



# Årsrapport

Ekornes 2015





“*Ekornes skal bli Europas ledende møbelprodusent, og være kjent for å levere kvalitet i alle ledd.*”

## INNHOOLD

### SELSKAPET

Dette er Ekornes	4
Hovedtall	4 - 5
Organisasjonsplan	6 - 7
Konsernsjefens kommentar	8 - 9
Ledergruppen	10 - 11

### SEGMENTENE

Stressless®/Ekornes® Collection	14 - 17
IMG	18 - 19
Svane®	20 - 21
Ekornes® Contract	22

### EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE

Eierstyring	24 - 27
Etiske regler for Ekornes konsernet	28 - 29
Risikostyring	30 - 31
Immaterielle verdier og kompetanse	32
Miljø- og samfunnsansvar	33 - 36
HMS	37 - 38

### ÅRSBERETNING OG REGNSKAP

Styret	40 - 41
Styrets årsberetning 2015	42 - 44
Ekornes-konsernet – Årsregnskap 2015	45 - 51
Noter	52 - 76
Ekornes ASA – Årsregnskap 2015	78 - 81
Noter	82 - 94
Erklæring fra styret og daglig leder	96
Revisjonsberetning 2015	98 - 99
Historie	100 - 103



# DETTE ER EKORNES

Ekornes er den største møbelprodusenten i Norge og eier merkenavnene Ekornes®, Stressless®, Svane® og IMG. Stressless® er et av verdens mest kjente varemerker innen møbelbransjen, mens Ekornes®, Stressless® og Svane® er de mest kjente innen møbelbransjen i Norge. IMG er mest kjent i Australia og USA. Produksjonen foregår i konsernets ti fabrikker. Konsernet har seks fabrikker i Norge, en fabrikk i USA, en fabrikk i Thailand og to fabrikker i Vietnam. Produktene selges over store deler av verden gjennom egne salgsselskaper eller gjennom importører.

Ekornes' forretningsidé bygger på å utvikle og produsere produkter som er fremragende med hensyn til komfort og funksjon og som i pris og design henvender seg til et bredt publikum. Ekornes ASAs hovedkontor er samlokalisert med med konsernets fabrikk på Ikkornes i Sykkylven kommune. Ekornes ASA er morselskapet i Ekornes-konsernet. Fabrikkene i konsernet er organisert etter produktområdene Stressless®, Svane® og IMG. Historien til Ekornes startet i 1934, da grunnleggeren Jens E. Ekornes startet produksjon av møbelfjærer ved J.E. Ekornes Fjærfabrikk i Sykkylven kommune på Sunnmøre. De første Stressless®-stolene ble lansert på det norske markedet i 1971. En mer fullstendig presentasjon av historien finnes på sidene 100-103 i denne årsrapporten.



**EKORNES**  
COLLECTION

**IMG**  
N O R W A Y



**Stressless** you

## HOVEDTALL

		2015	2014	2013	2012	2011
Omsetning konsern	NOK millioner	3 171,8	2 689,3	2 611,3	2 762,7	2 757,6
Driftsresultat	NOK millioner	301,3	266,0	312,9	399,0	386,5
Ordinært resultat før skattekostnad	NOK millioner	278,2	248,5	334,0	373,9	389,6
Årets resultat	NOK millioner	184,1	160,1	222,3	255,8	273,9
Investeringer (netto)	NOK millioner	117,8	496,1	148,1	79,0	142,8
Avskrivninger	NOK millioner	146,7	132,6	133,8	125,1	125,6
Egenkapitalandel	%	52,3 %	56,9 %	79,3 %	77,9 %	79,0 %
Antall ansatte	#	2 324	2 388	1 576	1 626	1 577
Antall aksjonærer	#	2 405	2 516	2 359	2 421	2 401
Fortjeneste per aksje (EPS)	NOK	5,00	4,35	6,04	6,95	7,44
Utbytte per aksje	NOK	4,00	4,00	5,50	5,50	7,50
Utbytteandel	%	80,0 %	91,7 %	91,1 %	79,1 %	100,8 %
Aksjekurs 31.12	NOK	99,50	95,00	82,25	92,50	98,00
Børsverdi 31.12	NOK millioner	3 664,3	3 498,5	3 029,0	3 406,5	3 609,0

Omsetning i NOK millioner:

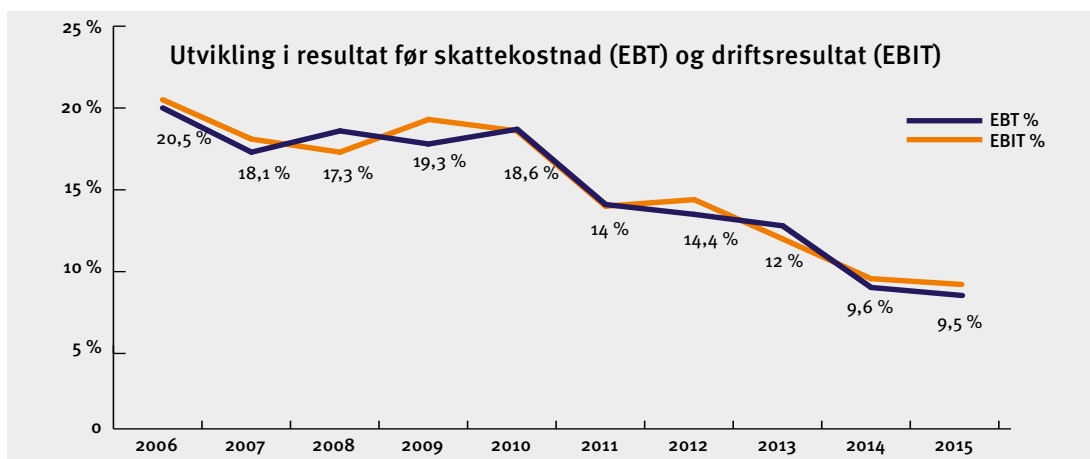
**3 171,8**

EBIT margin:

