsippet.

Det har i perioden ikke vært andre vesentlige transaksjoner med nærstående parter.

Organisasjon og samfunnsansvar

De ansatte er konsernets viktigste ressurs, og Ekornes søker å fremme et sunt, trygt og rettferdig arbeidsmiljø med like muligheter uavhengig av kjønn, etnisitet og religion, i tråd med gjeldende lover og regler. Konsernet sluttet seg til FNs Global Compact i 2009, og har dermed forpliktet seg til å integrere FNs ti prinsipper som en del av forretningsstrategien sin, og fremme prinsippene ovenfor konsernets ansatte og samarbeidspartnere. I 2014 utarbeidet Ekornes nye retningslinjer for etikk og samfunnsansvar som utgjør generelle prinsipper for forretningspraksis og personlig adferd, og danner et grunnlag for de holdninger og verdier som skal prege kulturen i Ekornes. Disse er gjengitt i sin helhet i kapittelet «Etiske regler for Ekornes-konsernet» i årsrapporten for 2018. Videre setter Ekornes miljøvern og omtanke for miljøet høyt, og konsernet har utarbeidet en egen miljøpolitikk som er nedfelt i selskapets dokument «Mål og verdier», tilgjengelig fra ir.ekornes.no/environmental-and-social-responsibilities.

En årlig redegjørelse for hvordan disse prinsippene og retningslinjene er integrert i konsernets forretningsstrategi, daglige drift og i forholdet til konsernets interessenter, er omtalt i egne kapitler i årsrapporten for 2018, herunder «HMS», «Immaterielle verdier og kompetanse» og «Miljø- og samfunnsansvar». Som medlem av Global Compact, utarbeider Ekornes en årlig bærekraftsrapport som omtaler hva konsernet har oppnådd i den daglige driften med hensyn på de målene som er satt, inkludert FNs bærekraftsmål. Denne rapporten, «Sustainability report», er tilgjengelig på selskapets nettside ir.ekornes.no/environmental-and-social-responsibilities.

Aksjonærinformasjon

Ved utgangen av 2018 hadde Ekornes totalt 36,9 millioner utestående aksjer fordelt på en aksjonær. Selskapets eier er Ekornes Holding AS, som igjen eies av hhv Qumei Home Furnishing (90,5 %) og Huatai Securities (9,5 %), gjennom en eierstruktur.

Redegjørelse for foretakets utsikter

Ekornes skal øke verdien av selskapet gjennom målrettet og kontinuerlig videreutvikling av selskapets merkevarer og forretningsområder. Gjennom vekst og økt effektivitet skal lønnsomheten styrkes og danne grunnlag for å gi eierne en konkurransedyktig avkastning og de ansatte trygge og fremtidsrettede arbeidsplasser.

Ekornes satte i 2017 nye mål for inntektsvekst og driftsmargin, samt identifiserte hvilke områder som skal bidra til at disse målene skal nås. Målene er at den årlige veksten skal være 3 - 5 %, og at EBIT-marginen skal være 16 - 18 %.

Selskapet har intensivert arbeidet med produktutvikling og innovasjon, herunder tilrettelegging for et mer regionalt tilpasset produktprogram.

I 2018 ble det nye konseptet Stressless® Dining introdusert, og både Stressless® og IMG lanserte en rekke nyheter innenfor eksisterende produktområder i 2018.

Ikornnes, 31. desember 2018/9. april 2019

Styret i Ekornes AS

Ruihai Zhao Styreleder	Lei Yang Styremedlem	Nora Førisdal Larssen Styremedlem	Stian Ekornes Styremedlem	Lars Ivar Røiri Styremedlem
Tine Gottlob Kirstan Wollebekk Styremedlem	Kjersti Kleven Styremedlem	Nils Gunnar Hjellegjerde Styremedlem	Tone Helen Hanken Styremedlem (ansattvalgt)	Knut Ove Rygg Styremedlem (ansattvalgt)
Arnstein Edgard Johannessen Styremedlem (ansattvalgt)	Atle Berntzen Styremedlem (ansattvalgt)	Olav Holst-Dyrnes Konsernsjef/CEO		

Ekornes-konsernet
årsregnskap



RESULTATREGNSKAP FOR KONSERNET

1.1 - 31.12

(Tall i NOK 000)	Note	2018	2017
Driftsinntekter	1, 23	3 166 088	3 078 859
Vareforbruk		853 329	853 106
Kostnader ved ytelser til ansatte	2, 16, 17	886 525	878 564
Av- og nedskrivninger	8	114 464	120 403
Andre driftskostnader	5, 10, 17, 20	912 712	906 502
Netto andre (gevinst)/tap	22	7 844	10 925
Sum driftskostnader		2 774 874	2 769 500
DRIFTSRESULTAT		391 213	309 359
Finansielle inntekter og kostnader			
Finansinntekter	4	20 832	20 164
Netto agio	4	16 803	-10 320
Finanskostnader	4	34 067	30 352
Netto finansposter		3 567	-20 508
Resultat før skattekostnad		394 781	288 851
Skattekostnad	15	96 582	88 348
ÅRETS RESULTAT		298 199	200 503
Resultat pr. aksje	13	8,08	5,43
Utvannet resultat pr. aksje	13	8,08	5,43

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT FOR KONSERNET 1.1 - 31.12

(Tall i NOK 000)	Note	2018	2017
Årets resultat		298 199	200 503
Andre inntekter og kostnader			
Poster som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet			
Virkning av kontantstrømsikring	22	19 357	178 073
Endring utsatt skatt kontantstrømsikring	15	-4 452	-46 880
Omregningsdifferanse på egenkapital i datterselskaper		18 993	2 966
Omregningsdifferanser - Omregning av lån til datterselskaper		1 233	-2 713
Endring utsatt skatt - Omregning av lån til datterselskaper	15	-271	651
Sum andre inntekter og kostnader		34 859	132 098
TOTALRESULTAT		333 058	332 601

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

BALANSE FOR KONSERNET

(Tall i NOK 000)	Note	31.12.2018	31.12.2017
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Bygninger og tomter	8	547 911	512 167
Maskiner og utstyr	8	198 387	218 003
Driftsløsøre og inventar	8	19 661	21 940
Sum driftsmidler		765 960	752 110
Software og lisenser	8	49 296	35 316
Goodwill	8	208 012	208 012
Kunderelasjoner	8	16 717	21 047
Utsatt skattefordel	15	75 900	63 667
Sum immaterielle eiendeler		349 925	328 042
Andre fordringer og investering	7	19 167	26 029
Sum fordring og investeringer		19 167	26 029
Sum anleggsmidler		1 135 052	1 106 180
Omløpsmidler			
Varelager	9	557 170	521 892
Kundefordringer	10	379 488	414 821
Andre fordringer	6	115 324	92 486
Kontanter og bankinnskudd	11	100 809	132 051
Sum omløpsmidler		1 152 791	1 161 251
SUM EIENDELER		2 287 843	2 267 431

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

BALANSE FOR KONSERNET (FORTS.)

(Tall i NOK 000)	Note	31.12.2018	31.12.2017
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12, 18	36 893	36 893
Egne aksjer	12, 18	0	-3
Overkurs	12	393 952	393 876
Sum innskutt egenkapital		430 845	430 766
Opptjent egenkapital			
Sikringsreserve	12	0	-14 905
Omregningsdifferanse	12	124 128	104 173
Annen egenkapital		599 085	551 846
Sum opptjent egenkapital		723 213	641 114
Sum egenkapital		1 154 059	1 071 880
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	16	6 053	4 812
Avsetninger		4 492	6 418
Utsatt skatt	15	0	130
Rentebærende gjeld	14	500 000	500 000
Sum langsiktig gjeld		510 545	511 360
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		155 973	157 130
Skyldige offentlige avgifter		57 819	56 383
Betalbar skatt	15	74 793	66 002
Valutaterminkontrakter	22	23 622	19 953
Rentebærende gjeld	11, 14	111 878	218 000
Tilleggsutbytte	18	15 000	0
Annen gjeld	6	184 154	166 722
Sum kortsiktig gjeld		623 239	684 191
Sum gjeld		1 133 785	1 195 551
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 287 843	2 267 431

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Ikornnes, 31. desember 2018/9. april 2019

Styret i Ekornes AS

Ruihai Zhao Styreleder	Lei Yang Styremedlem	Nora Førisdal Larssen Styremedlem	Stian Ekornes Styremedlem	Lars Ivar Røiri Styremedlem
Tine Gottlob Kirstan Wollebekk Styremedlem	Kjersti Kleven Styremedlem	Nils Gunnar Hjellegerde Styremedlem	Tone Helen Hanken Styremedlem (ansattvalgt)	Knut Ove Rygg Styremedlem (ansattvalgt)
Arnstein Edgard Johannessen Styremedlem (ansattvalgt)	Atle Berntzen Styremedlem (ansattvalgt)	Olav Holst-Dyrnes Konsernsjef/CEO		

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

FOR KONSERNET 1.1 - 31.12

(Tall i NOK 000)	Note	2018	2017
Kontantstrøm fra driftsaktiviteter			
Resultat før skatt (EBT)		394 781	288 851
Periodens betalte skatter		-118 566	-125 258
Av- og nedskrivninger	8	114 464	120 403
Endring i varelager	9	-35 278	-56 876
Endring i kundefordringer	10	35 333	11 977
Endring i leverandørgjeld		-1 157	32 910
Endring i andre tidsavgr. poster		40 494	76 578
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		430 070	348 585
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler		4 760	3 455
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler		-124 071	-91 561
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		0	-150 000
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-119 311	-238 106
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Innbetaling av egenkapital	12	0	5 739
Endring beholdning av egne aksjer	18	459	45
Utbetaling av utbytte	18	-236 338	-920 577
Endring i brutto langsiktig gjeld kredittinstitusjoner	14	0	500 000
Endring i brutto kortsiktig gjeld kredittinstitusjoner	14	-106 122	206 190
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-342 002	-208 604
Netto betalingsmidler ved periodens slutt			
Endring i netto betalingsmidler		-31 242	-98 125
Netto betalingsmidler ved periodens begynnelse	11	132 051	230 176
Netto betalingsmidler ved periodens slutt	11	100 809	132 051

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

ENDRINGER I EGENKAPITALEN FOR KONSERNET

(Tall i NOK 000)	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Sikrings- reserve	Omregnings- differanser	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2016	36 827	-4	388 304	-146 098	103 269	1 271 874	1 654 172
Årets resultat	0	0	0	0	0	200 503	200 503
Andre inntekter og kostnader	0	0	0	131 193	905	0	132 098
Utbytte	0	0	0	0	0	-920 577	-920 577
Kapitalforhøyelse	66	0	5 572	0	0	0	5 639
Salg av egne aksjer	0	0	0	0	0	44	45
Egenkapital 31.12.2017	36 893	-3	393 876	-14 905	104 173	551 846	1 071 880
Egenkapital 31.12.2017	36 893	-3	393 876	-14 905	104 173	551 846	1 071 880
Årets resultat	0	0	0	0	0	298 199	298 199
Andre inntekter og kostnader	0	0	0	14 905	19 955	0	34 859
Utbytte*	0	0	0	0	0	-251 338	-251 338
Salg av egne aksjer	0	3	76	0	0	379	459
Egenkapital 31.12.2018	36 893	0	393 952	0	124 128	599 085	1 154 059

*I henhold til norske regler vil det være egenkapitalen i Ekornes AS som juridisk sett danner eventuell begrensning for utbytteutdelingen fra Ekornes-konsernet. Utbytte kan utdeles i den grad selskapet har en forsvarlig egenkapital og likviditet. Ekornes AS har i desember 2018 besluttet NOK 30 millioner i tilleggsutbytte for 2018. Pr. 31.12.2018 var NOK 15 millioner ikke utbetalt, dette ble utbetalt mars 2019.

NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET

RAPPORTERINGSENHET OG PRESENTASJON

Konsernregnskapet omfatter Ekornes AS og konsoliderte datterselskaper (Ekornes).

Ekornes er den største møbelprodusenten i Norge og eier merkenavnene Ekornes®, Stressless®, Svane® og IMG. Stressless® er et av verdens mest kjente varemerker innen møbelbransjen, mens Ekornes®, Stressless® og Svane® er de mest kjente innen møbelbransjen i Norge. IMG er mest kjent i Australia og USA. Produksjonen foregår i konsernets ni (snart ti) fabrikker. Konsernet har fem fabrikker i Norge, en fabrikk i USA, en fabrikk i Thailand og to fabrikker i Vietnam. Ekornes vil også åpne en fabrikk i Litauen i 2019. Produktene selges over store deler av verden gjennom egne salgsselskaper eller gjennom importører. Ekornes' forretningsidé bygger på å utvikle og produsere produkter som er fremragende med hensyn til komfort og funksjon og som i pris og design henvender seg til et bredt publikum.

Ekornes AS er et aksjeselskap registrert i Norge og hovedkontor er lokalisert i Sykkylven. Ekornes AS' konsernregnskap for regnskapsåret 2018 ble vedtatt i styremøte den 9. april 2019. Konsernregnskapet skal behandles av ordinær generalforsamling 9. mai 2019 for endelig godkjenning. Fram til endelig godkjenning har styret myndighet til å endre årsregnskapet.

Presentasjon

Funksjonell valuta fastsettes for hvert selskap i konsernet, basert på valutaen innenfor det primære økonomiske miljøet der hvert enkelt selskap i konsernet driver sin virksomhet. Ekornes AS' funksjonelle valuta er norske kroner. Presentasjonsvaluta for konsernregnskapet for Ekornes er norske kroner.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold. Regnskapsprinsippene har blitt anvendt konsistent av alle konsernselskaper.

Summen av tallene i en eller flere kolonner i regnskapet kan avvike fra den rapporterte summen for kolonnen som følge av avrundinger.

REDEGJØRELSE FOR OVERHOLDELSE AV REGNSKAPSSTANDARDER

Konsernregnskapet til Ekornes er avlagt i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) som er vedtatt av EU og obligatoriske for regnskapsår påbegynt 1. januar 2018 eller senere, samt norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven pr. 31.12.2018.

VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

(A) PRINSIPPER FOR KONSOLIDERINGEN

Konsernregnskapet omfatter regnskapet til morselskapet og dets datterselskaper pr. 31.12.2018. Pr. 31.12.2018 har Ekornes 100 % eierandel og stemmegivning for alle selskapene som er konsolidert. Se note 19 for oversikt over datterselskaper som er inkludert i det konsoliderte regnskapet til Ekornes.

(i) Oppkjøp

Kjøp av datterselskaper regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden på det tidspunkt konsernet oppnår kontroll. Både betaling og overtatte eiendeler måles til virkelig verdi. Eventuell merverdi som henføres til goodwill testes årlig for nedskrivingsbehov. Transaksjonskostnader blir kostnadsført i konsernregnskapet.

Eventuelle betingede tilleggsvederlag verdsettes til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet i den grad det er vederlag som etter IFRS kan behandles som en del av vederlaget. Betinget tilleggsvederlag som etter IFRS er å anse som betaling for framtidige tjenester blir kostnadsført over den perioden tilleggsvederlaget kan opptjenes over.

(ii) Datterselskaper

Datterselskaper er enheter som kontrolleres av konsernet. Kontroll foreligger når konsernet har bestemmende innflytelse, direkte eller indirekte, over den finansielle og operasjonelle styringen av enheten, og der igjennom oppnår fordeler fra dens virksomhet. Ved vurdering av kontroll tas det hensyn til potensielle stemmerettigheter som kan utøves eller konverteres. Datterselskapene inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunkt kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Konsernet har ingen tilknyttede selskaper eller felleskontrollerte virksomheter. Det er heller ingen selskaper i konsernet med minoritetsinteresser.

(iii) Eliminering av transaksjoner ved konsolidering

Konserninterne mellomværender og eventuelle urealiserte gevinster og tap eller inntekter og kostnader knyttet til konserninterne transaksjoner, elimineres ved utarbeidelsen av konsernregnskapet.

(B) ESTIMATER

Utarbeidelse av årsregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og gjeld, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som anses rimelige forholdene tatt i betraktning. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av bokført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke fremkommer klart av andre kilder. Faktiske tall kan avvike fra disse estimatene.

Estimater og de underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsestimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår dersom de kun gjelder denne perioden. Dersom endringer også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

(C) UTENLANDSK VALUTA*(i) Transaksjoner i utenlandsk valuta*

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes basert på månedlige snittkurser på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner til valutakursen på balansedagen. Valutajusteringene som fremkommer ved omregning, resultatføres som agio/disagio. Eiendeler og forpliktelser som ikke er pengeposter, og som måles til historisk kost i en utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Eiendeler og forpliktelser som ikke er pengeposter, og som regnskapsføres til virkelig verdi, omregnes til norske kroner til valutakursen på det tidspunktet den virkelige verdien fastsettes.

(ii) Regnskaper for utenlandske virksomheter

Eiendeler og gjeld for utenlandske virksomheter, omregnes til norske kroner til valutakursen på balansedagen. Inntekter og kostnader for utenlandske virksomheter omregnes til norske kroner ved å benytte månedlige gjennomsnittskurser.

(iii) Nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet

Omregningsdifferanser som fremkommer ved omregning av nettoinvesteringer i utenlandske virksomheter, innregnes i andre inntekter og kostnader.

Valutagevinst eller -tap på fordringer og gjeld mot en utenlandsk virksomhet, hvor oppgjør verken er planlagt eller sannsynlig i overskuelig framtid, vurderes som en del av nettoinvesteringen i den utenlandske virksomheten, og innregnes i andre inntekter og kostnader, og presenteres som omregningsdifferanse i egenkapitalen.

For alle utenlandske virksomheter presenteres omregningsdifferanser som er oppstått etter 1. januar 2004, datoen for overgang til IFRS, på separat linje under egenkapitalen (fond for omregningsdifferanser).

(D) DERIVATER

Konsernet bruker derivater for å sikre seg mot valutarisiko som oppstår gjennom operasjonelle-, finansielle- og investeringsaktiviteter. I henhold til konsernets finansretningslinjer, kjøpes eller utstedes ikke derivater for handelsformål.