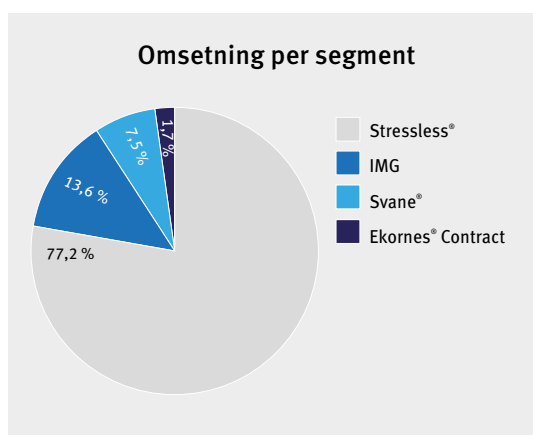
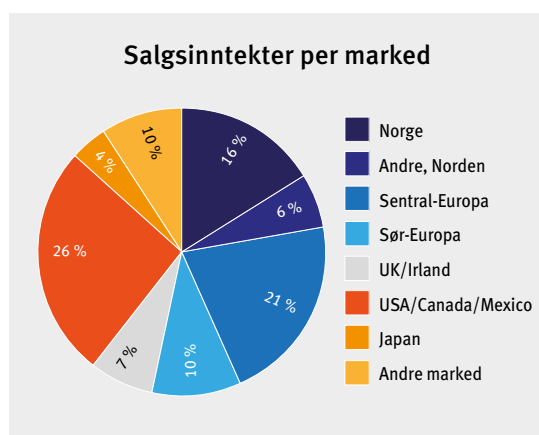
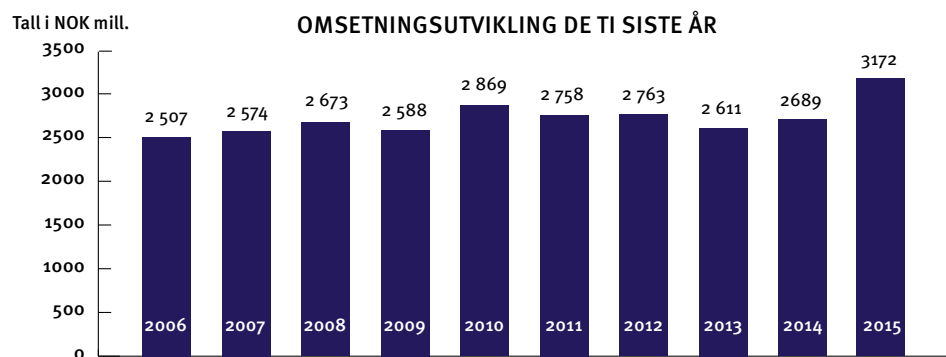
**9,5 %**

Resultat per aksje, NOK:

**5,00**



Stressless®	IMG	Svane®	Ekornes® Contract
			
Driftsinntekter i NOK mill. <b>2 447,3</b>	Driftsinntekter i NOK mill. <b>431,5</b>	Driftsinntekter i NOK mill. <b>239,5</b>	Driftsinntekter i NOK mill. <b>53,5</b>
EBIT i NOK mill. <b>249,0</b>	EBIT i NOK mill. <b>113,7</b>	EBIT i NOK mill. <b>-0,3</b>	EBIT i NOK mill. <b>8,0</b>
Antall ansatte <b>1 411</b>	Antall ansatte <b>799</b>	Antall ansatte <b>107</b>	Antall ansatte <b>7</b>



# EKORNES

## SALGSSELSKAPER

### SKANDINAVIA

Ekornes Skandinavia AS  
(Norge, Sverige, Danmark)  
Markedssjef, Norge:  
Eldar Blindheim

J.E. Ekornes Aps  
Markedssjef, Danmark:  
Peter Hjelmholm

Markedssjef, Sverige:  
Johannes Liivrand

### FINLAND

Oy Ekornes Ab (Finland/Baltics)  
Markedssjef: Toni Juutilainen

### UK/IRLAND

Ekornes Ltd.  
Markedssjef: James Tate

### SENTRAL-EUROPA

Ekornes Möbelvertriebs GmbH  
(Tyskland, Nederland, Luxembourg,  
Sveits, Slovenia, Østerrike, Polen)  
Markedssjef: Jean-François Hartwig

### SØR-EUROPA

Ekornes S.A.R.L.  
(Frankrike, Belgia, Spania, Italia)  
Markedssjef: Bernard Lafond

Ekornes Iberica S.L.  
Markedssjef: Bernard Lafond

### USA/CANADA/MEXICO

Ekornes Inc.  
Markedssjef: Peter Bjerregaard

### ASIA

Ekornes Asia Pte Ltd.  
(Hong Kong, Taiwan, Korea, Singapore,  
Malaysia, Indonesia, India, Mauritius)  
Markedssjef: Mark Kelsey

Ekornes China Co Ltd.  
Markedssjef: Chris Wang

### JAPAN

Ekornes KK  
Markedssjef: Kenji Oyama

### AUSTRALIA/NEW ZEALAND

Ekornes Pty. Limited  
Markedssjef: John Candi

### EXPORT (ANDRE MARKED)

Ekornes ASA  
Ekornes Export  
Markedsdirektør: Runar Haugen

### EKORNES CONTRACT AS

Adm.dir.: John Terje Drege

### EKORNES BEDS AS

Adm.dir.: Jon-Erlend Alstad

### EKORNES BEDS GMBH

Adm.dir.: Jon-Erlend Alstad

### IMG SKANDINAVIA AS

Adm.dir.: Lars Inge S. Jakobsen

### IMG USA Inc.

Adm.dir.: Jim Dobry

### IMG AUSTRALIA PTY LTD

Adm.dir.: Sam Joukadjian

### IMG NEW ZEALAND LTD

Adm.dir.: Brian Preston

### IMGC PTY LTD

Adm.dir.: Jacques Chan Chin

### FABRIKKER

### J.E. EKORNES AS

Produksjonsdiretør: Ola Arne Ramstad

### AVD. VESTLANDSKE

Fabrikksjef: Ole André Småge

### AVD. TYNES

Fabrikksjef: Per Jarle Tynes

### AVD. HAREID

Fabrikksjef: Ole André Småge

### AVD. GRODÅS

Fabrikksjef: Knut Ove Rygg

### EKORNES BEDS AS

Adm.dir.: Jon-Erlend Alstad

### J.E. EKORNES USA, INC.

Fabrikksjef: Randy Tallent

### IMG THAILAND

Fabrikksjef: Kampon Petakew

### IMG VIETNAM

Fabrikksjef: Ngy Yen Kim Long

**J.E. Ekornes USA, INC.**  
*avd. Morganton*









## TIL VÅRE AKSJONÆRER

---

I mitt brev til aksjonærene for ett år siden, skrev jeg at det hadde vært mange endringer i Ekornes i 2014. Dette er også beskrivende for 2015.

Gjennom året har vi satt i gang en rekke tiltak for å styrke driften i konsernet. Vi har tydeliggjort de fire segmentene Ekornes består av; Stressless®, IMG, Svane® og Ekornes® Contract. Som våre resultater viser, er det svært ulik utvikling i de forskjellige segmentene.

Stressless® er vårt største segment. Hvis vi ser på historien de siste fem årene har utfordringen vært manglende vekst og fallende lønnsomhet. Dette er en utvikling som ikke kan fortsette og vi arbeider intenst for å øke salget og optimalisere produksjonen. Vi har i løpet av året lansert en rekke nye produkter. Mange av disse har allerede kommet ut i markedet, mens noen nyheter vil komme i salg i løpet av 2016. Vi har forenklet budskapet vårt i butikkene og utvidet valgmulighetene for kundene. Dette gjør vi for å kunne øke salget per butikk. Vi har også økt antall utsalgssteder for Stressless® med mer enn 10 prosent i løpet av året. Samlet sett skal dette gi grunnlag for økt salg. På kostnadssiden har vi satt i gang et program med målsetting om å redusere kostnadsbasen med minst 150 millioner kroner innen utgangen av 2016, sammenlignet med 2014. Dette programmet omfatter alle segmenter i Ekornes, men hovedvekten av besparelsene skal tas i Stressless® segmentet.