Derivater regnskapsføres i utgangspunktet til virkelig verdi ved anskaffelsen. Gevinst eller tap ved omvurdering til endret virkelig verdi resultatføres umiddelbart.

(E) KONTANTSTRØMSIKRING

Sikringsbokføring er avviklet fra 1.januar 2016, men prinsippet ble fulgt for sikringsforhold etablert før den dato. Sikringsbokføring innebærer at endringer i virkelig verdi av et derivat øremerket som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring innregnes i andre inntekter og kostnader og presenteres i sikringsreserven som en del av egenkapitalen. Beløp som er innregnet i andre inntekter og kostnader overføres til resultatet når sikringsobjektet påvirker resultatet. Ved overføring til resultatet benyttes samme linje i oppstillingen av resultatregnskapet for sikringsobjekt og sikringsinstrument. Eventuell ineffektivitet i sikringsforholdet innregnes direkte i resultatet.

Når sikringsinstrumentet ikke lenger oppfyller kriteriet for sikringsbokføring, utløper eller selges, avsluttes, utøves, eller øremerking oppheves, avvikles sikringsbokføringen. Akkumulert gevinst eller tap som er innregnet i andre inntekter og kostnader og presentert i sikringsreserven beholdes der til den forventede transaksjon påvirker resultatet. Vurderingen og testingen som er foretatt tilsier at objekt og instrument forfaller på omtrent samme tidspunkt slik at sikringen er effektiv. Er sikringsobjektet en ikke-finansiell eiendel som balanseføres, blir beløpet innregnet i andre inntekter og kostnader overført til balanseført verdi av eiendelen når denne innregnes. Ved sikring av forventede transaksjoner der transaksjonen ikke lengre forventes å skje, blir beløp som er innregnet i andre inntekter og kostnader innregnet i resultatet. I andre tilfeller blir beløp som er innregnet i andre inntekter og kostnader overført til resultatet i samme periode som sikringsobjektet påvirker resultatet.

(F) EIENDOM, ANLEGG OG UTSTYR

(i) Egne eiendeler

Eiendom, anlegg og utstyr føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger (se under) og nedskrivninger (se regnskapsprinsipp I). Anskaffelseskost for egenproduserte driftsmidler inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader, samt en andel av indirekte produksjonskostnader.

Når vesentlige deler av et varig driftsmiddel har ulik utnyttbar levetid, anses de regnskapsmessig å være separate komponenter.

(ii) Leide eiendeler

Ekornes har leieavtaler knyttet til leie av lagerbygninger, kontorlokaler, utstillingslokaler og produksjonslokaler i tilknytning til virksomheten i flere av datterselskapene. Disse er alle klassifisert som operasjonelle leieavtaler.

(iii) Kostnader etter anskaffelsen

Konsernet medtar i anskaffelseskosten for et varig driftsmiddel utgifter til utskiftninger av deler av driftsmiddelet, når slike utgifter antas å gi selskapet fremtidige økonomiske fordeler og utgiftene for de utskiftede deler kan måles pålitelig. Bokført verdi av delen som skiftes ut fraregnes. Alle andre utgifter føres som kostnader i resultatregnskapet i den perioden de påløper.

(iv) Avskrivninger

Ordinære avskrivninger beregnes lineært over estimert utnyttbar levetid for hvert enkelt driftsmiddel, og belastes resultatregnskapet. Tomter avskrives ikke.

(G) IMMATERIELLE EIENDELER

(i) Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper. Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar og konsernet har tilstrekkelig ressurser til å ferdigstille utviklingen. Utgifter som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av direkte henførbare fellesutgifter. Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

(ii) Balanseført software og lisenser

Utgifter knyttet til kjøp av ny programvare er balanseført som en immateriell eiendel, om disse utgiftene ikke er en del av anskaffelseskostnaden til hardware. Programvare avskrives normalt lineært over forventet brukstid. Utgifter pådratt som følge av å vedlikeholde eller opprettholde fremtidig nytte av programvare, kostnadsføres dersom ikke endringene i programvaren øker den fremtidige økonomiske nytten av programvaren.

(iii) Goodwill

Goodwill beregnes som summen av vederlaget og regnskapsført verdi av ikke-kontrollerende eierinteresse og virkelig verdi av tidligere eide eierandeler, med fradrag for nettoverdien av identifiserbare eiendeler og forpliktelser beregnet på overtakelsestidspunktet. Goodwill avskrives ikke, men testes minst årlig for verdifall. I forbindelse med en nedskrivningsvurdering allokteres goodwill til tilhørende kontantstrømgenererende enheter eller grupper av kontantstrømgenererende enheter.

Dersom virkelig verdi av netto eiendeler i virksomhetssammenslutningen overstiger vederlaget (negativ goodwill) inntektsføres differansen umiddelbart på oppkjøpstidspunktet.

(iv) Kunderelasjoner

Verdi av kunderelasjoner som er oppstått ved overtagelse av datterselskap vurderes til anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte avskrivninger som fordeles lineært over antatt levetid.

Utgifter til egen utvikling og opprettholdelse av varemerker og andre immaterielle verdier føres som kostnader i resultatregnskapet i den perioden de påløper. Eventuelle kjøp av slike eiendeler balanseføres.

(H) KUNDEFORDRINGER OG ANDRE FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer regnskapsføres til kost fratrukket avsetning for forventet tap. Overgangen til IFRS 9 har endret konsernets regnskapsføring av tapsavsetning basert på objektive bevis på at en tapshendelse har intruffet i IAS 39 til en modell som er basert på forventet kredittap. Ved overgangen til IFRS 9 har konsernet ikke avdekket noen ingen ytterligere tap på kundefordringer og andre fordringer.

(I) VARELAGER

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift fratrukket estimerte utgifter til ferdigstilling, markedsføring og distribusjon. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. Egenproduserte varer inkluderer variable kostnader og faste kostnader som kan allokere basert på normal kapasitetsutnyttelse.

(J) KONTANTER

Kontanter inkluderer kontanter i kasse og bankbeholdning. Kontantekvivalenter er kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp, og med maksimal løpetid på tre måneder. Midler som opprinnelig er bundet i mer enn tre måneder inngår ikke i kontanter og kontantekvivalenter (se note 11).

(K) NEDSKRIVNINGER

Nedskrivninger foretas når bokført verdi av en eiendel eller kontantstrømgenererende enhet (vurderingsenhet) overstiger gjenvinnbart beløp. Nedskrivninger føres over resultatregnskapet. Gjenvinnbart beløp er definert som den høyeste verdi av eiendelens eller kontantgenererende enhets virkelige verdi fratrukket salgsutgifter og dens bruksverdi.

(L) AKSJEKAPITAL*(i) Kjøp av egne aksjer*

Ved kjøp av egne aksjer føres kjøpesummen inklusive direkte henfør bare kostnader som endring i egenkapitalen. Egne aksjer presenteres som en reduksjon i egenkapital.

(ii) Utbytter

Utbytter føres som gjeld i den perioden de blir vedtatt. Foreslått utbytte ligger som en del av egenkapitalen frem til dato for vedtak.

(M) GODTGJØRELSER TIL ANSATTE*(i) Innskuddsbaserte pensjonsordninger*

Forpliktelser til å yte tilskudd til innskuddsbaserte pensjonsordninger føres som kostnader i resultatregnskapet når de påløper.

(ii) Ytellesbaserte pensjonsordninger

Netto forpliktelse knyttet til ytellesbaserte pensjonsordninger beregnes separat for hver ordning. Dette gjøres ved å estimere størrelsen på fremtidige pensjonsytelser som den ansatte har opptjent gjennom sin arbeidsinnsats i inneværende og tidligere perioder. Disse fremtidige ytelsene diskonteres for å beregne nåverdien, og virkelig verdi av eventuelle pensjonsmidler trekkes fra for å finne netto forpliktelse. Når ytelsene i en pensjonsordning forbedres, resultatføres den andelen av økningen i ytelsene som ansatte har opparbeidet rettighet til, lineært over gjennomsnittlig tidsperiode frem til de ansatte har oppnådd en ubetinget rett til de økte ytelsene. Kostnaden resultatføres umiddelbart dersom de ansatte allerede ved tildeling har fått en ubetinget rett til økte ytelser.

Aktuarmessige gevinster og tap innregnes direkte i egenkapitalen når de oppstår.

(iii) Bonusbasert avlønning (se også note 16)

Ansattbonus: De fleste ansatte i konsernet har en bonusavtale der de tjener opp bonus basert på inntjening i segmentet de er ansatt. Bonusen beregnes som en prosent av den ansattes månedslønn. Opptjent bonus utbetales i kontanter og betraktes som en ren kontantbonus. Virkelig verdi av opptjent bonus føres som kostnad i resultatregnskapet og avsettes som en forpliktelse i balansen.

(N) AVSETNING FOR FORPLIKTELSER

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av en tidligere hendelse, det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

(i) Garantier

Kostnader knyttet til garantiforpliktelser regnskapsføres på det tidspunkt reklamasjonene inntreffer.

(ii) Omstrukturering

Restruktureringsavsetninger innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort.

(iii) Oppryddingsutgifter

I samsvar med selskapets miljørapport (som inngår som en del av selskapets årsrapport) og relevante lovkrav, gjøres det avsetning for oppryddingsutgifter knyttet til forurenset grunn i den grad grunnen er forurenset og opprydding er pålagt. Konsernet har for tiden ingen slike pålegg.

(O) INNTEKTER**(i) Solgte varer**

Ekornes implementerte IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder fra 1. januar 2018. Standarden er implementert retrospektivt med den samlede virkning av førstegangs anvendelse av standarden innregnet mot egenkapitalen. IFRS 15 anvendes dermed kun for resultat rapportert for 2018, mens resultater rapportert for 2017 er målt etter prinsippene i IAS 18 Driftsinntekter. Overgangen til IFRS 15 er beskrevet under punkt S. Endringer i regnskapsprinsipper og nye regnskapsstandarder.

IFRS 15 krever at konsernet, for hver kontrakt med en kunde, identifiserer leveringsforpliktelser, fastsetter transaksjonsprisen, tilordner transaksjonsprisen til leveringsforpliktelser dersom kontrakten omfatter mer enn én leveringsforpliktelse, avgjør om driftsinntekter skal innregnes over tid eller på et tidspunkt, og innregner driftsinntekter på tidspunktet for, eller over perioden for, oppfyllelse av leveringsforpliktelsen.

Ekornes innregner driftsinntekter på tidspunktet for levering til kunde. En leveringsforpliktelse oppfylles på det tidspunktet som kunden oppnår kontroll med den leverte varen. Den viktigste skjønsmessige vurderingen for Ekornes i anvendelsen av IFRS 15 er beregning av transaksjonsprisen. Årsaken er at prisen til kundene inkluderer flere forskjellige rabatter og bonuser. Det er spesielt estimering av forventet bonus for året som krever skjønn for beregning.

(ii) Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd som kompenserer konsernet for anskaffelseskost av en eiendel, føres som en reduksjon i inngangsverdi på respektive eiendeler. Offentlige tilskudd som kompenserer for utgifter føres som kostnadsreduksjon i resultatregnskapet over samme periode som utgiftene de er ment å dekke.

(P) KOSTNADER**(i) Operasjonell leasing**

Leieavtaler hvor det vesentligste av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen ikke er overført klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetalinger klassifiseres som driftskostnad og resultatføres lineært over kontraktperioden.

(Q) RESULTATSKATT

Skatt på årets resultat består av betalbar og utsatt skatt. Skatt innregnes i resultatet med unntak av skatt som er innregnet direkte i egenkapitalen eller i andre inntekter og kostnader. Betalbar skatt utgjør forventet betalbar skatt på årets skattepliktige resultat til gjeldende skattesatser på balansedagen, og eventuell korrigering av betalbar skatt for tidligere år.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller mellom bokførte verdier av eiendeler og forpliktelser i den finansielle rapporteringen og skattemessige verdier. Følgende midlertidige forskjeller hensyntas ikke:

Opprinnelig balanseføring av eiendeler eller forpliktelser som verken påvirker regnskapsmessig eller skattemessig resultat, samt forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper som ikke antas å reversere i overskuelig fremtid. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er målt basert på forventet framtidig skattesats til de selskapene i konsernet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller. Utsatt skatt og utsatt skattefordel føres opp til nominell verdi.

Utsatt skattefordel balanseføres bare i den grad det er sannsynlig at eiendelen kan utnyttes gjennom fremtidige skattepliktige resultater. Utsatt skattefordel reduseres i den grad det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli utnyttet.

(R) SEGMENTRAPPORTERING

Et driftssegment er, etter IFRS, definert som en del av konsernet som driver forretningsvirksomhet som kan generere inntekter og kostnader, inkludert inntekter og kostnader fra transaksjoner med andre av konsernets segmenter, og hvis driftsresultater gjennomgås regelmessig av foretakets øverste beslutningstaker med det formål å avgjøre hvilke ressurser som skal tilordnes segmentet og å vurdere dets inntjening.

Ekornes sin virksomhet er innenfor segmentene/produktområdene:

- Stressless®, som dekker møbler innenfor produktområdet Stressless®
- Svane® som dekker madrasser og møbler innenfor produktområdet Svane®
- IMG som dekker møbler innenfor produktområdet IMG

Inndelingen i produktområder er basert på konsernets ledelses- og internrapporteringsstruktur. I note 1 er det tatt inn en tallmessig oversikt over segmentene som følger den interne rapportering av segmenter i Ekornes.

(S) ENDRINGER I REGNSKAPSPRINSIPPER OG NYE REGNSKAPSSTANDARDER

Ekornes implementerte IFRS 9 og IFRS 15 med virkning fra 1. januar 2018.

IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder.

Ekornes implementerte IFRS 15 med virkning fra 1. januar 2018. Standarden er implementert retrospektivt med innregning av eventuelle overgangseffekter ved første gangs anvendelse av standarden mot egenkapitalen på implementeringstidspunktet. IFRS 15 krever at vi, for hver kontrakt med en kunde, identifiserer leveringsforpliktelser, fastsetter transaksjonsprisen, tilordner transaksjonsprisen til leveringsforpliktelser dersom kontrakten omfatter mer enn én leveringsforpliktelse, avgjør om driftsinntekter skal innregnes over tid eller på ett tidspunkt, og innregner driftsinntekter på tidspunkt for, eller over perioden for, oppfyllelse av leveringsforpliktelsen.

Konsernet har hatt en gjennomgang av kundekontrakter i tråd med den nye femstegs-modellen og vurdering av når inntekt anses som opptjent i tråd med IFRS. Det er ikke avdekket noen vesentlige forskjeller for Ekornes mellom IFRS 15 og IAS 18 og det er ikke ført noen overgangseffekter mot egenkapitalen pr 1. januar 2018.

IFRS 9 Finansielle instrumenter

Ekornes implementerte IFRS 9 med virkning fra 1. januar 2018. Standarden er implementert retrospektivt med innregning av eventuelle overgangseffekter ved første gangs anvendelse av standarden mot egenkapitalen på implementeringstidspunktet. IFRS 9 har ikke medført vesentlige endringer i tidspunkt for innregning eller hvordan eiendeler og forpliktelser, og tilhørende inntekter og kostnader, måles. Det er ikke ført noen overgangseffekter mot egenkapitalen pr 1. januar 2018.

(T) REGNSKAPSSTANDARDER OG FORTOLKNINGER UTGITT, MEN IKKE TATT I BRUK

Standardene og fortolkningene som er vedtatt frem til tidspunkt for avleggelse av konsernregnskapet, men hvor ikrafttredelsestidspunkt er frem i tid, er oppgitt under. Konsernets intensjon er å implementere de relevante endringene på ikrafttredelsestidspunktet.

Aktuell ny standard er:

IFRS 16 Leiekontrakter

IFRS 16, effektiv fra 1. januar 2019, omhandler innregning av leieavtaler og tilhørende noteopplysninger i regnskapet, og vil erstatte IAS 17 Leieavtaler. I leietakers regnskap krever den nye standarden at alle kontrakter som kvalifiserer som leieavtaler under standardens definisjon, skal innregnes som leierettighetseiendeler og leieforpliktelser i balansen, mens leiebetaling skal innregnes som rentekostnader og reduksjon av leieforpliktelser. En leietaker må ved anvendelse av den nye modellen innregne eiendeler og forpliktelser for alle leieavtaler med en varighet over 12 måneder, med mindre den underliggende eiendelen har lav verdi, og innregne avskrivninger av leide eiendeler separat fra renter på leieforpliktelser i resultatoppstillingen.

Ekornes implementerte IFRS 16 1. januar 2019, og valgte den modifiserte retrospektive implementeringsmetoden. Sammenligningstallene omarbeides ikke og effekten tas mot IB i implementeringsåret 2019.

NOTE 1 Produktområder, segmenter og markeder

Inndelingen i produktområder er basert på konsernets ledelses- og internrapporteringsstruktur og sammenfaller med segmentinndelingen. Fra og med 2018 inkluderes Ekornes Contract i Stressless®. Sammenligningstall er endret.

Ekornes sin virksomhet er innenfor segmentene/produktområdene:

- Stressless®, som dekker produktområdet Stressless®
- Svane®, som dekker produktområdet Svane®
- IMG, som dekker produkter fra IMG

Konsernets administrasjonskostnader og andre felleskostnader er allokert til segmentene. Internprising mellom segmentene er basert på armlengdes priser på tilsvarende vilkår som transaksjoner med uavhengige tredjeparter. Ledelsen overvåker segmentenes driftsresultat regelmessig og benytter denne informasjonen til å foreta analyser av de ulike segmentenes prestasjoner samt foreta beslutninger om ressursallokering. Segmentenes prestasjoner vurderes basert på driftsresultat og måles konsistent med driftsresultatet i konsernregnskapet.

Informasjon om konsernets rapporteringspliktige segmenter presenteres nedenfor:

(Tall i NOK 000)

Omsetning pr. segment/produktområde	2018	2017
Stressless®	2 462 578	2 345 082
IMG	500 756	478 596
Svane®	202 754	255 181
Sum	3 166 088	3 078 859
EBIT pr. segment/produktområde		
Stressless®	282 084	185 566
IMG	124 760	136 356
Svane®	-15 631	-12 562
Sum	391 213	309 359
Omsetning pr. marked		
Norge	437 864	506 710
Øvrige Norden	176 988	217 476
Sentral-Europa	589 237	662 784
Sør-Europa	237 627	255 121
UK/Irland	212 890	199 901
USA/Canada/Mexico	1 038 226	933 167
Japan	131 997	135 886
Øvrige marked	360 615	345 887
Sum	3 185 445	3 256 932
Resultat realiserte terminkontrakter	-19 357	-178 073
SUM	3 166 088	3 078 859

NOTE 2 Lønnskostnader

(Tall i NOK 000)	2018	2017
Lønn	722 283	725 857
Arbeidsgiveravgift	102 224	95 039
Pensjon	31 523	32 919
Andre personalkostnader	30 495	24 750
Sum lønnskostnader	886 525	878 564
Gjennomsnitt antall årsverk sysselsatt	2 078	2 071

NOTE 3 Estimatusikkerhet

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Selskapets vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

- Avskrivninger og nedskrivninger på varige driftsmidler
- Verdivurdering goodwill

Driftsmidler

Forventet brukstid på selskapets produksjonsutstyr er i stor grad vurdert basert på erfaring og skjønn hos ledende ansatte. Historisk erfaring har vist at vurdering av brukstid har vært riktig vurdert, men at noe produksjonsutstyret har blitt anvendt i en lengre periode enn først antatt.

I juni 2016 ble det besluttet å slå sammen sofaproduksjonen på anleggene Vestlandske (Sykkylven) og Hareid på Vestlandske (nå Aure), og å legge ned produksjonen på Hareid. Ekornes har etter produksjonssammenslåingen ikke lengre behov for anlegget på Hareid, og eiendommen er planlagt solgt, eventuelt leid ut. Det ble vurdert som lite sannsynlig at bokført verdi kan oppnås som salgspris for eiendommen. Basert på ledelsens beste estimat med hensyn til å fastsette gjenvinnbart beløp av eiendommen, inkludert verdianslag fra eiendomsmeidler, ble eiendommen nedskrevet med NOK 18 millioner i 2016. Ledelsen vurderer pr. 31.12.2018 opprettholder dette estimatet.

Goodwill

Selskapets balanseførte goodwill knyttet til IMG testes årlig for nedskrivning. Verdivurderingen bygger på stor grad av skjønn knyttet til fremtidige salgsvolumer, bruttomarginer og anvendt avkastningskrav. Se note 8 for ytterligere informasjon knyttet til verdivurdering av goodwill.

NOTE 4 Finansposter

(Tall i NOK 000)	2018	2017
Renteinntekter	19 451	18 982
Finansinntekter	1 381	1 182
Sum finansinntekter	20 832	20 164
Netto agio/disago	16 803	-10 320
Rentekostnader	28 730	26 955
Finanskostnader	5 337	3 398
Sum finanskostnader	34 067	30 352
Netto finansposter	3 567	-20 508

Alle lånekostnader kostnadsføres fortløpende.

NOTE 5 Andre driftskostnader

(Tall i NOK 000)	2018	2017
Spesifikasjon revisjonshonorar	2018	2017
Lovpålagt revisjon	7 208	6 980
Andre attestasjonstjenester	440	305
Andre tjenester utenfor revisjon	821	1 418
Skatterådgivning	511	785
Totalt	8 980	9 488

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

NOTE 6 Andre fordringer og annen gjeld

(Tall i NOK 000)

Andre fordringer	2018	2017
Premie og innskuddsfond	2 958	2 382
Andre fordringer knyttet til varekretsløpet	6 450	15 305
Forskuddsbetalinger til leverandører	24 264	25 428
Periodisering kostnader	25 896	19 894
Markedsmateriell	0	8 493
Forskuddsbetalt skatt og til gode merverdiavgift	37 764	0
Annet	17 993	20 985
Sum andre fordringer	115 324	92 486

Annen kortsiktig gjeld	2018	2017
Skyldig lønn o.l.	121 139	119 839
Påløpt bonus/market support til kunder	16 172	17 931
Påløpte andre marketingkostnader	5 198	5 956
Påløpte kontanrabatter kunder	3 133	4 386
Påløpt provisjon til selgere	7 037	5 862
Påløpte adm. kostnader	9 807	6 032
Forskuddsbetalinger (Kontraktsforpliktelser)	7 616	2 454
Diverse annet	14 052	4 263
Sum annen gjeld	184 154	166 722

NOTE 7 Andre investeringer

Investeringer pr 31.12.2018 (Tall i NOK 000)			
Anleggsmidler	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
Investeringer i andre selskap		1 343	1 343
Sum		1 343	1 343

Investeringer pr 31.12.2017 (Tall i NOK 000)			
Anleggsmidler	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
Sykkylvsbrua AS	37,5 %	8 790	8 141
Investeringer i diverse selskaper		1 046	1 268
Sum		9 836	9 409

Investering i Sykkylvsbrua AS

Etter at Sykkylvsbrua ble åpnet i oktober 2000 tok Statens vegvesen over anlegget og alt ansvar for vedlikehold og drift av brua. Selskapet Sykkylvsbrua AS sine oppgaver er derfor avgrenset til å drive innkrevningssystemet for bompenger og følge opp låneavtaler, inkludert vedlikehold av avtaler og nedbetalinga. Den praktiske driften av bomstasjonen og styringa av datasystemet har også blitt satt bort til ekstern leverandør. Det er ingen ansatte i selskapet. Konsernet har derfor vurdert at det ikke foreligger slik innflytelse som kreves for å behandle Sykkylvsbrua AS som tilknyttet selskap. Innkreving av bompenger har opphørt fra februar 2018. Investeringen ble i sin helhet tilbakebetalt til Ekornes AS i september 2018.

NOTE 8 Driftsmidler

(Tall i NOK 000)	Tomter og bygninger	Maskiner og utstyr	Driftsløsøre inventar o.l.	Software og lisenser	SUM
Kostpris 31.12.2016	1 135 072	905 897	99 467	244 777	2 385 214
Valutadifferanse 31.12.2016	-409	-843	-343	-2	-1 596
+ tilgang i år	21 204	36 945	10 560	22 852	91 561
- avgang i år	-3 259	-13 521	-12 951	-4 615	-34 346
Kostpris 31.12.2017	1 152 609	928 478	96 734	263 011	2 440 833
Akkumulert avskrivning 31.12.2016	602 126	669 423	76 023	218 669	1 566 241
+ årets avskrivninger	39 775	54 037	8 581	13 642	116 034
- akk. avskrivninger solgte driftsmidler	-1 459	-12 984	-9 811	-4 615	-28 869
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2017	640 442	710 476	74 794	227 696	1 653 407
Regnskapsmessig bokført verdi 31.12.2017	512 167	218 003	21 940	35 316	787 426
Kostpris 31.12.2017	1 152 609	928 478	96 734	263 011	2 440 832
Valutadifferanse 31.12.2017	2 395	2 468	1 076	9	5 948
+ tilgang i år	75 772	37 636	6 232	26 471	146 111
+/- reklassifisering	-850	39 406	24 772	1 225	64 553
- avgang i år	-7 583	-26 852	-6 193	-8 268	-48 896
Kostpris 31.12.2018	1 222 343	981 135	122 621	282 449	2 608 548
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2017	640 442	710 476	74 794	227 696	1 653 407
Valutadifferanse 31.12.2017	1 444	2 044	651	11	4 149
+ årets avskrivninger	38 329	51 270	8 046	12 489	110 134
+/- reklassifisering	187	39 406	24 772	1 225	65 591
- akk. avskrivninger solgte driftsmidler	-5 970	-20 447	-5 303	-8 268	-39 988
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2018	674 432	782 748	102 960	233 153	1 793 292
Regnskapsmessig bokført verdi 31.12.2018	547 911	198 387	19 661	49 296	815 256

Estimert utnyttbar levetid er som følger:

- Bygninger 25-50 år
- Maskiner og anlegg 5-12 år
- Driftsløsøre og inventar 2-10 år
- Lisenser og patenter 5 år
- Software 3 år

Avskrivningsmetode, utnyttbar levetid og restverdi revurderes årlig.

Nedskrivninger

I juni 2016 ble det besluttet å slå sammen sofaproduksjonen på anleggene Vestlandske (Sykkylven) og Hareid på Vestlandske (nå Aure), og å legge ned produksjonen på Hareid. Ekornes har etter produksjonssammenslåingen ikke lengre behov for anlegget på Hareid, og eiendommen er planlagt solgt, eventuelt leid ut. Det ble vurdert som lite sannsynlig at bokført verdi kan oppnås som salgspris for eiendommen. Basert på ledelsens beste estimat med hensyn til å fastsette gjenvinnbart beløp av eiendommen, inkludert verdianslag fra eiendomsmegler, ble eiendommen nedskrevet med NOK 18 millioner i 2016. Ledelsen vurderer pr. 31.12.2018 opprettholder dette estimatet.

Offentlig støtte

Samlede investeringer for 2018 utgjør NOK 146,1 millioner. Konsernet har i 2018 mottatt NOK 6,0 millioner i offentlig tilskudd knyttet til investeringsprosjekter. Tilskuddet har gått til fradrag i anskaffelseskost av årets investeringer.

Sikkerhetsstillelser

Det er ikke stillet sikkerhet i tomter, bygninger og driftstilbehør pr. 31.12.2018.

NOTE 8 Driftsmidler (forts.)

Goodwill og kunderelasjoner (Tall i NOK 000)	Goodwill	Kunderelasjoner	SUM
Kostpris 31.12.2016	208 012	34 638	242 650
Kostpris 31.12.2017	208 012	34 638	242 650
Akkumulert avskrivning 31.12.2016	0	9 223	9 223
Årets avskrivning	0	4 369	4 369
Akkumulert avskrivning 31.12.2017	0	13 591	13 591
Regnskapsmessig bokført verdi 31.12.2017	208 012	21 047	229 059
Kostpris 31.12.2017	208 012	34 638	242 650
Kostpris 31.12.2017	208 012	34 638	242 650
Akkumulert avskrivning 31.12.2017	0	13 591	13 591
Årets avskrivning	0	4 330	4 330
Akkumulert avskrivning 31.12.2018	0	17 921	17 921
Regnskapsmessig bokført verdi 31.12.2018	208 012	16 717	224 729

Goodwill og kunderelasjoner

Goodwill blir ikke avskrevet i konsernregnskapet, men testes årlig for verdifall. Kunderelasjoner blir avskrevet lineært over antatt levetid, som er vurdert til åtte år. Avskrivningskostnad er medtatt i ordinære avskrivninger i resultatregnskapet.

Test for nedskrivingsbehov goodwill

IMG består av et morselskap, IMG Group AS (som selger vare både internt og eksternt), to produksjonsselskap, fem salgsselskap samt to selskaper med begrenset aktivitet. Selskapene er tett integrert og gjensidig avhengig av hverandre. På grunn av dette mener ledelsen IMG på sees på som en kontantgenererende enhet. All balanseført goodwill er knyttet til denne enheten. Ved beregning av gjenvinnbart beløp er bruksverdi lagt til grunn. De sentrale forutsetningene for kontantstrømmen er prognoser for salgsvolum og bruttomargin. Det er foretatt en verdivurdering ved neddiskontering av kontantstrømsestimater. Estimaten tar utgangspunkt i budsjett for 2019, men er justert ned til et mer konservativt nivå.

Basert på nedjustert budsjett 2019 er det utarbeidet to alternative utviklingsscenarier:

Scenario 1 er basert på 5 % vekst de neste 5 årene, 2 % langsiktig vekst og 25 % driftsmargin.

Scenario 2 er basert på 5 % vekst de neste 5 årene, 0 % langsiktig vekst og 25 % driftsmargin.

Begge scenariene legger til grunn avkastningskrav før skatt på 8,7 %.

Sensitivitetsanalyser tilsier at ingen realistiske endringer i forutsetningene ville gi en lavere bruksverdi enn bokført verdi. Vederlaget som er betalt for IMG bestod av et kontantvederlag på NOK 389 millioner som ble betalt i 2014, og et betinget vederlag ("earn-out") på inntil NOK 150 millioner som ble avsatt i perioden 2014-2016 og betalt i sin helhet i 2017.

Det er ikke skjedd noe etter at disse beregningene ble foretatt som skulle tilsi at de bør revurderes. Det er etter selskapets oppfatning ikke noe som tilsier at det skulle være nødvendig med en nedskrivning av bokført verdi på goodwill.

Immaterielle verdier

Blant annet følgende elementer inngår som del av selskapets immaterielle verdier:

- Registrerte varemerker (Ekornes®, Stressless®, IMG og Svane®)
- Registrerte domener
- Patenter
- Registrerte design
- Forhandlernetttverk (internasjonalt)
- Markedskonsept
- Produktkonsepter
- Industriell kunnskap
- Internasjonal markedsføring
- Internasjonal sourcing

Med unntak av noen patenter og domener er ingen av disse verdiene er oppført i selskapets balanse.

NOTE 9 Varelager pr. 31.12.

(Tall i NOK 000)	2018	2017
Lager av ferdige varer	224 500	231 924
Lager av varer i arbeid	45 500	41 222
Lager av råvarer	287 169	248 745
Sum	557 170	521 892

Alle beløp er netto etter nedskrivninger.

NOTE 10 Kundefordringer pr. 31.12.

(Tall i NOK 000)	Tabellen under viser fordelingen mellom forfalte og ikke forfalte kundefordringer fratrukket tapsavsetninger:					
	Sum	Ikke forfalt	<30d	30-60d	60-90d	>90d
2018	379 488	234 239	96 607	33 071	6 214	9 357
2017	414 821	248 889	144 174	13 242	5 627	2 890

Ingen kunder utgjør en større andel av omsetningen enn 6 %. Kredittrisiko og valutarisiko vedrørende kundefordringer er nærmere omtalt i note 22.

Endringen i avsetning for tap er som følger:

(Tall i NOK 000)	2018	2017
IB	4 427	6 515
Årets konstaterte tap	118	544
Endringer avsetning	-1 420	1 545
UB	5 728	4 427

Tap på kundefordringer er klassifisert som andre driftskostnader i resultatregnskapet.

NOTE 11 Kontanter og bankinnskudd pr. 31.12.

(Tall i NOK 000)	2018	2017
Bank	100 809	132 051

I kontantstrømoppstillingen er kontanter og bankinnskudd medtatt som kontanter. Av konsernets bankinnskudd er NOK 20,6 millioner (2017: NOK 21,7 millioner) bundet til betaling av skattetrekk.

Alle de norske datterselskapene og datterselskapene i Finland, Litauen, Danmark og UK er deltakere i en flervaluta konsernkontoordning hvor morselskapet Ekornes AS er hovedkontoinnehaver. Morselskapet avtaler tillatt trekk på konsernkontoene for hvert enkelt datterselskap. Alle deltakerne er solidarisk ansvarlig overfor til en hver tid utestående på konsernkontoen. Morselskapet har inngått avtaler om trekkfasiliteter med DnB. Se også note 14.

Konsernet hadde følgende valutaeksponering knyttet til konsernkonto pr. 31.12.2018

Valuta	Valutabeløp (i 000)	Valutakurs 31.12.2018	Sum pr 31.12.2018 (NOK 000)
NOK	78 628	1,000	78 628
USD	20 267	8,689	176 091
AUD	10 131	6,133	62 139
NZD	4 485	5,833	26 159
SEK	19 601	0,970	19 015
JPY	81 629	0,079	6 453
Øvrig			1 684
Sum innskudd på konsernkonto			370 167
EUR	-47 919	9,948	-476 709
GBP	-270	11,121	-3 002
SGD	-366	6,381	-2 334
Sum trekk på konsernkonto			-482 045
Sum konsernkonto			-111 878

NOTE 12 Egenkapital

Aksjekapital:

Pr. 31.12.2018 besto registrert aksjekapital av 36 892 989 ordinære aksjer (2017: 36 892 989). Alle aksjer har pålydende verdi på NOK 1,00.

Eier av ordinære aksjer er berettiget til det utbyttet som i hvert enkelt tilfelle besluttes av generalforsamlingen, og de er berettiget til en stemme pr. aksje på selskapets generalforsamling. Alle aksjer gir like rettigheter til selskapets netto eiendeler. Ekornes AS har ingen egne aksjer pr 31.12.2018 (3 299 aksjer pr. 31.12.2017).

Sikringsreserve:

Sikringsreserven er lik verdien av terminkontaktene bokført som sikringsbokføring redusert for utsatt skatt. Pr. 31.12.2018 er sikringsreserven NOK 0 etter at de siste kontraktene knyttet til sikringsbokføring ble avsluttet pr mars 2018.

Omregningsdifferanser:

Omregningsdifferanser består av alle valutadifferanser som fremkommer ved omregning av regnskapene til utenlandske virksomheter, herunder omregning av fordringer som anses som en del av nettoinvesteringene i utenlandsk virksomheter.

Utbytte:

For regnskapsåret 2018 har styret foreslått ett ordinært utbytte på NOK 5,50 pr. aksje (2017: NOK 6,81). Generalforsamlingen vil behandle forslaget 9. mai 2019. NOK 5,50 pr. aksje utgjør et samlet utbytte på NOK 202 911 440 (2017: NOK 236 338 140). I henhold til norske regler vil det være egenkapitalen i Ekornes AS som juridisk sett danner eventuell begrensning for utbytteutdelingen fra Ekorneskonsernet. Utbytte kan utdeles i den grad selskapet har en forsvarlig egenkapital og likviditet.

Det foreslåtte utbyttet er ikke balanseført som en forpliktelse i regnskapet for 2018.

NOTE 13 Resultat pr. aksje

(Tall i NOK)	2018	2017
Resultat	298 198 671	200 503 261
Antall aksjer 1.1	36 892 989	36 826 753
Kapitalforhøyelse	0	66 236
Endring i beholdning av egne aksjer	-3 299	-393
Antall aksjer pr. 31.12	36 892 989	36 892 989
Vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer	36 890 790	36 846 501
Resultat pr. aksje	8,08	5,43
Resultat pr. aksje - utvannet	8,08	5,43

Det eksisterer ikke instrumenter med utvanningseffekt.