IMG har hatt et godt år og tatt en tydelig posisjon som det nest største segmentet. Omsetningen er økt sammenlignet med 2014 og vi har befestet vår posisjon i viktige marked som USA, Norge og Australia. IMG kan også vise til en god lønnsomhet. Dette gir grunnlag for videre vekst for IMG og ambisjonene er å vokse både i eksisterende og nye markeder. Så langt har IMG vært en meget god investering for Ekornes og aksjonærene.

Svane® har hatt en rekke år med negativ utvikling. I 2015, er denne derimot snudd. Til tross for et fortsatt svakt negativt resultat er jeg tilfreds med utviklingen i segmentet. Det er gjort store endringer i produktporteføljen og den fremstår som langt mer oppdatert og moderne enn for noen år siden. Flere nyheter kommer i 2016 også. Produksjonen og logistikken er effektivisert og forbedret. Vi har gått fra å ha en fullt integrert produksjon, til å gjøre det vi kan gjøre best, nemlig å konfigurere og montere senger og madrasser fortløpende. Vi er alene om å tilby det patenterte systemet IntelliGel®, som gir en unik søvnkomfort. Målet vårt om å øke andelen senger med IntelliGel® har vi lyktes med. Vi har hatt en langt tettere dialog med våre kunder og dette har bidratt både til økt omsetning og en vesentlig forbedring av resultatene.

I det minste av våre segmenter, Ekornes® Contract, merker vi nedgangen i skipsbygging som følge av lave oljepriser. Til tross for dette leverer Ekornes® Contract et bedre resultat enn foregående år.

Vi har satt oss langsiktige mål gjennom et program vi har kalt «Ekornes 2020». Fundamentet er sterkt og potensialet i Ekornes for å skape verdier for aksjonærer og ansatte er godt. Det vil kreve endring og omstilling for å utløse dette potensialet. Mye er gjort i 2015 og mye gjenstår. Omgivelsene endrer seg hele tiden. Forbrukerne endrer vaner. Teknologitvillingen går raskere enn noen kunne ane bare for få år siden. Det blir ingen hvileskjær i 2016. Ekornes skal være med på utviklingen gjennom produktutvikling, effektivisering og kostnadsfokus.

*Olav Holst-Dyrnes*

Konsernsjef/CEO



## LEDERGRUPPEN



### **OLAV HOLST-DYRNES (1970)**

**Konsernsjef/CEO**

Utdanning: Sivilingeniør (NTH/NTNU), befalsutdanning (Forsvaret)

Erfaring: Konsernsjef i Havfisk ASA, Sourcing Manager i Stokke AS, ti års tjeneste i Forsvaret.

Konsernsjef/CEO i Ekornes fra oktober 2014.

Antall aksjer: 2 000

### **TRINE-MARIE HAGEN (1977)**

**Økonomi- og finansdirektør/CFO**

Utdanning: Siviløkonom (NHH), 1. avdeling jus (UiB)

Erfaring: CFO i Mentor Medier, Norske Skog (flere stillinger, blant annet VP Business Performance Management og Finance Manager ved to fabrikker), trainee og konsulent i Intenia.

Finansdirektør/CFO og del av konsernledelsen i Ekornes fra januar 2015.

Antall aksjer: 700

### **RUNAR HAUGEN (1964)**

**Markedsdirektør**

Utdanning: MBA (BI)

Erfaring: Begynte i Ekornes i 1991 som eksportkonsulent i Ekornes ASA 1991, deretter marketingsjef i Ekornes. Tidligere erfaring fra eksport, salg og konsulentvirksomhet.

Markedsdirektør fra 1998, del av konsernledelsen i Ekornes fra 1992.

Antall aksjer: 300

### **SVEIN LUNDE (1961)**

**Internasjonal markedsdirektør**

Utdanning: Diploma Management Studies (OU Business School)

Erfaring: Begynte i Ekornes i 1994 som daglig leder for Ekornes Ltd. med ansvar for markedsområdet UK/Irland. Tidligere arbeidserfaring fra bank og reiseliv.

Internasjonal markedsdirektør og del av konsernledelsen i Ekornes fra 2003.



**OLA ARNE RAMSTAD (1962)**  
**Produksjonsdirektør Stressless®**

Utdanning: Bedriftsøkonom (BI)

Erfaring: Begynte i produksjonen ved Ekornes i 1984. Ulik stillinger innen produksjonsledelse i fabrikk.

Fabrikkdirektør og del av konsernledelsen i Ekornes fra 2002.

Antall aksjer: 525

**ARVE EKORNES (1966)**  
**Direktør produktutvikling**

Utdanning: Fagbrev industrimekaniker

Erfaring: Begynte i Ekornes som lærling i 1983. Arbeidet med utvikling av produksjonsutstyr og produktutvikling av stålkomponenter frem til 1992. Produktutviklingssjef fra 1992-2002.

Direktør produktutvikling og del av konsernledelsen i Ekornes fra 2002.

**JON-ERLEND ALSTAD (1969)**  
**Administrerende direktør**  
**Ekornes Beds AS**

Utdanning: Sivilmarkedsfører (Norges Markedshøyskole)

Erfaring: Senior Vice President i Scandinavian Business Seating (HÅG), marketingdirektør og salgsdirektør i Stokke AS (hvorav syv år i England/Tyskland, salgssjef i reiselivsselskapet Top of Europe Norway AS).

Administrerende direktør Ekornes Beds AS og del av konsernledelsen i Ekornes fra 2012.

**LARS WITTEMANN (1963)**  
**Supply Chain direktør**

Utdanning: MBA (BI), Økonomi og administrasjon (Handelsakademiet)

Erfaring: Bred industriell erfaring og ledende stillinger både innenfor produksjon og økonomi hos AssaAbloy (TrioVing/VingCard). Økonomisjef og fabrikkssjef Grorud Industrier AS. Selvstendig konsulent.

Direktør Supply Chain og del av konsernledelsen i Ekornes fra oktober 2015.

Antall aksjer: 1 001

Øystein Vikingsen Fauske er tilsatt som Direktør for IKT og Digitalisering. Han vil bli del av konsernledelsen og starter i Ekornes i april 2016.





# “ VIRKSOMHETEN

*Ekornes skal bli Europas ledende møbelprodusent, og være kjent for å levere kvalitet i alle ledd.*



## STRESSLESS® / EKORNES® COLLECTION



Oppstart

1934



Ansatte

1 411



Fabrikker

6

**Produktområdet** Stressless® er Ekornes' største produktområde, med en rekke ulike modeller av Stressless® stol, Stressless® YOU, Stressless® Office, Stressless® sofa og sofaer med fast rygg (Ekornes® Collection).