NOTE 14 Rentebærende lån og kreditter

(Tall i NOK 000)

Konsernet vurderer regelmessig kapitalstruktur og risikoprofil og konsernet refinansierte trekkfasiliteter og langsiktig lån i 2017. Det er ingen endringer i 2018.

Trekkfasilitet pr. 31.12.2018:	Trekkfasilitet	Trukket beløp	Disponibelt
DnB	500 000	-111 878	388 122
Sparebank Møre	250 000	0	250 000
Totalt	750 000	-111 878	638 122

Langsiktig banklån

Ekornes har avtale om langsiktig lån med DnB. Lånet er ikke sikret med noen av konsernets eiendeler. Det er ingen avdrag før forfallstidspunktet. Rentekostnader betales hvert kvartal og det er ingen amortisert rentekostnader pr. 31.12.2018.

	Forfall	Pr. 31.12.2018	Pr. 31.12.2017
DnB	September 2022	500 000	500 000

Se note 22 for beskrivelse av renterisiko.

NOTE 15 Skattekostnad

(Tall i NOK 000)

Kostnad ved skatt innregnet i resultatet:	2018	2017
Periodeskatt:		
Betalbar skatt (periodeskatt)	113 669	119 566
Utsatt skatt:		
Endring forpliktelse ved utsatt skatt	-17 087	-31 219
Skattekostnad	96 582	88 348
Avstemming av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	394 781	288 851
Skatt beregnet til 23 % (24 % i 2017)	90 800	69 324
Effekt av andre skattesatser	2 985	15 081
Permanente forskjeller	-190	-222
Kildeskatt på utbytte uten kreditfradrag	38	1 566
Effekt av endringer i skattesats i Norge	3 020	2 598
Annet	-70	0
Skattekostnad	96 582	88 348

Fra inntektsåret 2019 er skattesatsen på alminnelig inntekt i Norge redusert til 22 %. Eiendeler ved utsatt skatt og forpliktelser ved utsatt skatt for de norske selskapene pr. 31.12.2018 ble målt ved å bruke den nye skattesatsen. Effekten utgjør NOK 3,0 millioner i økte kostnader for 2018.

NOTE 15 Skattekostnad (forts.)

Forpliktelser og eiendeler ved utsatt skatt:	2018	2017
Immaterielle eiendeler	7 179	11 912
Eiendom, anlegg og utstyr	16 425	14 258
Varelager	30 946	31 287
Fordringer	577	-2 794
Pensjon	-920	-1 409
Avsetninger	6 945	7 029
Andre poster	1 756	3 254
Skattemessig fremførbart underskudd	12 994	0
Utsatt skattefordel pr 31.12.	75 900	63 536

Konsernet nettofører forpliktelse og eiendel ved utsatt skatt kun dersom konsernet har en rett til å utligne disse og kun forpliktelse og eiendel ved utsatt skatt som er innenfor samme skatteregime.

Konsernet har total NOK 20,75 millioner i underskudd til fremføring pr. 31.12.2018 (31.12. 2017 NOK 7,1 millioner). Av dette er NOK 13,0 millioner balanseført pr. 31.12.2018 (31.12.2017 NOK 0). Eiendel ved utsatt skatt knyttet til fremførbart underskudd i to av datterselskapene er ikke regnskapsført pr. 31.12.2018 da selskapet ikke forventer å utnytte underskuddet i overskuelig fremtid.

Konsernets underskudd til fremføring pr. 31. desember 2018 forfaller som følger:

	2018
2020	1 052
2021	2 115
2022	4 935
2023	7 079
Ingen forfallsfrist	5 569
Sum underskudd til fremføring	20 750

	2018	2017
Utsatt skattefordel	75 900	63 667
Utsatt skatt	0	130
Utsatt skattefordel pr. 31.12.	75 900	63 536

Avstemming av netto forpliktelse ved utsatt skatt	2018	2017
Netto forpliktelse ved utsatt skatt pr. 1.1.	63 536	78 546
Ført over resultatet	17 087	31 219
Ført over totalresultat	-4 723	-46 229
Utsatt skattefordel pr. 31.12.	75 900	63 536

Skatt som er ført i totalresultatet	2018	2017
Skatt terminkontrakter	-4 452	-46 880
Skatt omregningsdifferanser lån til datterselskaper	-271	651
Sum ført over totalresultat	-4 723	-46 229

Samlet effekt på skattekostnad av endret skattesats innregnet i andre inntekter og kostnader (OCI) utgjør NOK 12 tusen.

Betalbar skatt balanse	2018	2017
Årets betalbare skatt	113 669	119 566
Herav innbetalt i inntektsåret	-38 876	-53 564
Betalbar skatt i balansen pr. 31.12.	74 793	66 002

Utdeling av utbytte til morselskapets aksjonærer påvirker hverken selskapets periodeskatt eller forpliktelse ved utsatt skatt.

NOTE 16 Forpliktelser overfor ansatte

Orientering om styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Hovedelementet i den lederlønnspolitikken som er etablert ved Ekornes AS, og datterselskaper, er at ledere skal tilbys konkurransedyktige vilkår, basert på lønnsnivået for tilsvarende stillinger i de land stillingen er plassert. Selskapet har etablert ordninger der årlig bonus knyttet til lønnsomhet er en betydelig del av den årlige kompensasjon for ledere av resultat-enheter. Justeringer av lønn og kompensasjon for alle på konsernledelsenivå følger i hovedsak pris- og lønnsutviklingen i de land stillingen er plassert. Avlønningen av ledende ansatte i 2018 har vært i overensstemmelse med erklæringen som ble framlagt for generalforsamlingen i 2018. Ny erklæring vil bli framlagt for generalforsamlingen 2019.

Pensjonsforpliktelser

Det er etablert en kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning for ansatte i de norske og i de fleste utenlandske selskapene. Konsernet har også enkelte mindre pensjoner som dekkes over drift. Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS 19. Den nye AFP-ordningen er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning. Utgangspunktet er at forpliktelsen skal beregnes og innregnes. Imidlertid er ordningens administrator på nåværende tidspunkt, av praktiske årsaker, ikke i stand til å foreta disse beregningene. Inntil disse beregningene eventuelt foreligger må den nye AFP-ordningen innregnes som en innskuddsbasert ordning. Oversikt over ordningene framgår av tabellen under.

Obligatorisk tjenestepensjon

De norske selskapene i konsernet er pliktige til å etablere pensjonsordninger etter "Lov om obligatorisk tjenestepensjon". Selskapene har pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene etter loven.

Pensjonskostnad (Tall i NOK 000)	2018	2017
Innskuddsbasert pensjon	30 282	33 147
Ytelsesbasert pensjon	1 241	-228
Sum	31 523	32 919

Pensjonsforpliktelse (Tall i NOK 000)	2018	2017
Opptjent pensjonsforpliktelse	6 053	4 812

Pensjonsforpliktelse knytter seg til to av konsernets utenlandske datterselskaper.

Bonus-basert belønning

Ansattbonus beregnes i prosent av en månedslønn, avhengig av justert driftsmarginen i segmentet hvor den enkelte er ansatt. Bonusordningen gjelder bare de som ikke har annen personlig bonusordning. Bonus til den enkelte beregnes forholdsmessig i forhold til antall måneder ansatt i året. Bare de som er ansatt pr. 31.12.2018, samt de som går av med pensjon i løpet av 2018, kan motta bonus for 2018. Regnskapsmessig er bonusen behandlet som en kontantbonus. De ansatte i Stressless får en bonus på 32 % av en månedslønn og ansatte i IMG får en bonus på 23 % av en månedslønn. Ansatte i Svane får ikke bonus for 2018.

Se note 17 for godtgjørelse og lønn til konsernledelsen.

NOTE 17 Nærstående parter

Konsernets nærstående parter består av medlemmer av styret og ledelsen, samt selskap som medlemmer av styret og ledelsen kontrollerer eller har betydelig innflytelse over.

Styreleder Ruihai Zhao er en av hovedaksjonærene i Qumei Home Furnishing Group. IMG selger møbler i det kinesiske markedet via Qumeis butikker i Kina. Avtalen som regulerer transaksjonene er markedsmessig og basert på armlengdeprinsippet.

Det er inngått individuelle bonusavtaler med konsernledelsen for 2018. 70 % av bonusordningen til disse er avhengig av konsernet eller segmentets omsetning og driftsmargin, 30 % av bonusordningen er avhengig av ikke-økonomiske mål. Konsernsjef Olav Holst-Dyrnes har egen avtale om bonusordning. Vilkårene i bonusordningen blir fastsatt av styret. Ved eventuell fratredelse er det avtalt etterlønn på seks måneder. Bonus til konsernledelsen er inkludert i lønn i tabellene under.

Styremedlem Nils Gunnar Hjellegjerde, som har særlig kompetanse på produktutvikling og marked i møbelindustrien, opptrer i tillegg som rådgiver honorert på timebasis for konsernledelsen i forståelse med styret. Han har også eierinteresse i foretaket Hove D.K. Co., Ltd. (Thailand). Selskapet leverer laminatprodukter til Ekornes AS sitt datterselskap IMG Group AS, hvor styremedlemmet selv var hovedeier inntil salget av selskapet til Ekornes AS i 2014. Den aktuelle avtalen er markedsmessig og basert på armlengdeprinsippet. Det har i perioden ikke vært andre vesentlige transaksjoner med nærstående parter.

Godtgjørelse til konsernledelse i 2018

(Tall i NOK)	Olav Holst-Dyrnes	Trine-Marie Hagen	Øystein Vikingsen Fauske	James Tate
Lønn	4 256 277	2 499 591	2 051 851	2 199 971
Pensjonsutgifter	77 022	77 022	77 022	41 042
Annen godtgjørelse	41 427	38 614	17 446	
Sum	4 374 726	2 615 227	2 146 319	2 241 013

Godtgjørelse til styremedlemmene 2018

(Tall i NOK)	Nora Førisdal Larssen	Kjersti Kleven	Stian Ekornes	Lars Ivar Røiri	Tine Gottlob Kirstan Wollebekk
Lønn	0	0	0	0	0
Pensjonsutgifter	0	0	0	0	0
Styrehonorar	610 000	445 000	350 000	410 000	450 000
Annen godtgjørelse	0	0	0	0	0
Sum	610 000	445 000	350 000	410 000	450 000

Godtgjørelse til styremedlemmene 2018

(Tall i NOK)	Nils Gunnar Hjellegjerde	Tone Helen Hanken	Knut Ove Rygg	Arnstein Edgard Johannessen	Atle Berntzen
Lønn		349 903	970 347	433 232	523 251
Pensjonsutgifter		15 312	58 260	16 068	23 316
Styrehonorar	350 000	180 000	180 000	180 000	180 000
Annen godtgjørelse	2 478 226	3 065	18 460	8 503	13 605
Sum	2 828 226	548 280	1 227 067	637 803	740 172

NOTE 17 Nærstående parter (forts.)

Godtgjørelse til konsernledelsen 2017

(Tall i NOK)	Olav Holst-Dyrnes	Trine-Marie Hagen	Øystein Vikingsen Fauske	James Tate*	Arve Ekornes**
Lønn	3 131 140	2 398 276	1 659 215	833 796	751 592
Pensjonsutgifter	56 087	56 087	56 087	14 292	21 810
Annen godtgjørelse	33 654	197 289	16 531	0	14 845
Sum	3 220 881	2 651 652	1 731 833	848 088	788 247

(Tall i NOK)	Ola Arne Ramstad**	Lars Wittemann**	Svein Lunde**	Runar Haugen**	Jon-Erlend Alstad**
Lønn	1 218 207	1 078 715	2 009 203	1 577 080	838 892
Pensjonsutgifter	37 391	37 391	0	37 391	37 391
Annen godtgjørelse	15 165	10 836	154 316	15 263	8 273
Sum	1 270 763	1 126 942	2 163 519	1 629 734	884 556

* I konsernledelsen fra 1.9.2017, godtgjørelse oppgitt i tabellen over gjelder for perioden i konsernledelsen.

** I konsernledelsen frem til 1.9.2017, godtgjørelse oppgitt i tabellen over gjelder for periode i konsernledelsen.

Ledende ansatte har fått NOK 7,5 millioner i sluttvederlag i 2017.

Godtgjørelse til styremedlemmene 2017

(Tall i NOK)	Nora Førisdal Larssen	Kjersti Kleven	Stian Ekornes	Lars Ivar Røiri	Tine Gottlob Kirstan Wollebekk	Nils Gunnar Hjellegjerde
Lønn	0	0	0	0	0	0
Pensjonsutgifter	0	0	0	0	0	0
Styrehonorar	606 000	390 500	318 000	374 000	225 000	43 750
Annen godtgjørelse	0	0	0	0	0	859 000
Sum	606 000	390 500	318 000	374 000	225 000	902 750

(Tall i NOK)	Tone Helen Hanken	Knut Ove Rygg	Arnstein Edgard Johannessen	Atle Berntzen	Jarle Roth	Sveinung Utgård
Lønn	178 002	906 753	410 235	545 606	0	813 074
Pensjonsutgifter	6 791	43 518	15 121	23 318	0	35 598
Styrehonorar	130 000	97 500	65 000	105 625	143 000	65 000
Annen godtgjørelse	1 690	18 746	1 690	9 181	0	8 452
Sum	316 483	1 066 517	492 046	683 730	143 000	922 124

NOTE 18 Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte

	31.12.18	31.12.17
Antall aksjer, pålydende NOK 1,00	36 892 989	36 892 989

Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte. Beregning av resultat pr. aksje og utvannet resultat pr. aksje er vist i note 13. Resultat pr. aksje.

Aksjonærer	Antall aksjonærer		% av aksjekapitalen	
	31.12.18	31.12.17	31.12.18	31.12.17
Norske	1	2 500	100,0%	48,1%
Utenlandske	0	195	0,0%	51,9%
Totalt	1	2 695	100%	100,0%

Selskapets eneste aksjonærer var pr. 31.12.2018

Aksjonærer	Land	Beholdning	Andel %
Ekornes Holding AS	NOR	36 892 989	100,0%

Selskapets 20 største aksjonærer var pr. 31.12.2017

Aksjonærer	Land	Beholdning	Andel %
NORDSTJERNAN AB	SWE	6 359 652	17,2%
FOLKETRYGDFONDET	NOR	3 871 183	10,5%
RBC INVESTOR SERVICE S/A IRISH AIF CL ACC	IRL	3 076 011	8,3%
ODIN NORGE	NOR	1 716 003	4,7%
PARETO AKSJE NORGE	NOR	1 399 428	3,8%
UNHJEM BERIT EKORNES	NOR	1 080 331	2,9%
MERTENS GUNNHILD EKORNES	NOR	1 080 050	2,9%
STATE STREET BANK AN S/A SSB CLIENT OMNI	USA	976 909	2,6%
STATE STREET BANK AN A/C CLIENT OMNIBUS F	USA	845 538	2,3%
NORDEA NORDIC SMALL	FIN	842 905	2,3%
CLEARSTREAM BANKING	LUX	587 944	1,6%
NGH INVEST AS	NOR	566 000	1,5%
HOLBERG NORDEN VERDIPAPIRFONDET	NOR	556 705	1,5%
FONDITA NORDIC MICRO SKANDINAVISKA ENSKIL	FIN	550 000	1,5%
HOLBERG NORGE VERDIPAPIRFONDET	NOR	550 000	1,5%
FIDELITY INT SMALL C BNY MELLON SA/NV	USA	547 199	1,5%
ARCTIC FUNDS PLC BNY MELLON SA/NV	IRL	516 154	1,4%
EKORNES TORILL ANNE	NOR	507 398	1,4%
EKORNES KJETIL	NOR	394 959	1,1%
FORSVARETS PERSONELL	NOR	348 000	0,9%
Totalt		26 372 369	71,5%

NOTE 18 Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte (forts.)

Antall aksjer eid av ledelse og styremedlemmer	Verv	Antall aksjer pr. 31.12.2018	Antall aksjer pr. 31.12.2017
Stian Ekornes	Styremedlem	0	115 488
Lars I. Røiri	Styremedlem	0	3 300
Nils Gunnar Hjellegjerde	Styremedlem	0	566 000
Tone H. Hanken	Styremedlem	0	1 215
Knut Ove Rygg	Styremedlem	0	616
Olav Holst-Dyrnes	CEO	0	6 120
Trine-Marie Hagen	CFO	0	2 834
Øystein Vikingsen Fauske	CHRO & CDO	0	1 568
James Tate	President IMG	0	2 068

Utbytte for 2017 (NOK)

Selskapet har betalt ut utbytte på NOK 6,00 pr. aksje i mai 2018 i tillegg har generalforsamlingen besluttet ett tilleggsutbytte på NOK 30 millioner desember 2018. Av tilleggsutbyttet er NOK 15 millioner betalt ut i 2018 og NOK 15 millioner betalt i mars 2019:

251 315 988

Foreslått utbytte 2018 (NOK)

Foreslått utbytte til godkjenning av generalforsamlingen den 9.mai I 2019 - NOK 5,50 pr. aksje

202 911 440

Egne aksjer

Oversikt over kjøp og avhendelse av egne aksjer	Antall	Vederlag
Beholdning 31.12.2017	3 299	334 640
Solgt i 2018	3 299	458 558
Beholdning 31.12.2018	0	0

Pr. 31.12.2018 foreligger følgende fullmakter til styret:

Det foreligger ingen fullmakter til styret.

NOTE 19 Konsernselskaper

Følgende datterselskaper er inkludert i det konsoliderte regnskapet til Ekornes AS. Det er 100 % stemme- og eierandel i alle selskapene.

Selskap	Hovedvirksomhet	Forretningskontor	Hjemland
J. E. Ekornes AS	Produksjon	Ikornnes	Norge
Ekornes Skandinavia AS	Salg	Ikornnes	Norge
Ekornes Contract AS	Salg	Sykkylven	Norge
J. E. Ekornes ApS	Salg	Odense	Danmark
Ekornes K.K	Salg	Tokyo	Japan
OY Ekornes AB	Salg	Helsinki	Finland
Ekornes Inc.	Salg	Somerset, NJ	USA
Ekornes Ltd.	Salg	London	UK
Ekornes Möbelvertriebs GmbH	Salg	Hamburg	Tyskland
Ekornes S.A.R.L	Salg	Pau	Frankrike
Ekornes Iberica SL	Salg	Barcelona	Spania
Ekornes Singapore Ltd.	Salg	Singapore	Singapore
Ekornes Pty Ltd	Salg	Sydney	Australia
Ekornes Asia Pacific Co Ltd	Salg	Bangkok	Thailand
Ekornes China Co, Ltd.	Salg	Shanghai	Kina
J. E. Ekornes USA, Inc	Produksjon	Morganton, NC	USA
Ekornes Malaysia SDN BHD	Ingen aktivitet	Kuala Lumpur	Malaysia
Ekornes Taiwan Ltd.	Salg	Taipei	Taiwan
Ekornes Hong Kong Co, Ltd	Salg	Hong Kong	Hong Kong
Ekornes Beds AS	Produksjon og salg	Fetsund	Norge
Ekornes Beds GmbH	Salg	Hamburg	Tyskland
IMG Group AS	Holding og salg	Sykkylven	Norge
IMG Skandinavia AS	Salg	Sykkylven	Norge
IMG Holdco AS	Holding	Sykkylven	Norge
IMG AS	Salg	Sykkylven	Norge
IMG Europe GmbH	Salg	Hamburg	Tyskland
IMG (Vietnam) Co., Ltd.	Produksjon og salg	Ben Cat Town	Vietnam
IMG Australia PTY Ltd	Salg	Melbourne	Australia
IMGC PTY Ltd	Salg	Melbourne	Australia
IMG (THAILAND) LIMITED	Produksjon og salg	Ban Po	Thailand
IMG New Zealand Limited	Salg	Auckland	New Zealand
IMG Lithuania UAB	Produksjon og salg	Vilnius	Litauen
International Mobel Group, USA Inc.	Salg	Corona, CA	USA

Endringer

IMG Europe GmbH er ett nytt salgsselskap opprettet i 2018.

Det er i februar 2019 besluttet at Ekornes Skandinavia AS og Ekornes Contract AS skal fusjonere. Fusjonen gjennomføres ved at Ekornes Skandinavia AS overtar hele den igangværende virksomheten bestående av samtlige eiendeler, rettigheter og forpliktelser fra søsterselskapet Ekornes Contract AS. Fusjonen gjennomføres med regnskapsmessig virkning fra 1.1.2019. Begrunnelsen for fusjonen er et ønske om å forenkle konsernstrukturen.

NOTE 20 Leieavtaler

Konsernet har inngått flere forskjellige operasjonelle leieavtaler for kontorer, lager og andre fasiliteter. Hovedsakelig knyttet til datterselskaper i utlandet.

Leiekostnad bestod av følgende (Tall i 000)	2018	2017
Ordinære leiebetalinger	33 412	36 950

Gjenstående leietid og årlig leie for de vesentligste avtalene er:

Sted	Leieavtale	Gjenstående leietid (år)	Årlig leie
Somerset, New Jersey, USA	Kontor og lager	9	4 938
Corona, California, USA	Kontor og lager	1	2 107
Morganton, North Carolina, USA	Produksjonslokaler	3	1 816
Hamburg, Tyskland	Kontor	3	1 730
London, UK	Kontor	1	1 252
Las Vegas, Nevada, USA	Utstillingslokaler	2	1 178
High Point, North Carolina, USA	Utstillingslokaler	1	1 117
High Point, North Carolina, USA	Utstillingslokaler	4	1 050
Las Vegas, Nevada, USA	Utstillingslokaler	3	906

De fleste leieavtalene har en opsjon for forlengelse.

NOTE 21 Forskning og utvikling

Det er kostnadsført forsknings- og utviklingsutgifter på til sammen 38,7 millioner kroner i 2018 og 44,4 millioner kroner i 2017. Kostnadene knytter seg til lønn, andre kostnader samt avskrivninger av aktiverte utviklingsutgifter.

I den grad utviklingsutgifter bidrar direkte til utviklingen av et varig driftsmiddel, blir utviklingsutgiftene aktivert som en del av anleggsmiddelet hvis alle kriterier for balanseføring er oppfylt. Utgifter som oppstår tidlig i prosjektfasen, så vel som vedlikeholdsutgifter blir kostnadsført når de oppstår. Aktiverte utviklingsutgifter utgjør tilsammen 19,0 millioner kroner i 2018 og 2,2 millioner kroner i 2017.

NOTE 22 Finansiell risiko

Ekornes opererer i mange markeder, både på salgs- og innkjøpssiden. Dette gjør at selskapet har en naturlig spredning i både markeds-, valuta- og sourcingrisiko. Finansiell risiko er for Ekornes hovedsakelig knyttet til fluktasjoner i valutakurser (NOK mot øvrige lands valutaer), renterisiko ved endring rentenivå samt i kredittisiko i form av betalingsevnen hos konsernets kunder (utestående fordringer).

Kunde- og kredittisiko

Ekornes selger sine produkter til forhandlere gjennom egne salgsselskap og kundene er hovedsakelig møbelforhandlere. Ekornes har mer enn 4 000 kunder, hvor den største grupperingen av butikker samlet utgjør om lag 6 % av omsetningen. Den største enkeltkunden representerer om lag 1,1 % av den totale omsetningen. Det er etablert rutiner for å påse at salg skjer til kredittverdige kunder og innenfor gitte kredittrammer for å begrense markeds- og kredittisikoen. Kunde- og kredittisiko vurderes som lav, utestående fordringer følges opp fortløpende og søkes holdt på et forsvarlig nivå.

En analyse av forventet tap blir utført på hvert rapporteringstidspunkt. Beregningen reflekterer det sannsynlighetsvektede utfallet, tidsverdien av penger og rimelige og dokumenterbare opplysninger som er tilgjengelige på rapporteringstidspunktet om tidligere hendelser og aktuelle forhold. Generelt vil kundefordringer nedskrives hvis de er forfalt med mer enn ett år og innkreivingsaktivitet ikke foregår. Basert på at Ekornes hovedsakelig har profesjonelle kunder, lite forfalte fordringer og erfaringsmessig lite tap, så har ikke vurdering av forventet tap medført noe vesentlig endring i avsetning tap på fordring pr. 31.12.2018. Nedenfor vises informasjon om konsernets eksponering for kredittisiko på kundefordringer ved hjelp av en avsetningsmatrise:

(Tall i NOK 000)	Sum	Ikke forfalt	<30 d	30-60d	60-90d	>90d
2018	385 216	234 525	97 179	34 217	7 646	11 648
Forventet misligholdsrate		0,1 %	0,6 %	3,3 %	18,7 %	19,7 %
Forventet kredittap	5 728	286	573	1 146	1 432	2 291

Renterisiko

Renterisiko er risikoen for fluktasjon i fremtidige kontantstrømmer til et finansielt instrument som følge av endringer i markedsrentene. Konsernets eksponering for endringer i rentene er hovedsakelig relatert til konsernet kortsiktige og langsiktige lån med flytende rente. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm som delvis motvirkes av motsatt effekten fra kontantekvivalenter som mottar flytende rente. Ved utgangen av 2018 har konsernet en samlet rentebærende gjeld på NOK 611,9 millioner. Konsernet har en stabil finansieringsstruktur. Långiverne er anerkjente norske banker.

Tabellen under viser sensitiviteten til en mulig endring i rentene på den delen av konsernets lån som påvirkes. Det er lagt til grunn reelt lån ved utgangen av året og ved å holde alle andre variabler konstant vil konsernets resultat og egenkapital før skatt bli påvirket på følgende måte av endringer i gjeldsinstrumenter med flytende rente:

(Tall i NOK 000)	Økning/ reduksjon i basispunkter	Effekt på resultat før skatt	Effekt før skatt på egenkapital
2018	100	6 119	6 119
2017	100	7 180	7 180

NOTE 22 Finansiell risiko (forts.)

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er den risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall. Konsernets fremgangsmåte for å håndtere dette på, er å sikre, så langt som mulig, at de alltid vil ha tilstrekkelig likviditet for å kunne betjene sine forpliktelser, både under normale og krevende forhold, og uten å pådra seg uakseptable tap eller risiko for å skade konsernets omdømme. Konsernet har ved utgangen av 2018 en likviditetsreserve på NOK 100,8 millioner i form av bankinnskudd, hvorav NOK 20,6 millioner er bundet til betaling av skattetrekk. I tillegg kommer ubenyttede trekkrettigheter på NOK 638,1 millioner. Styret vurderer likviditetssituasjonen i konsernet som tilfredsstillende.

Tabellen nedenfor viser forfallsanalyse for konsernets finansielle forpliktelser basert på de kontraktmessige, ikke-diskonterte betalinger. Når en motpart har et valg om når et beløp skal betales, er forpliktelsen inkludert med den tidligste datoen der virksomheten kan forventes å måtte betale. Finansielle forpliktelser hvor man er pålagt å betale tilbake på forespørsel er inkludert i "mindre enn et år-kolonnen".

31.12.2018 (Tall i NOK 000)	Gjenstående tid					Sum
	<1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	Mer enn 5 år	
Finansielle forpliktelser						
Banklån	111 878			500 000		611 878
Leverandørgjeld og andre forpliktelser	487 739	2 000	4 492		4 053	498 285
Derivater						
Valutaterminkontrakter	23 622					23 622
Sum	623 239	2 000	4 492	500 000	4 053	1 133 785

31.12.2017 (Tall i NOK 000)	Gjenstående tid					Sum
	<1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	Mer enn 5 år	
Finansielle forpliktelser						
Banklån	218 000			500 000		718 000
Leverandørgjeld og andre forpliktelser	446 238		6 548		4 812	457 598
Derivater						
Valutaterminkontrakter	19 953					19 953
Sum	684 191	0	6 548	500 000	4 812	1 195 551

Valutarisiko

Ekornes' konkurranseevne påvirkes av hvordan verdien på NOK beveger seg i forhold til andre valutaer. Ekornes selger sine varer internasjonalt, og fakturerer i hovedsak sine kunder i respektive lands valuta. Ekornes håndterer alle forhold knyttet til valuta og valutarisiko sentralt i konsernet. Valutasikring inngår hos Ekornes som en integrert del av den operasjonelle virksomhet. IMG og Svane* har ingen valutasikring.

Som ledd i selskapets arbeid for å redusere sin valutarisiko/valutaeksponering, søker Ekornes også å kjøpe varer og tjenester for bruk i Norge, internasjonalt, dersom det er lønnsomt. Dette, sammen med at konsernets produksjons-, distribusjons-, salgs- og markedsføringsaktiviteter med tilhørende nødvendig administrativt apparat, gir en naturlig operasjonell sikring av selskapets valutarisiko (naturlig hedging) for deler av kontantstrømmen. I tillegg til naturlig hedging benytter selskapet terminkontrakter for ytterligere valutasikring. Dette reduserer ikke den langsiktige valutarisikoen, men gir forutsigbarhet innenfor sikringshorisonten.

I 2016 ble det innført ny strategi for valutasikring i konsernet. I henhold til den nye strategien skal 80 % av ventet valutaeksponering kommende 6 måneders-periode sikres i valutaer der ventet årlig eksponering overstiger NOK 75 millioner, og tilsvarende for 50 % av ventet eksponering i kommende 6-12 måneders-periode. Den nye strategien medfører økt valutaeksponering, men sikrer samtidig nødvendig handlingsrom for å iverksette operasjonelle og finansielle tilpasninger til eventuelle større valutavingninger. Finansiell risiko er i hovedsak knyttet til fluktasjoner i valutakurser og betalingsevne hos konsernets kunder. Ekornes' konkurranseevne påvirkes over tid av hvordan verdien av NOK beveger seg i forhold til andre valutaer. Konsernet søker aktivt å begrense denne risikoen.

NOTE 22 Finansiell risiko (forts.)

Følgende snittkurs ved utøvelse av terminkontraktene i perioden, er gjennomført i 2018 og 2017 (valutabeløp i respektive valuta i million):

Valuta	2018		2017	
	Volum (i mill.)	Oppnådde gjennomsnittskurser (i NOK)	Volum (i mill.)	Oppnådde gjennomsnittskurser (i NOK)
USD	18,91	7,99248675	24,25	6,505994639
GBP	10,59	11,01436663	15,65	10,45449281
EUR	41,05	9,52907029	60,50	8,720616116
DKK	59,49	1,28510544	48,00	1,164508333
SEK	3,00	0,94881833	13,40	0,943908955
JPY	120,00	0,06899796	795,00	0,06587583

Avsluttet sikringsbøkerføring

Konsernet besluttet å avslutte sikringsbøkerføring fra 1.1.2016. Kumulative gevinster eller tap på sikringsinstrumentet som fortsatt er innregnet i andre inntekter og kostnader fra den perioden da sikringen var effektiv, fortsetter å være separat innregnet i andre inntekter og kostnader fram til den forventede transaksjonen skjedde. Det vil si at den negative verdien på NOK 398,4 millioner fortsetter å være innregnet i andre inntekter og kostnader til de enkelte terminkontraktene forfaller. Når den enkelte terminkontrakt forfaller reverseres beløp innregnet i andre inntekter og kostnader (pr. 31.12.2018) med motpost salgsinntekter.

Konsernet har realisert de siste kontraktene knyttet til sikringsbøkerføringen i mars 2018 og konsernet hadde et tap på NOK 11,3 millioner i 2018. Det realiserte tapet kan dekomponeres i realisasjon av urealisert tap tilhørende 2018 på NOK 19,4 millioner pr 31.12.2018, og en positiv verdiendring på NOK 8,1 millioner fra 31.12.2015 og frem til realisasjon. All realisert og urealisert tap og gevinst som skjer fra 1.1.2016 og fremover tas ikke lenger via andre inntekter og kostnader, men tas direkte i resultatet via «Andre gevinster og tap».

Nye terminkontrakter

Konsernet har i 2018 inngått nye terminkontrakter og all realisert og urealisert tap og gevinst knyttet til disse kontraktene tas mot netto andre tap/(gevinster). I 2018 har disse nye kontraktene medført NOK 7,1 millioner i realisert gevinst. Alle nye kontrakter som er åpne pr 31.12.2018 forfaller i løpet av 2019.

Pr. 31.12.2018 utgjorde markedsverdien av eksisterende valuta terminkontrakter NOK -23,6 millioner (31.12.2017: NOK -20,0 millioner) Terminkontraktene forfaller i følgende perioder:

(Tall i NOK 000)		
Fordeling markedsverdi terminkontrakter	31.12.18	31.12.17
Andel 2018		-19 953
Andel 2019	-23 622	
Sum	-23 622	-19 953

Sum netto andre tap/(gevinster) består av følgende poster:	2018	2017
Realisert tap/(gevinst) på "nye" terminkontrakter	-7 117	0
Verdiendringer på realiserte og urealiserte kontrakter	14 962	10 925
Netto andre tap/(gevinster) i 2018	7 844	10 925

NOTE 22 Finansiell risiko (forts.)

Klassifisering av finansielle eiendeler og gjeld 2018 (Tall i NOK 000)	Virkelig verdi over resultatet	Amortisert kost Bank og fordringer	Amortisert kost Øvrige finansielle forpliktelser
Kontanter og kontantekvivalenter		100 809	
Valutaterminkontrakter	-23 622		
Aksjer og andeler i andre foretak	1 343		
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer		494 812	
Langsiktige fordringer		17 824	
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner			500 000
Leverandører og annen kortsiktig gjeld			472 739
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner			111 878
TOTAL	-22 279	613 445	1 084 617

Klassifisering av finansielle eiendeler og gjeld 2017 (Tall i NOK 000)	Virkelig verdi over resultatet	Amortisert kost Bank og fordringer	Amortisert kost Øvrige finansielle forpliktelser
Kontanter og kontantekvivalenter		132 051	
Valutaterminkontrakter	-19 953		
Aksjer og andeler i andre foretak	9 409		
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer		507 307	
Langsiktige fordringer		16 620	
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner			500 000
Leverandører og annen kortsiktig gjeld			446 238
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner			218 000
TOTAL	-10 544	655 979	1 164 238

NOTE 23 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Konsernet er organisert med salgsselskaper i de vesentligste markedene som står for salget, mens produksjonen skjer i fabrikker som leverer til salgsselskapene. Varene som produseres sendes direkte fra fabrikk til kunde med unntak av USA og asiatiske kunder der varene sendes til eget lager. For IMG sendes varene fra fabrikk i Vietnam og Thailand direkte til kunde eller til lager hos IMG sine salgsselskaper. Varene som er sendt fra fabrikk og skal til eget lager i utlandet behandles som varer i transit. IMG har både ordreproduksjon og lagerproduksjon.

Ekornes implementerte IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder fra 1. januar 2018. Ekornes sin viktigste leveringsforpliktelser er produkter som produseres etter kundens spesifikasjon og ordre. Ekornes innregner driftsinntekter på tidspunktet for levering til kunde dvs leveringsforpliktelsen oppfylles på det tidspunktet som kunden oppnår kontroll med de leverte varene. Den viktigste skjønsmessige vurderingen for Ekornes i anvendelsen av IFRS 15 er beregning av transaksjonsprisen. Årsaken er at prisen til kundene inkluderer flere forskjellige rabatter og bonuser. Det er spesielt estimering av forventet bonus for året som krever skjønn for beregning.

Ekornes sin driftsinntekter fordelt på segment og kundens lokalisering framgår av note 1 produktområder, segmenter og markeder. Forskjeller i tidspunkt for innregning av driftsinntekter mellom 2018 og 2017 er ubetydelig.