**Produksjon** Produksjonskapasiteten innenfor Stressless®-området var ved utgangen av 2015 på 1 750 sitteenheter pr. dag. I 2015 ble det i gjennomsnitt produsert 1 681 sitteenheter pr. dag.

Stressless® – produktene produseres ved fire fabrikklegg. I tillegg omfatter området to komponentfabrikklegg. Ferdigvareproduksjonen er kundeordrestyrt. Ved fabrikk på Ikkornes i Sykkylven produseres Stressless®-stolkolleksjonen, samt stål og skumkomponenter til øvrige deler av kolleksjonen. I komponentproduksjonen er det stor grad av automatisering, med utstrakt bruk av roboter. Fabrikk Vestlandske i Sykkylven og fabrikk på Hareid produserer Stressless®-sofakolleksjonen. Ved fabrikk på Hareid produseres i tillegg fastrygg-sofa (Ekornes® Collection). Produktene produseres i samme produksjonslinje som Stressless®-produktene. Fabrikk i USA produserer sofaer for det amerikanske markedet.

En av de største enkeltinvesteringene i 2015 var knyttet en sømrobot. Roboten er i drift fra januar 2016.

Fabrikk Tynes i Sykkylven er spesialisert for produksjon og bearbeiding av laminat, og fabrikk på Grodås produserer øvrige trekomponenter.

**J.E. EKORNES AS****avd. Ikkornes (Sykkylven)**

Spesialisert produksjon av Stressless®-stoler og komponenter til Stressless®.

**avd. Vestlandske (Sykkylven)**

Produserer Stressless® sofaer.

**avd. Grodås**

Spesialisert produksjon av produkter og komponenter i tre.

**avd. Hareid**

Produserer Stressless® sofaer og Ekornes® Collection sofaer.

**avd. Tynes (Sykkylven)**

Spesialisert produksjon av laminerte produkter og komponenter i tre.

**J.E. EKORNES USA, Inc.****Morganton**

Produserer Stressless® sofaer.



Stressless® YOU Michelle sofa





EKORNES  
COLLECTION



Omsetning i NOK mill.	Omsetning i %	Salg utenfor Norge, i %
2 447,3	77,2	91,1

**Produktutvikling** Målet for produktutviklingsavdelingen i Ekornes ASA er å jevnlig lansere produkter som utmerker seg som de beste innen komfort og funksjon, og som samtidig er tilpasset Ekornes sitt produksjonsapparat og Ekornes sin merkevarestrategi. Ekornes søker kontinuerlig å ligge i forkant av konkurrentene, og produktutviklingsavdelingen fokuserer på forbedring av produktivitet og kvalitet i produksjonen.

Også i 2015 var det en rekordstor lansering av nye modeller og nyvinninger. Høsten 2015 ble både LegComfort™ og en rekke nye modeller lansert. Dette er et resultat av økt satsing på produktutvikling, og av et behov for en fornying av kolleksjonen. Stressless® kolleksjonen ble også splittet i to hovedkolleksjoner for å gi mulighet for utvidet distribusjon. En bredere møbelkolleksjon vil henvende seg til nye og eksisterende kunder, og målsetningen er å skape vekst for Ekornes.

En av de store nyhetene i butikkene i 2015 var Stressless® Signatur-understellet, en elegant kombinasjon av polert aluminium og bøkkelaminat, som også har det nye BalanceAdapt™-systemet innebygd. Det har også blitt lansert en helt ny Stressless® sofa- plattform med en helt ny og unik sitteopplevelse. BalanceAdapt™-systemet er integrert, og sofaens rygg og sete er montert sammen på en ramme som automatisk tilpasser sittestillingen etter kroppens bevegelser.

Stressless® YOU ble også lansert høsten 2014. Stressless® YOU er en kolleksjon med en ny og moderne look. Stressless® YOU har slanke, nordiske linjer, som passer i urbane hjem. Den velkjente Stressless®-comforten er ivaretatt i kolleksjonen. Stressless® YOU består av tre stolmodeller med krakk, og to sofamodeller i 2- og 3-seter. Stressless® YOU-sofa har det nye BalanceAdapt™-systemet. Stressless® YOU kolleksjonen er i hovedsak produsert i Norge, men har flere innkjøpte komponenter enn hovedkolleksjonen.

Responsen på alle nyhetene har så langt vært god. Nyhetene vil være i butikk fra våren 2016.



Stressless® YOU John



Stressless® Panorama med ErgoAdapt™-system



Stressless® Live med LegComfort™-system

**Markedssituasjon** Det har vært store forskjeller i utviklingen i markedssituasjonen i de ulike markedene i 2015.

**Markeds- og kundestrategi** Ekornes sitt mål er å være den leverandøren som skaper best lønnsomhet for sine forhandlere. Selskapet skal være bransjens ledende merkevareleverandør, med attraktive produkt- og markedsføringskonsept. Ekornes distribuerer sine merkevarer gjennom solide og selektivt utvalgte forhandlere. Dette inkluderer både kjeder og frittstående forhandlere.

I 2015 ble en ny markeds- og kundestrategi iverksatt for å skape ny vekst. Det er lagt en plan for å øke antall forhandlere betydelig i de fleste markeder. For å ivareta en selektivitet som sikrer fokus hos den enkelte forhandler, ble to likeverdige Stressless®-kolleksjoner lansert. Dette gir grunnlag for å være tilstede i flere butikker og dermed nå frem til flere konsumenter uten å forlate prinsippet om selektiv distribusjon.

**Markedskonsept** Ekornes arbeider etter en langsiktig og målrettet merkevarestrategi. De tre meste kjente møbelmerkene i Norge eies av Ekornes® (Ekornes®, Stressless® og Svane®). Stressless® er i dag det mest kjente møbelmerket i Europa. Det amerikanske markedet har lavere merkekjenenskap enn i Europa, men det arbeides systematisk for å øke merkekjenenskapen også i dette markedsområdet over tid. Over 80 millioner personer kjenner merkenavnet Stressless® på verdensbasis.

Markedskonseptet er satt sammen av ulike elementer som sikrer ønsket profil og kommunikasjon mot forbruker, samtidig som det påvirker forbrukerens kjøpsprosessen i Stressless®-segmentet. Konseptet består blant annet av utstillingsløsninger til butikkene (studios), opplæring og motivasjon av butikkselgere, nasjonal og regional markedsføring samt et tett samarbeid med forhandlere om lokale aktiviteter, annonsering og digital kommunikasjon.

Arbeidet med optimalisering av distribusjonsstrukturen pågår kontinuerlig, og det er i 2015 iverksatt et strategisk initiativ for å øke antall Stressless®-forhandlere. Nye salgskanaler som kjeder og internettsalg åpnes i markeder der dette er hensiktsmessig og der det kompletterer eksisterende distribusjon. Dette både for å øke det totale antall forhandlere, men også for å kompensere for forhandlere som har falt bort. Etablering av to Stressless®-hovedkolleksjoner, samt avansert analyseverktøy benyttes for å sikre at potensialet for den enkelte forhandler er så stort at distribusjonsstrategien oppleves som selektiv slik at Stressless® fortsatt får høy fokus og prioritering i butikkene. Ekornes legger vekt på å kontinuerlig oppdatere og modernisere det totale markedskonseptet for å tilpasse seg endringer i markedet.

Internett og digital kommunikasjon utgjør en stadig viktigere del av markedsføringen og kommunikasjon mot forhandlere og konsumenter. Det har blitt lagt ned mye ressurser i å utvikle dette de siste årene, og nye verktøy som skal involvere forbrukere og gjøre kjøpsprosessen enklere er implementert og blir kontinuerlig videreutviklet. Nye og mer effektive websider er lansert for de største markedene mot slutten av 2014, og Ekornes har høstet anerkjennelse for dette arbeidet ved både å motta pris fra American Advertising Award samt den norske Farmandprisen for beste webside for børsnoterte selskap. Videre utvikling av Stressless®- websider vil fortsatt ha høy prioritet.

**Konkurrenter** Konkurransesituasjonen Ekornes møter er sammensatt, og varierer fra marked til marked.

Ekornes har i 2015 fortsatt med overvåkning og en aktiv holdning ovenfor kopiprodukter og feilaktig bruk av selskapets varemerker og har en aktiv holdning til beskyttelse av tekniske løsninger, design og merkenavn. Disse immaterielle rettighetene er registrert i mer enn 40 land. Eventuelle overtredelser blir konsekvent fulgt opp.

## Markedsinformasjon

**NORGE** Møbelmarkedet i Norge har hatt en positiv utvikling i 2015. Stressless® har hatt en økning i omsetning i Norge på over 20 % i 2015 sammenlignet med 2014.

Ekornes Stressless® samarbeider med møbelkjedene Møbelringen og Skeidar, samt med frie forhandlere. Det er etablert en distribusjonsavtale som gir økt eksponering i alle Skeidar-butikker. Stressless® posisjon og merkekjenenskap i det norske markedet er svært sterk. Norge har det høyeste salg pr capita av Stressless® av alle markeder. Stressless® selges gjennom 141 utsalgssteder i Norge.

**ØVRIG NORDEN** Møbelmarkedet i Danmark har hatt en økning som er estimert til 4 % i 2015, i Sverige har det vært en økning på 11 %. Stressless® har hatt en økning i Danmark i 2015, men økningen har vært mindre enn i markedet generelt. Både i Sverige og i Finland har økningen i Stressless® vært større enn markedet generelt.

Merkekjenenskapen for Stressless® i Danmark er, etter Norge, den høyeste i verden. Det samme gjelder salg per innbygger. I de andre nordiske landene er merkevarekjenenskapen og salget lavere enn i Norge og i Danmark.

I Danmark er det inngått en ny distribusjonsavtale med Møblør-kjeden, noe som vil gi økt distribusjon og synlighet i det danske markedet. Stressless® distribuerer nå gjennom Ide Møbler, ILVA og Møblør, som er de viktigste møbelkjedene i Danmark, samt en rekke frittstående forhandlere. I Sverige er det inngått avtaler med to kjeder: Svenska Hem og EM. I tillegg distribueres det også gjennom frie forhandlere. Dette er en vesentlig styrking av distribusjonsstrukturen i det svenske markedet.

**SENTRAL-EUROPA** (TYSKLAND, NEDERLAND, SVEITS, ØSTERRIKE, SLOVENIA, POLEN). Ekornes' kontor i Hamburg styrer markedsområdet med lokale selgere/agenter i de enkelte land.

Det generelle markedet for stoppmøbler har i Tyskland, det største markedet, vist en svak vekst i løpet av 2015. Stressless® har hatt en relativt flat utvikling i dette området i 2015.

I løpet av 2015 har det blitt foretatt en deling av kolleksjonene, dette legger grunnlag for økning i antall distributører. Det er ikke forventet at dette vil gi noen effekt før i siste halvår 2016.




**EKORNES**  
COLLECTION


Etter mange år med systematisk og omfattende markedsinnsats, har selskapet opparbeidet en sterk posisjon både ovenfor handelen og konsumenter. I både Tyskland, Sveits og Østerrike kjenner over halvparten av befolkningen varemerket Stressless®. Stressless® selges gjennom 535 utsalgssteder i Sentral-Europa.

**SØR-EUROPA** (FRANKRIKE, BELGIA, SPANIA, ITALIA). Ekornes' kontor for Sør-Europa er i Pau, Frankrike, der alle administrative funksjoner er sentrert, mens hvert land har lokale selgere.

Frankrike er det største markedet, og representerer ca 70 % av omsetningen i regionen. Markedet preges av en generell svak økonomi, med nedleggelse og konkurser i bransjen. Dette påvirker også Stressless®, omsetningen for året var noe svakere sammenlignet med 2014. Den nye kolleksjonsstrategien til Ekornes har i andre halvår åpnet for å utvide antall forhandlere, og Stressless® selges nå gjennom 623 utsalgssteder i Sør-Europa.

**USA/CANADA/MEXICO** Ekornes' kontor og lager for USA/Canada/Mexico er i Somerset, New Jersey.

Det amerikanske møbelmarkedet fortsetter å vise en jevn positiv utvikling med en økning i 2015. Til tross for positiv utvikling gjennom de siste år, er møbelmarkedet fremdeles 8 % under toppåret i 2006, det er de lavere prissegmentene som har hatt den største veksten i 2015. Totalt for markedsområdet hadde Ekornes i 2015 en nedgang i omsetning på over 10 %.

Stressless® selges gjennom 654 utsalgssteder i Nord-Amerika.

**UK/IRLAND** Ekornes' kontor for UK/Irland er i London.

De generelle markedsforholdene i Storbritannia er mer positive enn på flere år, også innenfor møbel og interiør. Innenfor produktsegmentet skandinaviske hvilestoler, er Stressless® den største aktøren, men økt konkurranse fra andre leverandører av tilsvarende produkt har bidratt til en svak tilbakegang i omsetning gjennom året. Det har i slutten av året blitt satt i verk et program for å øke distribusjonen i markedsområdet i tillegg til introduksjon av nye produkter for å møte konkurransen om kundene. Stressless® selges gjennom 173 forhandlere i UK og Irland.

**JAPAN** Ekornes' kontor er i Tokyo, mens lagerhold og montering administreres av et eksternt logistikk-selskap som ligger utenfor Tokyo.