NOTE 24 Justert EBIT

(Tall i NOK 000)		
Rapportert EBIT	2018	2017
Driftsinntekter	3 166 088	3 078 859
Brutto driftsresultat (EBITDA)	505 677	429 762
Av- og nedskrivninger	114 464	120 403
Sum driftskostnader	2 774 874	2 769 500
Driftsresultat (EBIT)	391 213	309 359
Driftsmargin (EBIT)	12,4 %	10,0 %
Resultat før skatt (EBT)	394 781	288 851
Resultat etter skatt	298 199	200 503
<i>Earnings per share</i>	8,08	5,43
Justert EBIT		
Verdiendring terminkontrakter frem til realisering	8 064	85 043
Justert driftsinntekt	3 174 152	3 163 902
Kostnader knyttet til salg av Ekornes	-40 000	0
Verdiendring terminkontrakter frem til realisering	8 064	85 043
Verdiendring urealiserte terminkontrakter	-15 908	-95 968
Justert driftskostnad	2 727 030	2 758 575
Justert/Underliggende driftsresultat (EBIT)	447 122	405 327
Justert/Underliggende driftsmargin (EBIT)	14,1 %	12,8 %

NOTE 25 Hendelser etter balansedagen

Det er ikke skjedd noen vesentlige hendelser etter balansedagen og fram til avleggelse av regnskapet, som har påvirket konsernets økonomiske stilling i vesentlig grad og som burde ha vært reflektert i det avlagte regnskapet.

Ekornes AS

årsregnskap



RESULTATREGNSKAP FOR EKORNES AS

1.1. - 31.12

(Tall i NOK 000)	Note	2018	2017
Salgsinntekter	3	3 089	23 415
Andre driftsinntekter	3, 13	225 824	230 377
Sum driftsinntekter		228 913	253 792
Vareforbruk	13	2 188	16 088
Kostnader ved ytelser til ansatte	5, 6, 8	85 702	85 369
Av- og nedskrivninger	7	48 057	49 330
Andre driftskostnader	6, 8	136 858	121 383
Sum driftskostnader		272 804	272 171
DRIFTSRESULTAT		-43 891	-18 379
Finansielle inntekter og kostnader			
Mottatt utbytte og konsernbidrag	4, 13	340 809	353 922
Finansinntekter	4	9 256	23 135
Netto agio	4	-1 766	-31 224
Finanskostnader	4	17 460	19 942
Netto finansposter		330 839	325 892
Resultat før skattekostnad		286 948	307 513
Skattekostnad	14	60 599	65 407
ÅRETS RESULTAT		226 349	242 106
DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT			
Avsatt til utbytte	15, 17	-202 911	-221 339
Avgitt konsernbidrag	15	-14 299	0
Mottatt konsernbidrag	15	314 106	307 951
Overført til/fra annen egenkapital	15	129 453	-328 719
Disponert resultat		226 349	-242 106

BALANSE FOR EKORNES AS

EIENDELER (Tall i NOK 000)	Note	31.12.2018	31.12.2017
Anleggsmidler			
Software	7	43 946	31 846
Utsatt skattefordel	14	21 083	19 200
Sum immaterielle eiendeler		65 028	51 046
Driftsmidler			
Bygninger og tomter	7	438 410	469 585
Driftsløsøre og inventar	7	1 529	2 132
Sum driftsmidler		439 939	471 716
Langsiktige plasseringer			
Aksjer i datterselskaper	9	142 156	144 031
Fordringer datterselskaper	11, 13	7 905	14 578
Andre investeringer	10	1 343	9 409
Sum langsiktige plasseringer		151 405	168 019
Sum anleggsmidler		656 372	690 781
Omløpsmidler			
Ferdigvarelager		494	630
Kundefordringer		384	360
Tilgode offentlige avgifter		1 915	2 422
Andre fordringer	13	21 015	12 187
Utbytte fra konsernselskap	13	25 198	45 089
Fordringer konsernselskap	13	780 015	795 610
Kontanter og bankinnskudd	16	3 690	0
Sum omløpsmidler		832 711	856 317
SUM EIENDELER		1 489 083	1 547 098

(Forts. neste side)

BALANSE FOR EKORNES AS (FORTS.)

EGENKAPITAL OG GJELD (Tall i NOK 000)	Note	31.12.2018	31.12.2017
Egenkapital			
Aksjekapital	15, 17	36 893	36 893
Egne aksjer	15	0	-3
Overkurs	15	393 952	393 876
Sum innskutt egenkapital		430 845	430 766
Annen egenkapital	15	47 287	64 480
Sum opptjent egenkapital		47 287	64 480
Sum egenkapital		478 132	495 246
Langsiktig gjeld			
Avsetninger	6	1 966	1 940
Gjeld kredittinstitusjon	12	500 000	500 000
Sum langsiktig gjeld		501 966	501 940
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12, 16	111 878	204 194
Leverandørgjeld		26 569	25 261
Utbytte	17	217 911	221 339
Skyldige offentlige avgifter		6 430	6 377
Betalbar skatt	14	54 928	53 727
Verdi av terminkontrakter	2	23 622	19 953
Annen gjeld	6, 13	67 646	19 061
Sum kortsiktig gjeld		508 985	549 912
Sum gjeld		1 010 951	1 051 852
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 489 083	1 547 098

Ikornnes, 31. desember 2018/9. april 2019

Styret i Ekornes AS

Ruihai Zhao Styreleder	Lei Yang Styremedlem	Nora Førisdal Larssen Styremedlem	Stian Ekornes Styremedlem	Lars Ivar Røiri Styremedlem
Tine Gottlob Kirstan Wollebekk Styremedlem	Kjersti Kleven Styremedlem	Nils Gunnar Hjellegerde Styremedlem	Tone Helen Hanken Styremedlem (ansattvalgt)	Knut Ove Rygg Styremedlem (ansattvalgt)
Arnstein Edgard Johannessen Styremedlem (ansattvalgt)	Atle Berntzen Styremedlem (ansattvalgt)	Olav Holst-Dyrnes Konsernsjef/CEO		

KONTANTSTRØMOPPSTILLING FOR EKORNES AS 1.1. - 31.12

(Tall i NOK 000)	2018	2017
Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter		
Resultat før skattekostnad	286 948	307 513
Periodens betalte skatter	-57 992	-55 355
Av - og nedskrivninger	48 057	49 330
Endring i varelager	136	1 978
Endring i kundefordringer	-24	3 897
Endring i konsernmellomværende	42 159	-69 681
Endring i leverandørgjeld	1 308	15 883
Endring i andre tidsavgrensingsposter	41 081	-83 682
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter	361 674	169 882
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-29 788	-40 621
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	0	-1 953
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-29 788	-42 574
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	500 000
Netto endring i kassekreditt	-92 316	204 194
Endring beholdning av egne aksjer	459	45
Utbetalinger av utbytte	-236 338	-920 577
Kapitalforhøyelse	0	5 639
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-328 196	-210 699
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	3 690	-83 391
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	0	83 391
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	3 690	0

NOTE 1 Regnskapsprinsipper

GRUNNLEGGENDE PRINSIPPER – VURDERING OG KLASIFISERING

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, og er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2018. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Årsregnskapet er basert på grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Det er tatt hensyn til sikring og porteføljestyling. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

DRIFTSINNTEKTER

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og den vesentligste del av risiko og kontroll er overført til kunden. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter.

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes basert på månedlige snittkurser på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner til valutakursen på balansedagen. Valutajusteringene som fremkommer ved omregning, resultatføres som agio/disagio. Eiendeler og forpliktelser som ikke er pengeposter, og som måles til historisk kost i en utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Eiendeler og forpliktelser som ikke er pengeposter, og som regnskapsføres til virkelig verdi, omregnes til norske kroner til valutakursen på det tidspunktet den virkelige verdien fastsettes.

BEHANDLING AV DATTERSELSKAPER I MORSELSKAPETS REGNSKAP

Morselskapets investering i datterselskaper er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer er fort opp til pålydende med fradrag for forventet tap.

VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdningene er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og antatt salgsverdi fratrukket salgskostnader. Det er gjort fradrag for ukurante varer.

DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er ført opp under eiendeler i balansen til opprinnelig anskaffelsespris tillagt oppskrivninger med fradrag for samlede avskrivninger. Avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid av kostpris tillagt oppskrivninger.

STORE ENKELTRANSASJONER

Virkningen av eventuelle store enkelttransaksjoner vises som separate poster i regnskapet og/eller kommenteres i note.

PENSJON

Selskapet behandler pensjonskostnader og forpliktelser etter IAS 19. Alle aktuarielle gevinster og tap blir ført direkte mot egenkapitalen.

NÆRSTÅENDE PARTER

Som nærstående parter regnes selskaper i konsernet, betydelige aksjonærer, medlemmer i selskapets og datterselskapenes styre og ledende ansatte. Avtaler om godtgjørelse for selskapets styre og ledelse fremgår av note 6. Det er verken for inneværende regnskapsår eller for de regnskapsår som det vises sammenligningstall for, gjennomført transaksjoner eller inngått avtaler av betydning med nærstående parter utover normale forretningsmessige transaksjoner mellom selskapene i konsernet.

UTSATT SKATT OG SKATTEKOSTNAD

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for eventuelle feil i tidligere års beregninger.

NOTE 2 Finansiell markedsrisiko

Valutarisiko

Ekornes' konkurranseevne påvirkes av hvordan verdien på NOK beveger seg i forhold til andre valutaer. Ekornes selger sine varer internasjonalt, og fakturerer i hovedsak sine kunder i respektive lands valuta. Ekornes håndterer alle forhold knyttet til valuta og valutarisiko sentralt i konsernet. Valutasikring inngår hos Ekornes som en integrert del av den operasjonelle virksomhet. IMG og Svane* har ingen valutasikring.

Som ledd i selskapets arbeid for å redusere sin valutarisiko/valutaeksponering, søker Ekornes også å kjøpe varer og tjenester for bruk i Norge, internasjonalt, dersom det er lønnsomt. Dette, sammen med at konsernets produksjons-, distribusjons-, salgs- og markedsføringsaktiviteter med tilhørende nødvendig administrativt apparat, gir en naturlig operasjonell sikring av selskapets valutarisiko (naturlig hedging) for deler av kontantstrømmen. I tillegg til naturlig hedging benytter selskapet terminkontrakter for ytterligere valutasikring. Dette reduserer ikke den langsiktige valutarisiko, men gir forutsigbarhet innenfor sikringshorisonten.

I 2016 ble det innført ny strategi for valutasikring i konsernet. I henhold til den nye strategien skal 80 % av ventet valutaeksponering kommende 6 måneders-periode sikres i valutaer der ventet årlig eksponering overstiger NOK 75 millioner, og tilsvarende for 50 % av ventet eksponering i kommende 6-12 måneders-periode. Den nye strategien medfører økt valutaeksponering, men sikrer samtidig nødvendig handlingsrom for å iverksette operasjonelle og finansielle tilpasninger til eventuelle større valutasvingninger. Finansiell risiko er i hovedsak knyttet til fluktusjoner i valutakurser og betalingsevne hos konsernets kunder. Ekornes' konkurranseevne påvirkes over tid av hvordan verdien av NOK beveger seg i forhold til andre valutaer. Konsernet søker aktivt å begrense denne risikoen.

Den negative verdien av terminkontraktene på NOK 23,6 millioner pr 31.12.2018 (Negative verdi på NOK 20,0 pr. 31.12.2017) regnskapsføres som en forpliktelse. Realisert tap og verdiendringer i 2018 resultatføres mot finans.

Finans (Tall i NOK 000)	2018	2017
Verdiendring tap/gevinst på terminkontrakter	-3 669	82 105
Realisert tap/gevinst på terminkontrakter	-4 175	-93 030
Sum finans	-7 844	-10 925

NOTE 3 Salgsinntekter og andre driftsinntekter

(Tall i NOK 000)	2018	2017
Europa	324	462
Asia (eksl. Japan)	0	20 235
Andre	2 764	2 718
Sum salgsinntekter	3 089	23 415

(Tall i NOK 000)	2018	2017
Husleieinntekter	55 380	54 111
Tjenester	170 305	176 165
Annet	140	100
Sum andre driftsinntekter	225 824	230 377

NOTE 4 Sammenslåtte poster

(Tall i NOK 000)	2018	2017
Utbytte fra datterselskaper	26 702	45 971
Mottatt konsernbidrag	314 106	307 951
<i>Sum utbytte og konsernbidrag</i>	<i>340 809</i>	<i>353 922</i>
Renteinntekter fra konsernselskap	249	6 695
Finansinntekter	9 007	16 440
<i>Sum finansinntekter</i>	<i>9 256</i>	<i>23 135</i>
<i>Netto agio/disago</i>	<i>-1 766</i>	<i>-31 224</i>
Rentekostnader	-12 796	-18 547
Nedskrivning investering i datterselskap	-1 875	0
Finanskostnader	-2 788	-1 395
<i>Sum finanskostnader</i>	<i>-17 460</i>	<i>-19 942</i>
Netto finansposter	330 839	325 892

Klassifisering

I morselskapets regnskap blir utbytter fra datterselskaper inntektsført i det år det er opptjent av datterselskapet, dersom det er avklart at utbyttet blir betalt fra datterselskap til morselskap.

Netto agio/disagio i morselskapet består av netto differanse mellom den kursen som er pålydende de respektive terminkontrakter og den kurs fordringene er kjøpt til. Samt revaluering av pengeposter til sluttkurs.

Nedskrivning av verdi datterselskap pr. 31.12.2018

Det er vurdert at virkelig verdi av investeringen i Ekornes Singapore Pte Ltd. er lavere enn kostpris og investeringen er nedskrevet til NOK 1,00 pr. 31.12.2018.

NOTE 5 Lønnskostnader og antall årsverk

(Tall i NOK 000)	2018	2017
Lønn	69 777	71 313
Arbeidsgiveravgift	10 619	9 103
Pensjonskostnad	3 087	2 595
Andre personalkostnader	2 219	2 358
Sum	85 702	85 369
Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt	78	79

NOTE 6 Forpliktelser ovenfor ansatte

Pensjonsforpliktelser/-kostnader

Det er etablert en kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte i selskapet. Selskapet har også pensjoner som dekkes over drift, samt AFP. Ny AFP-ordning er regnskapsmessig behandlet som en innskuddsbasert ordning.

Selskapet har valgt å behandle pensjonskostnader og -forpliktelser etter IAS 19.

Pensjonskostnad (Tall i NOK 000)	2018	2017
Pensjonskostnader innskuddsordning	3 087	2 595
Sum	3 087	2 595

Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter "Lov om obligatorisk tjenestepensjon", og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter loven.

Orientering om styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Hovedelementet i den lederlønnspolitikken som er etablert ved Ekornes AS, og datterselskaper, er at ledere skal tilbys konkurransedyktige vilkår, basert på lønnsnivået for tilsvarende stillinger i de land stillingen er plassert. Selskapet har etablert ordninger der årlig bonus knyttet til resultatoppnåelse er en betydelig del av den årlige kompensasjon for ledere av resultatenheter. Justeringer av lønn og kompensasjon for alle på konsernledelsenivå følger i hovedsak pris og lønnsutviklingen i de land stillingen er plassert. Avløningen av ledende ansatte i 2018 har vært i overensstemmelse med erklæringen som ble framlagt for generalforsamlingen i 2018. Ny erklæring vil bli framlagt for generalforsamlingen i 2019.

Særskilte avtaler:

Konsernets nærstående parter består av medlemmer av styret og ledelsen, samt selskap som medlemmer av styret og ledelsen kontrollerer eller har betydelig innflytelse over.

Styreleder Ruihai Zhao er en av hovedaksjonærene i Qumei Home Furnishing Group. IMG selger møbler i det kinesiske markedet via Qumeis butikker i Kina. Avtalen som regulerer transaksjonene er markedsmessig og basert på aramlengdeprinsippet.

Det er inngått individuelle bonusavtaler med tre personer i konsernledelsen for 2018. 70 % av bonusordningen til disse er avhengig av konsernet eller segmentets omsetning og driftsmargin, 30 % av bonusordningen er avhengig av ikke-økonomiske mål. Konsernsjef Olav Holst-Dyrnes har egen avtale om bonusordning. Vilklårene i bonusordningen blir fastsatt av styret. Bonus til konsernledelsen er inkludert i lønn i tabellene under.

Styremedlemmet Nils Gunnar Hjellegjerde, som har særlig kompetanse på produktutvikling og marked i møbelindustrien, opptrer i tillegg som rådgiver honorert på timebasis for konsernledelsen i forståelse med styret. Han har også eierinteresse i foretaket Hove D.K. Co., Ltd. (Thailand). Selskapet leverer laminatprodukter til Ekornes AS sitt datterselskap IMG Group AS, hvor styremedlemmet selv var hovedeier inntil salget av selskapet til Ekornes AS i 2014. Den aktuelle avtalen er markedsmessig og basert på armlengdeprinsippet. Det har i perioden ikke vært andre vesentlige transaksjoner med nærstående parter.

Bonus-basert belønning

Ansattbonus

Ansattbonus beregnes i prosent av en månedslønn, avhengig av driftsmarginen i Stressless®-segmentet. Bonusordningen gjelder bare de som ikke har annen, personlig bonusordning. Bonus til den enkelte beregnes forholdsmessig i forhold til antall måneder ansatt i året. Bare de som er ansatt pr. 31.12.2018, samt de som går av med pensjon i løpet av 2018, kan motta bonus for 2018. Regnskapsmessig er bonusen behandlet som en kontantbonus.

(Forts. neste side)

NOTE 6 Forpliktelse ovenfor ansatte (forts.)

Godtgjørelse til konsernledelse i 2018

(Tall i NOK)	Olav Holst-Dyrnes	Trine-Marie Hagen	Øystein Vikingsen Fauske	James Tate
Lønn	4 256 277	2 499 591	2 051 851	2 199 971
Pensjonsutgifter	77 022	77 022	77 022	41 042
Annen godtgjørelse	41 427	38 614	17 446	0
Sum	4 374 726	2 615 227	2 146 319	2 241 013

Godtgjørelse til styremedlemmene 2018

(Tall i NOK)	Nora Førisdal Larssen	Kjersti Kleven	Stian Ekornes	Lars Ivar Røiri	Tine Gottlob Kirstan Wollebekk
Lønn	0	0	0	0	0
Pensjonsutgifter	0	0	0	0	0
Styrehonorar	610 000	445 000	350 000	410 000	450 000
Annen godtgjørelse	0	0	0	0	0
Sum	610 000	445 000	350 000	410 000	450 000

Godtgjørelse til styremedlemmene 2018

(Tall i NOK)	Nils Gunnar Hjellegerde	Tone Helen Hanken	Knut Ove Rygg	Arnstein Edgard Johannessen	Atle Berntzen
Lønn	0	349 903	970 347	433 232	523 251
Pensjonsutgifter	0	15 312	58 260	16 068	23 316
Styrehonorar	350 000	180 000	180 000	180 000	180 000
Annen godtgjørelse	2 478 226	3 065	18 460	8 503	13 605
Sum	2 828 226	548 280	1 227 067	637 803	740 172

Godtgjørelse til konsernledelse i 2017

(Tall i NOK)	Olav Holst-Dyrnes	Trine-Marie Hagen	Øystein Vikingsen Fauske	James Tate*	Arve Ekornes**
Lønn	3 131 140	2 398 276	1 659 215	833 796	751 592
Pensjonsutgifter	56 087	56 087	56 087	14 292	21 810
Annen godtgjørelse	33 654	197 289	16 531	0	14 845
Sum	3 220 881	2 651 652	1 731 833	848 088	788 247

(Tall i NOK)	Ola Arne Ramstad**	Lars Wittemann**	Svein Lunde**	Runar Haugen**	Jon-Erlend Alstad**
Lønn	1 218 207	1 078 715	2 009 203	1 577 080	838 892
Pensjonsutgifter	37 391	37 391	0	37 391	37 391
Annen godtgjørelse	15 165	10 836	154 316	15 263	8 273
Sum	1 270 763	1 126 942	2 163 519	1 629 734	884 556

* I konsernledelsen fra 1. 9.2017, godtgjørelse oppgitt i tabellen over gjelder for perioden i konsernledelsen.

** I konsernledelsen frem til 1.9. 2017, godtgjørelse oppgitt i tabellen over gjelder for periode i konsernledelsen

Godtgjørelse til styremedlemmene 2017

(Tall i NOK)	Nora Førisdal Larssen	Kjersti Kleven	Stian Ekornes	Lars Ivar Røiri	Tine Gottlob Kirstan Wollebakk	Nils Gunnar Hjellegjerde
Lønn	0	0	0	0	0	0
Pensjonsutgifter	0	0	0	0	0	0
Styrehonorar	606 000	390 500	318 000	374 000	225 000	43 750
Annen godtgjørelse	0	0	0	0	0	859 000
Sum	606 000	390 500	318 000	374 000	225 000	902 750

(Tall i NOK)	Tone Helen Hanken	Knut Ove Rygg	Arnstein Edgard Johannessen	Atle Berntzen	Jarle Roth	Sveinung Utgård
Lønn	178 002	906 753	410 235	545 606	0	813 074
Pensjonsutgifter	6 791	43 518	15 121	23 318	0	35 598
Styrehonorar	130 000	97 500	65 000	105 625	143 000	65 000
Annen godtgjørelse	1 690	18 746	1 690	9 181	0	8 452
Sum	316 483	1 066 517	492 046	683 730	143 000	922 124

Godtgjørelse til revisor (Tall i NOK 000)

	2018	2017
Revisjonshonorar	2 205	2 307
Skatterådgivning	406	575
Sum	2 611	2 882

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

NOTE 7 Varige driftsmidler

(Tall i NOK 000)	Software	Immaterielle aktiva	Tomter og bygninger	Driftsløsøre inventar o.l.	Sum
Anskaffelseskost 31.12.2017	243 851	12 877	1 099 011	14 691	1 370 431
+ Tilgang	22 591	0	6 613	584	29 788
- Avgang til anskaffelseskost	8 268	0	0	2 042	10 310
Anskaffelseskost 31.12.2018	258 175	12 877	1 105 624	13 234	1 389 910
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2017	223 372	1 511	629 426	12 559	866 869
+ årets avskrivninger	9 074	1 418	36 387	1 178	48 057
- akkumulerte avskrivninger solgte driftsmidler	8 268	0	0	2 033	10 301
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2018	224 178	2 929	665 814	11 704	904 625
Bokført verdi 31.12.2018	33 997	9 949	439 810	1 529	485 285

Estimert utnyttbar levetid er som følger:

- Bygninger 25 - 50 år
- Maskiner og anlegg 5 - 12 år
- Driftsløsøre og inventar 2 - 10 år
- Lisenser og patenter 5 år
- Software 3 år

Avskrivningsmetode, utnyttbar levetid og restverdi revurderes årlig.

Nedskrivninger

I juni 2016 ble det besluttet å slå sammen sofaproduksjonen på anleggene Vestlandske (Sykkylven) og Hareid på Aure, og å legge ned produksjonen på Hareid. Ekornes har etter produksjonssammenslåingen ikke lengre behov for anlegget på Hareid, og eiendommen er planlagt solgt, eventuelt leid ut. Det ble vurdering som lite sannsynlig at bokført verdi kan oppnås som salgspris for eiendommen. Basert på ledelsens beste estimat med hensyn til å fastsette gjenvinnbart beløp av eiendommen, inkludert verdianslag fra eiendomsmegler, ble eiendommen nedskrevet med NOK 18 millioner i 2016. Ledelsen vurdering pr. 31.12.2018 opprettholder dette estimatet.

Sikkerhetsstillelser

Det er ikke stillet sikkerhet i tomter, bygninger og driftstilbehør pr. 31.12.2018.

NOTE 8 Immaterielle eiendeler

Det er kostnadsført forsknings- og utviklingsutgifter på til sammen NOK 30 millioner kroner i 2018 og NOK 37 millioner kroner i 2017. Målet for produktutviklingsavdelingen i Stressless® er å utvikle produkter og produktkonsepter som utmerker seg som de beste innen komfort, innehar differensierende produktfordeler og samtidig bidrar til å styrke posisjonen til merkenavnet Stressless® i markedet.

I den grad utviklingsutgifter bidrar direkte til utviklingen av et varig driftsmiddel, blir utviklingsutgiftene aktivert som en del av anleggsmiddelet hvis alle kriterier for balanseføring er oppfylt. Utgifter som oppstår tidlig i prosjektfasen, så vel som vedlikeholdsutgifter blir kostnadsført når de oppstår. Aktiverte utviklingsutgifter utgjør tilsammen NOK 19 millioner kroner i 2018 og NOK 2,2 millioner kroner i 2017.

NOTE 9 Aksjer i datterselskaper

(Tall i NOK 000)	Forretnings- kontor	Eier- andel	Stemme- andel	Bokført verdi
Eid direkte				
J. E. Ekornes AS	Ikorntnes	100 %	100 %	6 000
Ekornes Beds AS	Fetsund	100 %	100 %	9 425
Ekornes Skandinavia AS	Ikorntnes	100 %	100 %	1 242
Ekornes Contract AS	Sykkylven	100 %	100 %	9 192
J. E. Ekornes ApS, Danmark	Odense	100 %	100 %	204
Ekornes K.K, Japan	Tokyo	100 %	100 %	2 680
OY Ekornes AB, Finland	Helsinki	100 %	100 %	69
Ekornes Inc., USA	Somerset, NJ	100 %	100 %	3 000
Ekornes Ltd., England	London	100 %	100 %	225
Ekornes Möbelvertriebs GmbH, Tyskland	Hamburg	100 %	100 %	415
Ekornes S.A.R.L, Frankrike	Pau	100 %	100 %	550
Ekornes Iberica SL, Spania	Barcelona	100 %	100 %	79
Ekornes Singapore Pte Ltd., Singapore	Singapore	100 %	100 %	0
Ekornes Asia Pacific Co Ltd., Thailand	Bangkok	100 %	100 %	1 953
Ekornes Pty Ltd, Australia	Sydney	100 %	100 %	113
Ekornes China Co, Ltd., Kina	Shanghai	100 %	100 %	1 950
IMG Group AS	Sykkylven	100 %	100 %	105 060
Sum direkte				142 157

Nedskrivning av verdi datterselskap pr 31.12.2018

Det er vurdert at virkelig verdi av investeringen i Ekornes Singapore Pte Ltd. er lavere enn kostpris og investeringen er nedskrevet til NOK 1,00 pr. 31.12.2018.

Fusjon i 2019

Det er i februar 2019 besluttet at Ekornes Skandinavia AS og Ekornes Contract AS skal fusjonere. Fusjonen gjennomføres ved at Ekornes Skandinavia AS overtar hele den igangværende virksomheten bestående av samtlige eiendeler, rettigheter og forpliktelser fra søsterselskapet Ekornes Contract AS. Fusjonen gjennomføres med regnskapsmessig virkning fra 1.1.2019. Begrunnelsen for fusjonen er et ønske om å forenkle konsernstrukturen.

NOTE 10 Andre investeringer

Investeringer pr. 31.12.2018 (Tall i NOK 000)			
Anleggsmidler	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
Investeringer i diverse selskap		1 343	1 343
Sum		1 343	1 343

Investeringer pr. 31.12.2017 (Tall i NOK 000)			
Anleggsmidler	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
Sykkylvsbrua AS	37,5 %	8 790	8 141
Investeringer i diverse selskaper		1 046	1 268
Sum		9 836	9 409

Investering i Sykkylvsbrua AS

Etter at Sykkylvsbrua ble åpnet i oktober 2000 tok Statens vegvesen over anlegget og alt ansvar for vedlikehold og drift av brua. Selskapet Sykkylvsbrua AS sine oppgaver er derfor avgrenset til å drive innkrevingssystemet for bompenger og følge opp låneavtaler, inkludert vedlikehold av avtaler og nedbetalinga. Den praktiske driften av bomstasjonen og styringa av datasystemet har også blitt satt bort til ekstern leverandør. Det er ingen ansatte i selskapet. Konsernet har derfor vurdert at det ikke foreligger slik innflytelse som kreves for å behandle Sykkylvsbrua AS som tilknyttet selskap. Innkreving av bompenger har opphørt fra februar 2018. Investeringen ble i sin helhet tilbakebetalt til Ekornes AS i september 2018.

NOTE 11 Fordringer med forfall senere enn ett år

(Tall i NOK 000)	2018	2017
Lån til foretak innen konsernet	7 905	14 578
Sum	7 905	14 578

NOTE 12 Rentebærende lån og kreditter

Konsernet vurderer regelmessig kapitalstruktur og risikoprofil, og konsernet refinansierte trekkfasiliteter og langsiktig lån i 2017. Ingen endring i 2018.

Trekkfasilitet pr. 31.12.2018 (Tall i NOK 000)	Trekkfasilitet	Trukket beløp	Disponibelt
DnB	500 000	111 878	388 122
Sparebank Møre	250 000	0	250 000
Totalt	750 000	111 878	638 122

Trekkfasiliteten er ikke sikret med noen av konsernets eiendeler. Konsernet er ikke i brudd med noen av vilkårene knyttet til trekkfasilitetene pr 31.12.2018.

Langsiktig banklån pr. 31.12.

Ekornes har avtale om langsiktig lån med DnB. Lånet er ikke sikret med noen av konsernets eiendeler. Det er ingen avdrag før forfallstidspunktet. Rentekostnader betales hvert kvartal og det er ingen amortisert rentekostnader pr. 31.12.2018.

(Tall i NOK 000)	Forfall	Pr 31.12.2018	Pr 31.12.2017
DnB	September 2022	500 000	500 000

NOTE 13 Mellomværende med andre konsernselskap

Morselskapet har foretatt flere forskjellige transaksjoner med datterselskaper. Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

De vesentligste transaksjonene som er foretatt mellom Ekornes AS og datterselskaper er som følger:

Transaksjoner med datterselskap (Tall i NOK 000)	2018	2017
Varekjøp	2 188	16 303
Salg av tjenester	170 305	176 165
Kjøp av tjenester	6 135	8 161
Utbytte fra datterselskaper	26 702	45 971
Mottatt konsernbidrag	314 106	307 951
Avgitt konsernbidrag	14 299	0
Provisjonskostnader	0	6 692
Renteinntekter	249	6 695
Husleieinntekter	53 750	53 750

Alt mellomværende med konsernselskaper er vist på egne linjer i balansen, med unntak av følgende poster som er inkludert i andre fordringer og annen kortsiktig gjeld:

Andre fordringer - Inkludere følgende mellomværende med datterselskaper	2018	2017
Kortsiktig lån til datterselskap	7 905	0
Kortsiktig gjeld - Inkludere følgende mellomværende med datterselskaper		
Mellomværende knyttet til konsernkonto	38 110	0
Skyldig konsernbidrag	14 299	0

NOTE 14 Skattekostnad

(Tall i NOK 000)	2018	2017
Betalbar skatt på årets resultat:		
Resultat før skattekostnad	286 948	307 513
Permanente forskjeller	-27 809	-44 987
Endringer midlertidige forskjeller	12 354	-38 505
Avgitt konsernbidrag	-14 299	0
Grunnlag betalbar skatt	257 195	224 020
Betalbar skatt på årets resultat	59 155	53 765
Skattekostnad:		
Betalbar skatt på årets resultat	62 482	53 765
Endring i utsatt skattefordel	-1 883	10 076
Kildeskatt	0	1 566
Skattekostnad	60 599	65 407
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-14 027	-17 102
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-3 289	0
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	72 244	70 829
Kildeskatt	0	-38
Betalbar skatt i balansen	54 928	53 727
Midlertidige forskjeller knyttet til:	31.12.2018	31.12.2017
Varige driftsmidler	-68 466	-63 399
Langs. fordr. og gjeld i ut. valuta	4 226	17 219
Varebeholdning	-4 444	-5 670
Gevinst - og tapskonto	-488	-610
Avsetninger mv	-24 694	-29 077
Andre forskjeller	-1 966	-1 940
Sum midlertidige forskjeller	-95 831	-83 476
Grunnlag for utsatt skatt	-95 831	-83 476
Utsatt skatt /(utsatt skattefordel)	-21 083	-19 200

Endring skattesats i 2018

Skattesatsen på alminnelig inntekt i Norge ble redusert til 22 % i 2019. Eiendeler ved utsatt skatt og forpliktelser ved utsatt skatt pr. 31.12.2018 ble målt ved å bruke den nye skattesatsen. Effekten i endring skattekostnad fra 23 % til 22 % i 2019 utgjorde NOK 0,8 millioner ekstra skattekostnad i 2018.

NOTE 15 Egenkapital

(Tall i NOK 000)	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 31.12.2016	36 827	-4	388 304	43 668	468 795
Årsresultat				242 106	242 106
Salg egne aksjer		0		44	45
Avsatt utbytte				-221 339	-221 339
Kaptialforhøyelse	66		5 572		5 639
Egenkapital 31.12.2017	36 893	-3	393 876	64 480	495 246
Egenkapital 31.12.2017	36 893	-3	393 876	64 480	495 246
Årsresultat				226 349	226 349
Salg egne aksjer		3	76	379	458
Avgitt konsernbidrag				-11 010	-11 010
Tilleggsutbytte				-30 000	-30 000
Avsatt utbytte				-202 911	-202 911
Egenkapital 31.12.2018	36 893	0	393 952	47 287	478 132

NOTE 16 Kontanter og bankinnskudd pr. 31.12

(Tall i NOK 000)	2018	2017
Kontanter og bankinnskudd	3 690	0

I kontantstrømoppstillingen er bare kontanter og bankinnskudd medtatt som kontanter. Av selskapets bankinnskudd er NOK 3,7 millioner (NOK 3,8 millioner pr. 31.12.2017) bundet til betaling av skattetrekk pr. 31.12.2018. De norske selskapene i konsernet er deltakere i en konsernkontoordning hvor morselskapet Ekornes AS er hovedkontoinnehaver. Alle deltakerne er solidarisk ansvarlig overfor til en hver tid utestående på konsernkontoen. Morselskapet har inngått avtaler med sine hovedbankforbindelser om trekkfasiliteter. Se også note 12.

NOTE 17 Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte

	31.12.18	31.12.17
Antall aksjer, pålydende NOK 1,00	36 892 989	36 892 989

Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

Aksjonærer	Antall aksjonærer		% av aksjekapitalen	
	31.12.18	31.12.17	31.12.18	31.12.17
Norske	1	2 500	100,0 %	48,1 %
Utenlandske	0	195	0,0 %	51,9 %
Totalt	1	2 695	100 %	100,0 %

Selskapets eneste aksjonærer var pr. 31.12.2018

Aksjonærer	Land	Beholdning	Andel %
Ekornes Holding AS	NOR	36 892 989	100,0 %

Selskapets 20 største aksjonærer var pr. 31.12.2017

Aksjonærer	Land	Beholdning	Andel %
NORDSTJERNAN AB	SWE	6 359 652	17,2 %
FOLKETRYGDFONDET	NOR	3 871 183	10,5 %
RBC INVESTOR SERVICE S/A IRISH AIF CL ACC	IRL	3 076 011	8,3 %
ODIN NORGE	NOR	1 716 003	4,7 %
PARETO AKSJE NORGE	NOR	1 399 428	3,8 %
UNJEM BERIT EKORNES	NOR	1 080 331	2,9 %
MERTENS GUNNHILD EKORNES	NOR	1 080 050	2,9 %
STATE STREET BANK AN S/A SSB CLIENT OMNI	USA	976 909	2,6 %
STATE STREET BANK AN A/C CLIENT OMNIBUS F	USA	845 538	2,3 %
NORDEA NORDIC SMALL	FIN	842 905	2,3 %
CLEARSTREAM BANKING	LUX	587 944	1,6 %
NGH INVEST AS	NOR	566 000	1,5 %
HOLBERG NORDEN VERDIPAPIRFONDET	NOR	556 705	1,5 %
FONDITA NORDIC MICRO SKANDINAVISKA ENSKIL	FIN	550 000	1,5 %
HOLBERG NORGE VERDIPAPIRFONDET	NOR	550 000	1,5 %
FIDELITY INT SMALL C BNY MELLON SA/NV	USA	547 199	1,5 %
ARCTIC FUNDS PLC BNY MELLON SA/NV	IRL	516 154	1,4 %
EKORNES TORILL ANNE	NOR	507 398	1,4 %
EKORNES KJETIL	NOR	394 959	1,1 %
FORSVARETS PERSONELL	NOR	348 000	0,9 %
Totalt		26 372 369	71,5 %

NOTE 17 Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte (forts.)