Det japanske markedet viser generelt liten fremgang, og konsumentene er tilbakeholdne. Forhandlersammensetningen for Stressless® er en kombinasjon av prestisjefylte varemagasin, kjedebutikker og mindre uavhengige møbelbutikker. I det generelle møbelmarkedet er det en fallende salgstrend både i varemagasiner og uavhengige møbelbutikker. Ekornes viste samme negative utvikling i denne distribusjonen, og hadde gjennom året en tilbakegang på ca 7,5 % i omsetningen. Ved utgangen av året selges Stressless® gjennom 470 utsalgssteder i Japan.

**ØVRIG ASIA** (KOREA, KINA, HONG KONG, SINGAPORE, TAIWAN, INDONESIA, INDIA). I løpet av de senere år er det gradvis gjort endringer for å legge til rette for videre vekst i de asiatiske markedene. Ekornes har eksklusive avtaler med importører i Korea, Indonesia og India, i de øvrige markeder er Ekornes selv importør.

Det største markedet er Korea, som i 2015 representerte i underkant av 40 % av den totale omsetningen for markedsområdet. Importøren har gjennom året redusert lagerholdet, som har resultert i fall i ordreinngangen for Stressless®, mens salget i markedet har vært stabilt.

Stressless® tok i april direkte kontroll av Kina/HK-markedet, og har gjennom året hatt en utvikling over forventningene. Det er ved utgangen av året etablert avtaler med 27 forhandlere, og det arbeides systematisk med videre utvikling av distribusjonskanaler.

Øvrige markeder i området har vært stabile.

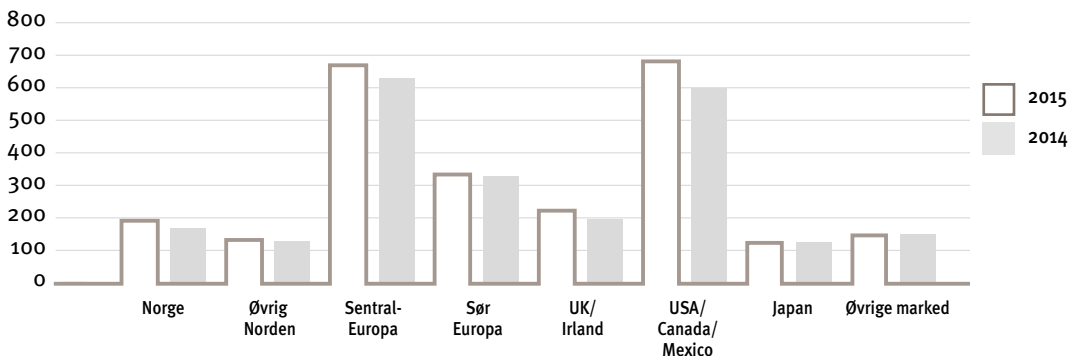
**AUSTRALIA/NEW ZEALAND** Ekornes' kontor og lager for Australia er i Sydney. New Zealand er betjent av en eksternt importør med oppfølging fra Stressless®-kontor i Sydney.

Den positive utviklingen av Stressless®-salget har fortsatt i begge markedene i 2015. Dette er i første rekke et resultat av bedre implementering av kampanjer, bredere markedsføring og en oppgradering av butikkutstillinger. Ved å utnytte mulighetene i den nye kolleksjonsstrategien Ekornes har innført, arbeides nå med videre utvikling av distribusjonen, spesielt i Australia. Ved utgangen av året er Stressless® solgt gjennom 83 forhandlere i markedsområdet.

**ØVRIGE MARKED** Aktiviteten i andre markeder er beskjeden.

### Omsetning per marked

NOK mill.



# IMG



Oppstart  
**2006**



Ansatte  
**799**



Fabrikker  
**3**

IMG er et selvstendig forretningsområde i Ekornes-konsernet. IMG Group AS fungerer som holdingselskap for alle IMG-selskapene og IMG Group AS er 100% eiet av Ekornes ASA.

I tillegg til hovedkontoret består IMG av to produksjonsselskaper med tre fabrikker (to i Vietnam og en i Thailand), og fire salgs- og distribusjonsselskaper. I tillegg har IMG en operasjonell salgsavdeling for Asia organisert gjennom fabrikken i Thailand.

Hovedkontoret i Norge består av produktutvikling, kvalitetssikring, markedsføring, økonomi og finansfunksjonen. I tillegg styres i hovedsak alt direkte salg til forhandlere, hvor IMG ikke er representert med egne salgsselskaper, fra hovedkontoret.

**Produksjon** Ved utgangen av 2015 var produksjonskapasiteten til IMG ca 425 seter per dag.

Hvilestoler med nordisk design og som bygger på laminatkomponenter blir produsert ved konsernets fabrikk i Thailand. I tillegg til tilskjæring, søm, trekking og montering så produserer IMG Thailand i hovedsak alt treverk, mye av ståldelene og formstøpte skumplastdeler som benyttes. Rå-laminatsdeler kjøpes utenfra, men blir bearbeidet i Thailand.

Hvilestoler med integrert fotbrett, sofaer med integrert fotbrett samt fastryggsofaer produseres ved de to fabrikkene i Vietnam. Den første fabrikk i Vietnam ble åpnet i 2007, og den andre fabrikk ble åpnet mot slutten av 2013. I tillegg til selve tilskjæring, søm, trekking og montering så produserer IMG Vietnam treverkskomponenter, ståldeler, mekanismer, formstøpt og blokkstøpt skumplastdeler.

Ved utgangen av 2015 var det 739 ansatte i Vietnam og Thailand.

## IMG Thailand

Produserer lenestoler med laminat

## IMG Vietnam (1)

Produksjon av lenestoler og sofa med fotbrett

## IMG Vietnam (2)

Produksjon av treverkskomponenter, ståldeler og mekanismer





Omsetning i NOK mill.

431,5

Andel omsetning i %

13,6

Salg utenfor Norge, i %

78,9

**Produkter og produktutvikling** IMG utvikler møbler basert på en skandinavisk tilnærming. Alle IMGs produkter er designet, utviklet og testet av IMGs norske produktutviklingsteam. IMG har som mål å produsere komfortable og funksjonelle møbler med høy kvalitet til fornuftig pris.

I slutten av 2015 lanserte IMG den nye modellserien REGAL, som er en eksklusiv tilnærming til den mer tradisjonelle skandinaviske lenestolen med taburett. Modellserien blir tilgjengelig i flere design-varianter og størrelser, i tillegg til at den har IMGs innovative Acti-Flex system.

IMG har også introdusert Ergo-Tilt funksjonen på Space-serien, som er en serie hvilestoler med et moderne designuttrykk.

I løpet av 2015 ble også den eksisterende kolleksjonen videreutviklet med tanke på å gi flere valg innen design, funksjon og komfort. IMG har også igangsatt flere større utviklingsprosjekter knyttet til lenestoler med integrert fotbrett, som vil materialisere seg i løpet av 2016-17.