Antall aksjer eid av ledelse og styremedlemmer

Antall aksjer eid av ledelse og styremedlemmer	Verv	Antall aksjer pr. 31.12.2018	Antall aksjer pr. 31.12.2017
Stian Ekornes	Styremedlem	0	115 488
Lars I.Røiri	Styremedlem	0	3 300
Nils Gunnar Hjellegjerde	Styremedlem	0	566 000
Tone H.Hanken	Styremedlem	0	1 215
Knut Ove Rygg	Styremedlem	0	616
Olav Holst-Dyrnes	CEO	0	6 120
Trine-Marie Hagen	CFO	0	2 834
Øystein Fauske	CDO&CHRO	0	1 568
James Tate	President IMG	0	2 068
Ola Arne Ramstad	Production Director Stressless®	0	2 218
Lars Wittemann	Supply Chain Director Stressless®	0	3 411
Svein Lunde	International Marketing Director Stressless®	0	2 170
Arve Ekornes	Business development	0	1 651
Runar Haugen*	Marketing Director Stressless®	0	20

*Runar Haugen sluttet i Ekornes september 2017.

Utbytte 2017 (NOK)

Selskapet har betalt ut utbytte på NOK 6,00 pr. aksje i mai 2018 i tillegg har generalforsamlingen besluttet ett tilleggsutbytte på NOK 30 millioner desember 2018. Av tilleggsutbyttet er NOK 15 millioner betalt ut i 2018 og NOK 15 millioner betalt i mars 2019:

251 315 988

Foreslått utbytte 2018 (NOK)

Foreslått utbytte til godkjenning av generalforsamlingen den 9. mai 2019 - NOK 5,50 pr. aksje

202 911 440

Egne aksjer

Oversikt over kjøp og avhendelse av egne aksjer	Antall	Vederlag
Beholdning 31.12.2017	3 299	334 640
Solgt i 2018	3 299	458 558
Beholdning 31.12.2018	0	0

Pr. 31.12.2018 foreligger følgende fullmakter til styret:

Det foreligger ingen fullmakter til styret.

NOTE 18 Hendelser etter balansedagen

Det er ikke skjedd noen vesentlige hendelser etter balansedagen og fram til avleggelse av regnskapet, som har påvirket selskapet økonomiske stilling i vesentlig grad og som burde ha vært reflektert i det avlagte regnskapet.



Til generalforsamlingen i Ekornes AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Ekornes AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap, oppstilling av totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapitalen og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til konsernregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Ekornes AS per 31. desember 2018 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Ekornes AS per 31. desember 2018 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.



Uavhengig revisors beretning - Ekornes AS

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og på tilbørlig måte opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.



Uavhengig revisors beretning - Ekornes AS

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 9. april 2019
PricewaterhouseCoopers AS

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Fredrik Gabrielsen', written over a light blue horizontal line.

Fredrik Gabrielsen
Statsautorisert revisor

Historien



HISTORIEN

1934 Produksjonen ved J.E. Ekornes Fjærfabrikk startet i 1934, med tre ansatte og maskiner fra Tyskland. Møbelindustrien på Sunnmøre var nettopp kommet i gang, og det var her grunnleggeren Jens E. Ekornes fant sine første kunder.

1937 De første Svane®-madrassene kommer på markedet. De ble lansert i tre versjoner: Eva, Ideal og Rekord.

1948 Swingbed var i en periode en av Norges mest solgte senger. Den oppsiktsvekkende sofasengen ble lansert dette året. Jens E. Ekornes leverer madrassfjærer til kunder i distriktet.

1955 Madrassproduksjonen blir utvidet.

1959 J.E. Ekornes Fabrikker AS startet produksjon av skumplast. Dette inngår som en meget viktig del i produksjonen av Ekornes' egne madrasser og møbler, men skumplast blir også produsert for salg til andre møbelprodusenter.

1963 Combina-serien ble lansert i det tyske markedet, noe som gjorde selskapet oppmerksom på potensialet i dette markedet. Combina-serien, som ble utviklet tre år tidligere, ble en betydelig suksess.

1966 Som den første møbelprodusenten i Norge, distribuerer Ekornes informasjon om sine produkter til hver husstand over hele landet. Denne informasjonen kalles "Svaneinformasjonen". Suksessen ble fulgt opp med årlig direkte utsendelse av en katalog fra Ekornes i mange år fremover.

1971 De første Stressless®-stolene lanseres i det norske markedet.

1972 Ekornes fordoblet sin produksjon gjennom dette tiåret blant annet som følge av samarbeid og overtagelse av andre møbelfabrikker.

1975 Ekornes passerte NOK 100 millioner i omsetning.

1980 Stressless®-serien passerte NOK 100 millioner i omsetning. Stressless® blir lansert med understell av tre.

1983 Eksporten passerte NOK 100 millioner, og Stressless® nummer 500 000 ble produsert. Forholdene lå nå til rette for å etablere salgsselskapet Ekornes Ltd. i England. Bedriftens fremgang på eksportmarkedet vakte oppsikt, og Ekornes ble tildelt Eksportprisen for 1983.

1991 Plus®-systemet ble utviklet, patentert og introdusert på Stressless®-stolene.

1993 DuoSystem® ble introdusert i Svane®-madrassen. Forbrukeren kan velge mellom en fastere eller mykere madrass ved å vende DuoSystem®-madrassen.

1995 Ekornes ble notert på Oslo Børs.

1996 Ekornes overtar driften ved Utgård Mestermøbler AS, Hareid.

1997 Ekornes kjøper bedriften AS Vestlandske Møbler i Sykkylven. Ekornes passerer NOK 1 milliard i omsetning.



1930-TALLET



1940-TALLET



1950-TALLET



1960-TALLET

2000 Bygging av Ekornes' nye Stressless®-fabrikk begynner. Fabrikken vil gi økt kapasitet for videre vekst.

2001 Ekornes introduserer et bredere produktspekter i de internasjonale markedene. Det er nå 1 500 Ekornes® studier på verdensbasis og Stressless® passerer 1 000 sitteenheter pr. dag. Ekornes åpner nye utstillingslokaler i Ålesund, Ekornes Bua.

2003 Omsetningen passerte NOK 2 milliarder. Ekornes kjøper bedriften Johan P. Tynes AS, som har vært underleverandør til Ekornes gjennom mange år.

2004 Svane® Zenit med IntelliGel® lanseres. Offisiell åpning av den nye Stressless®-fabrikken i Sykkylven. Fagpressen kåret Ekornes til årets industribedrift. Merkevaremålinger viser at 36 millioner personer i Europa og USA kjenner merket Stressless®.

2005 Ekornes blir omtalt i Stortingsmelding nr. 25 om regionpolitikken. Ekornes fremheves som en bedrift som har vist at norsk kompetanse, teknologi og design er en eksportvare.

2007 Ved avdelingen på Tynes i Sykkylven starter utvidelsen av anlegget. Ny dypvannskai ved fabrikken på Ikornnes tas i bruk.

2008 Stressless® Jazz fikk «Merket for god design». Det oppgraderte og utvidede fabrikanlegget på Tynes i Sykkylven starter produksjon. Tidligere administrerende direktør, styremedlem og konsernsjef Jens Petter Ekornes, gikk bort 22. juni 2008, etter en lang tids sykdom.

2009 Ekornes besluttet å legge ned sofafabrikken på Stranda. Ekornes-konsernet feirer 75 år. Jubileet ble markert med en friluftskonsert i Sykkylven, og jubileumsboken "Fra springfjær til Stressless" av historikeren Eldar Høidal. 1. juli skjedde et planlagt lederskifte i Ekornes, da Nils-Fredrik Drabløs overlot roret til Øyvind Tørlen. Nils-Fredrik Drabløs hadde selv bedt om avlastning i sin rolle. Ekornes ønsker å drive sin virksomhet med et uttrykt samfunnsansvar, og har sluttet seg til FNs Global Compact. På høstmessen i Ålesund lanserte Ekornes sitt nye system før økt sofakomfort, ErgoAdapt™.

2010 Daværende styreleder Olav Kjell Holtan kåres til Årets Styreleder i Norge for 2010. Ekornes fikk prisen "Best Overseas Furniture Manufacturer" og prisen "Best Marketing Support". For tredje gang mottok Ekornes Stockman-prisen i klassen for mindre og mellomstore selskaper. Over 90 % av den norske befolkningen kjenner til merkene Svane® og Stressless®. De tre merkene Ekornes®, Stressless® og Svane® er mest kjent blant alle møbelprodusenter i en fersk markedsundersøkelse.

2011 I 2011 er det 40 år siden et av verdens mest kjente varemerker for møbler så dagens lys. Siden introduksjonen i 1971, er det solgt over 6,5 millioner Stressless®-sitteplasser, og Stressless® er registrert som varemerke i over 60 land. Totalt er det ca. 2500 forhandlere av Stressless® i verden. I mars tok Ekornes i bruk verdens første robot som syr elastiske materialer. J.E. Ekornes AS etablerte høsten 2011 en sofafabrikk i USA, J.E. Ekornes USA, Inc, beliggende i Morganton, Nord-Carolina.

2012 I 2012 er det 75 år siden de første Svane®-madrassene ble markedsført. Svane® var norsk møbelproduksjons første varemerke i Norge. Madrassfabrikken på Fetsund feirer 50-års jubileum. Øyvind Tørlen fratrer sin stilling som administrerende direktør for selskapet. Nils-Fredrik Drabløs konstitueres som administrerende direktør. Ekornes er Norgemester i robotisering med installasjon av robot nummer 100, noe som utgjør 10 % av besetningen i Norge.

2013 Stressless® City og Stressless® Metro lanseres. Dette er en helt ny type Stressless®- design med stål-/aluminium-understell. Prisen for "Best Marketing Support" gikk for femte gang på rad til Ekornes UK. Også prisen for "Beste hvilestolprodusent" gikk i 2013 til Ekornes UK.

Forts. neste side



1970-TALLET



1980-TALLET



1990-TALLET



2000-TALLET

HISTORIEN (forts.)

2014 Styreformann Olav Kjell Holtan dør på tjenestereise for Ekornes. Holtan har da vært styreformann i Ekornes ASA siden 1990. Kjersti Kleven blir på generalforsamling i mai valgt til ny styreleder. Olav Holst-Dyrnes blir ansatt som ny konsernsjef i Ekornes. Ekornes inngår en avtale om å kjøpe møbelprodusenten IMG. Stressless® lanserer en rekke nye produkter høsten 2014. Blant nyhetene er BalanceAdapt®, som er et system som gjør at stolens rygg og sete automatisk tilpasses sittestillingen etter kroppens bevegelser.

2015 Omsetningen passerte NOK 3 milliarder. Salgskontoret for IMG i USA blir kjøpt og innlemmet i konsernet. I april etableres Ekornes China, som skal bygge opp distribusjon for Stressless® i Kina. I løpet av våren lanserer IMG sin nye produktlinje Regal. Ekornes blir tildelt NFA-prisen for 2014. Ekornes kåres til "Årets norske merkevarebygger 2015". Ekornes iverksetter i august et kostnadsreduksjonsprogram. På den årlige messen for skandinaviske forhandlere viser Ekornes et betydelig utvidet sortiment, med mer fleksibilitet og større valgfrihet i kolleksjonen. Samtidig lanseres en rekke nye produkter. Stressless® hovedkolleksjon deles i to likeverdige kolleksjoner. De seks Stressless®-fabrikkene og avdeling for produktutvikling blir sertifisert i henhold til ISO 9001 og 14001.

2016 Nora Førisdal Larssen blir valgt som ny styreleder i Ekornes ASA på generalforsamlingen i mai. Ekornes vedtar å slå sammen produksjonen ved fabrikkene på Hareid og Vestlandske, og samle sofaproduksjon i Sykkylven. Den nye avdelingen får navnet J.E. Ekornes AS, avd. Aure.

2017 Stressless® er tilbake på den internasjonale møbelmessen IMM i Köln i januar, for første gang siden 2009. IMG deltar også, det er første gang de er på denne messen. Svane® er også tilstede med egen stand.

Ekornes setter på våren i gang et omfattende eCommerce prosjekt for Stressless®, for å tilpasse seg at sluttkundene blir mer og mer digitale.

Styret i Ekornes ASA foreslår i april endring av kapitalstruktur og utbyttepolitikk. Det blir utbetalt totalt NOK 25 i utbytte pr. aksje gjennom året. I tillegg til utbytteutbetalingen øker aksjeverdien med NOK 12 fra inngangen av 2017 til utgangen av 2017.

Den unike sømroboten som ble installert på sømavdelingen på anlegget på Ikorntnes i 2015, passerer en milepæl i april, med 100 000 deler sydd. Dette tilsvarer trekk til ca. 6 000 Stressless®-stoler.

I juni arrangeres det en kapitalmarkedsoppdatering for konsernet med presentasjon blant annet av oppdaterte finansielle mål.

James Tate tiltrer som leder for IMG i juli.

Ekornes etablerer en konsernoverbygging over de tre forretningsområdene Stressless®, IMG og Svane®. Konsernledergruppen består etter endringen i september av Olav Holst Dyrnes (CEO), Trine-Marie Hagen (CFO), James Tate (President IMG) og Øystein Vikingsen Fauske (CDO og CHRO). Den nye strukturen gir et tydeligere skille mellom konsernlederfunksjoner og operativ drift i de ulike forretningsområdene.

I november lanseres et nytt produktkonsept i Stressless®-sortimentet: Stressless® Dining. De funksjonelle spisestuestolene som tilpasser seg sittestillingen vekker stor positiv oppmerksomhet.

Varemerket Svane® fyller 80 år i 2017, og kan vise til en uhjulpen merkekjenning i Norge på 52 %.

Stressless® Crown hvilestol får utmerkelsen «Best Buy» i Consumer's Digest. Dette er andre gang Stressless® trekkes frem som «Best Buy» av det amerikanske magasinet.

Stressless® blir stemt til topps i merkefavoritt-undersøkelsen «Freundin Markedliebling 2017/2018», i produktkategorien stoppmøbler. Freundin er et populært magasin i Tyskland, med ca. 1,9 millioner lesere.



2013



2014



2015



2016

2018 I januar feiret hele Sykkylven avsluttet bompengerperiode på Sykkylvsbrua. Bompengerperioden skulle vare til slutten av 2018, men ble kortet ned etter at de tre største aksjonærene i bruselskapet (Sykkylven kommune, Ekornes, Sparebanken Møre) og alle aksjonærene i Brufinans AS ble enige om å si fra seg en priskompensasjon på til sammen 9,7 millioner kroner.

I løpet av året blir nye www.stressless.com rullet ut i flere Europeiske marked.

Appen Stressless@home lanseres. Ved hjelp av utvidet virkelighet (AR-teknologi) kan man i appen designe sin egen Stressless® hvilestol og se hvordan den tar seg ut i sin egen stue.

I konkurranse med 27 andre stoppmøbelprodusenter ble Stressless® stemt helt til topps i den tyske kundeundersøkelsen "Deutschlands Kundensieger 2018". "Deutschlands Kundensieger 2018" er en stor forbrukerundersøkelse i Tyskland, utført av Deutsches Institut für Service-Qualität og nyhetskanalen n-tv. De kartlegger hvilke merker, selskaper og tjenesteleverandører som foretrekkes av forbrukere, og publiserer en rangering basert på svar fra rundt 60.000 kunder.

I april er det nedleggelse av grunnstein for ny IMG fabrikk i Litauen. Bygget blir produksjons- og distribusjonssenter for IMG-produkter til det europeiske markedet.

I mai ble Signature-understell nr. 150 000 produsert i Stressless®-fabrikken på Tynes. Signature-understellet ble først introdusert i oktober 2014.

23. mai slippes nyheten om at det har kommet tilbud fra en kinesisk gruppering som ledes av Qumei Home Furnishings Group Co Ltd. om å kjøpe aksjene i selskapet. Styret i Ekornes anbefaler salget.

Qumei er et ledende kinesisk møbelkonsern som driver med utvikling, produksjon og salg av kvalitetsinnredning og tilbehør til hjemmet. Qumei ble børsnotert på Shanghai Stock Exchange i 2015. Grunnleggeren av Qumei, Ruihai Zhao og hans familie er selskapets hovedeiere. Selskapet har over 850 butikker og produksjon i Kina og er en ledende aktør i markedet. Oppkjøpet av Ekornes er i tråd med Qumeis strategi og et første trinn i selskapets internasjonale ekspansjon.

Ved utløpet av tilbudsperioden har Qumei kjøpt aksjer som samlet har gitt de kontroll på 98,36 % av aksjene. Det er dermed klart at de vil få full kontroll over Ekornes. De resterende aksjene innløses. Ekornes ASA søker om å bli tatt av børs, og Oslo Børs melder at det er gjort vedtak om strykning fra og med tirsdag 2. oktober. Siste noteringsdag er mandag 1. oktober. Ekornes ASA bytter navn til Ekornes AS.

I desember introduseres IMG-produkter i Qumei sine utsalg i Beijing-området.

Ny visjon og oppdaterte verdier for Ekornes presenteres for de ansatte. Prosessen med utvikling av selskapets visjon og verdier startet våren 2017, og mange i organisasjonen har vært delaktig i prosessen. Det er lagt vekt på å involvere ansatte fra alle forretningsområdene (Stressless®, Svane® og IMG) i arbeidet med en visjon og verdier alle kan kjenne seg igjen i.

Visjon: We improve everyday living

Verdier: Ærlig, ekte, entusiastisk og endringsdyktig



2017



2018



2018

EKORNES[®]

EKORNES AS,
Industrivegen 1, N-6222 Ikkornnes, Norway
E-mail: office@ekornes.no, www.ekornes.com
Tel. +47 70 25 52 00
Foretaksregisteret NO 964 976 430 MVA