**Markeder** De største markedene for IMG er Skandinavia, Australia/New Zealand samt USA/Canada. I tillegg har IMG en del salg i Asia og noe salg i Europa og resten av verden. IMG har hatt vekst i alle sine kjernemarkeder i 2016, men markedssituasjon ble mer utfordrende i andre halvår som følge av en mer urolig verdensøkonomi og usikkerhet knyttet typiske råvareøkonomier som Norge, Australia og Canada.

**Skandinavia** Salget i det skandinaviske markedet styres fra IMGs kontor lokalisert i Sykkylven. IMG har hatt en positiv utvikling i Norge og Sverige i 2015, mens utviklingen i Danmark var svakere.

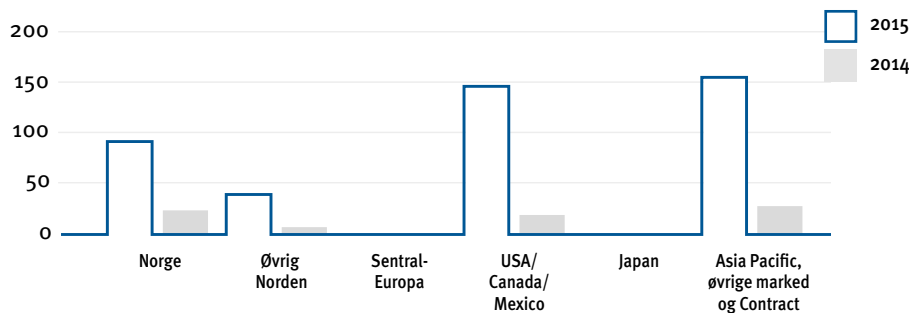
**Australia/New Zealand** IMG har kontor og lager i Melbourne og i Auckland, som håndterer salg og distribusjon i det respektive land. Til tross for en svak realøkonomi har IMG hatt vekst i begge markeder i 2015. Vi tror imidlertid at markedet fortsatt blir utfordrende, men trolig muligheter for fortsatt vekst i disse markedene som følge av IMG sin produksjonsmessig nærhet og IMG sin generelle konkurransekraft i forhold til konkurrentene våre i disse markedene.

**USA/Canada** IMG har et salgs- lager- og distribusjonsselskap lokalisert i Corona, California. Dette selskapet håndterer i hovedsak alle kunder i USA som benytter seg av IMG sitt lagerførte produktprogram. I tillegg har IMG noe direkte salg i USA til større gruppering. Alt salg mot Canada gjøres også med direkte leveranser fra fabrikkene til forhandlere og håndteres lokale representanter under styring fra IMG Group AS. For USA lagerprogram har IMG hatt en positiv utvikling i 2015 mens salget i Canada har hatt en flatere utvikling.

**Asia, Europa og øvrige markeder** Alt salg i Asia, Europa og øvrige markeder håndteres delvis av lokale representanter og våre egne ansatte underlagt IMG Group AS. Salget går mot direkte forhandlere og importører/distributører. Det er ikke etablert egne lager i noen av disse markedene.

**Omsetning fordelt på de enkelte markeder** (Tallene for 2014 gjelder kun november og desember)

NOK mill.



## SVANE®

Oppstart  
**1935**Ansatte  
**107**Fabrikker  
**1**

Forretningsområdet «soverom» er ivaretatt av datterselskapet Ekornes Beds AS gjennom merkevaren Svane®. Svane® var starten på Ekornes som konsern, med en historie som strekker seg helt tilbake til 1935. Merkevaren er en av de mest kjente innenfor det norske møbelmarkedet, med en uhjulpen merkekjennskap på i overkant av 52 %. Produksjonen av madrasser ble flyttet til Nerdrum i Fet kommune på midten av 60-tallet. Ekornes Beds AS har gjennom 2015 videreført prosessen med betydelige omstillinger i produksjonsapparatet. I tillegg har en bygget videre på utviklingen av en differensierende merkevareposisjon. Arbeidet med å fornye produktporteføljen gjennom både design og funksjon har hatt høy fokus også gjennom 2015. Omstillingsarbeidet påbegynt i 2013 har gitt betydelige forbedringer i resultat både gjennom 2014 og 2015.

**Produksjon** Fabrikken på Fetsund har også vært gjennom betydelige endringer de siste årene. Alle deler av verdikjeden er konkurranseutsatt, med det resultat at store deler av sysal og posefjærproduksjonen er nedlagt. Fabrikken har fortsatt egen produksjon av IntelliGel®, skum, fiber, kvilt og til dels trerammer. Selskapet har en rasjonell produksjon for store produktserier. Ekornes Beds AS har gjennom 2015 arbeidet med å effektivisere eksisterende produksjon ytterligere. Dette arbeidet vil fortsette i 2016.

**EKORNES BEDS AS**  
Fetsund



Svane® Zense regulerbar seng





Omsetning i NOK mill.

239,5

Andel omsetning i %

7,5

Salg utenfor Norge, i %

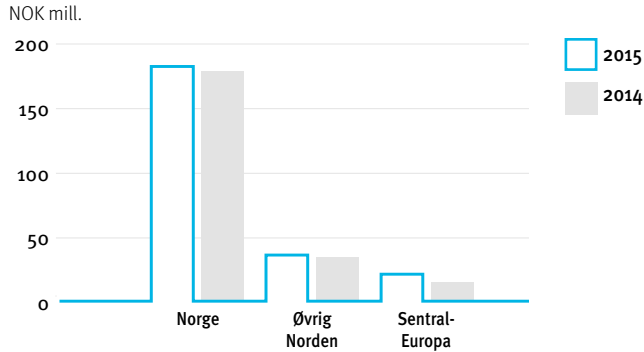
23,8

**Produktutvikling** I tråd med selskapets strategiplan har arbeidet med produktutvikling hatt høy fokus gjennom 2015. Høsten 2014 ble det lansert en helt ny kolleksjon av kontinentalsenger, Svane® 630™, med matchende tilbehørskolleksjon. Disse produktene kom i butikk i 2015, og har blitt godt mottatt. Denne delen av porteføljen har tatt det visuelle uttrykket til Svane®-kolleksjonen til et nytt og høyere nivå. Høsten 2015 ble det lansert en ny serie med bevegelige senger som kompletterer Svane® 630™-serien.



**Markedet** Markedet for senger/madrasser er preget av stor konkurranse med lite fokus på differensiering/posisjonering sett utfra et markedspektiv. Konsekvensen er stor priskonkurranse, noe som setter både produsenters og distributørers marginer under press. Ekornes Beds AS har rettighetene til flere unike «grunnstoffer». Disse er alle sentrale elementer i understøttingen av selskapets nye posisjonering «det er det indre som teller». Dette er med på å øke potensialet for å lykkes med en internasjonal ekspansjon av merkevaren Svane®. Uten unike produktkonsepter er det krevende for norske produsenter å lykkes utenfor Skandinavia.

Utviklingen var positiv både i Norge, Norden og Tyskland/Sveits gjennom 2015, noe som ga en positiv omsetningsutvikling sammenlignet med 2014. I Tyskland/Sveits har en gjennom året jobbet aktivt med å forbedre/utvide distribusjonen av Svane®-kolleksjonen noe som resulterte i en omsetningsøkning på 25 % i perioden. Også i Finland er distribusjonen utvidet med en salgsvekst på 26 % gjennom året.

**Omsetning fordelt på de enkelte markeder**



## EKORNES CONTRACT

 Opstart <b>1989</b>	 Ansatte <b>7</b>	Omsetning i % <b>1,7</b>	Omsetning i NOK mill. <b>53,5</b>
--	---	-----------------------------	--------------------------------------

Ekornes® Contract retter seg primært inn mot skip-/offshoremarkedet og mot hotellmarkedet. I tillegg henvender Ekornes® Contract seg til det norske kontormøbelmarkedet. Ekornes® Contract har tilhold i Sykkylven.

**EKORNES CONTRACT AS**  
Sykkylven

**Markedet** Kontormøbelmarkedet utviklet seg svakere enn forventet i 2015. Situasjonen for 2016 forventes å bli utfordrende. Skip-/offshoremarkedet står for over 60 % av omsetningen i Ekornes® Contract. Utviklingen i markedet for skip/offshore opplevdes vesentlig svakere i 2015 enn foregående år.



*“God eierstyring og selskapsledelse i Ekornes innebærer en åpen, god og ansvarsfull kommunikasjon og samhandling mellom eiere, styre og ledelse. Det legges til grunn et langsiktig og verdiskapende perspektiv.”*



# EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

God eierstyring og selskapsledelse i Ekornes innebærer en åpen, god og ansvarsfull kommunikasjon og samhandling mellom eiere, styre og ledelse. Det legges til grunn et langsiktig og verdiskapende perspektiv.

## 1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse i Ekornes

Styret og ledelsen i Ekornes støtter opp om Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Anbefalingen gjennomgås årlig, med tanke på å sikre at den blir etterlevd. Ekornes følger i all hovedsak anbefalingen. I den grad det er mindre avvik i forhold til anbefalingen blir disse kommentert. Som resultat av den interne prosessen, har selskapet utgitt interne retningslinjer for etikk. Retningslinjene for selskapets verdigrunnlag og etiske retningslinjer fremgår av selskapets publikasjoner "Mål og Verdier" og "Etiske regler for Ekornes-konsernet". Begge er tilgjengelige på selskapets internettside, [www.ekornes.no](http://www.ekornes.no). «Etiske regler for Ekornes-konsernet» er også gjengitt i sin helhet i denne rapporten.

## 2. Virksomhet og formål

Ekornes skal være en av de mest attraktive og ledende merkevareleverandører av møbler og madrasser til hjemmeinnredning, både nasjonalt og internasjonalt. Selskapets vedtekter er generelle med tanke på å definere hva som skal være selskapets forretningsvirksomhet. Vedtektenes formålsparagraf (§2 i vedtektene) lyder som følger: "Selskapets formål er å drive forretningsvirksomhet og hva dermed står i forbindelse, herunder deltagelse i andre selskaper". De strategier, mål og verdier som er vedtatt, og som skal gjelde for selskapets virksomhet, er uttrykt i selskapets håndbok "Mål og verdier for Ekornes-konsernet". Ekornes sluttet seg til FNs (UN's) Global Compact i 2009.

## 3. Selskapskapital og utbytte

### Egenkapital

Ekornes skal ha en egenkapitalandel på minimum 40-50 prosent. Styret anser det som viktig for selskapet til enhver tid å ha en tilstrekkelig og nødvendig finansiell fleksibilitet og styrke. Egenkapitalen per 31.12.15 var NOK 1 339 millioner (Egenkapitalandel på 52,3 prosent) før utbytte.

### Utbyttepolitikk

Ekornes vil forvalte aksjonærenes verdier slik at avkastningen målt som summen av utbytte og verdistigning blir høyest mulig over tid. Det er et mål at det skal betales utbytte for hvert år. Minimum 30-50 prosent av konsernets resultat etter skatt skal utbetales som utbytte, dog tatt hensyn til nødvendige investeringer og veksttakt. Selskapet vil etterstrebe stabilitet i utbyttepolitikken. Den årlige generalforsamling fastsetter hvert år utbytte basert på forslag fremmet av selskapets styre.

For 2014 ble det utbetalt et utbytte på NOK 4,00 per aksje. For 2015 foreslår styret overfor generalforsamlingen at det deles ut et ordinært utbytte på NOK 4,00 per aksje. Selskapets finansielle stilling er god. Ved forslag til utbytte for 2015 har styret lagt spesielt vekt på en stabil utbytteandel over tid, hvor blant annet de generelle markedsforholdene, selskapets investeringsbehov og finansielle stilling tillegges vekt.

### Styrefullmakter – Fullmakt til kjøp av egne aksjer

Styre har fullmakt til å kjøpe egne aksjer for et samlet pålydende på inntil kr 736 535. Ved erverv av egne aksjer skal Ekornes ASA betale minimum kr 30 pr aksjer og maks kr 200 pr aksje, for hver aksje pålydende kr 1,-. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling i 2016 og fullmakten er registrert i Brønnøysundregisteret.

## 4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Selskapet har kun én aksjeklasse. Ved eventuelle kapitalforhøyelser har eksisterende aksjeeiere i prinsippet fortrinnsrett. Særskilte forhold vil kunne tilsi avvik fra dette prinsippet. Et begrunnet forslag vil i så tilfelle bli fremlagt for endelig vedtak av selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen har hittil gitt anledning til en viss handel i egne aksjer med henblikk på å skaffe nødvendige antall aksjer som følger de til enhver tid gjeldende bonus- og opsjonsordninger. Dagens bonusordninger for ledelsen og øvrige ansatte blir honorert i form av kontantutbetalinger. Eventuell handel i egne aksjer foretas over Oslo børs.

Forøvrig slutter selskapet seg til de retningslinjer som er foreslått med hensyn til transaksjoner med nærstående parter, hvor verddivurderinger fra uavhengig tredjepart og meldinger til styret skal gjøres ved ikke uvesentlige transaksjoner, eller ved vesentlige interesser. Selskapets vedtekter legger ingen restriksjoner på stemmerett.



## 5. Fri omsettelighet

Selskapets vedtekter § 5 lyder: "Aksjene er fritt omsettelige". Ekornes søker å føre en åpen og aktiv dialog mot investormiljøet for å skape en bredest mulig interesse for selskapet, både i og utenfor Norge.

## 6. Generalforsamling

Ordinær generalforsamling 2016 avholdes 3. mai 2016. Selskapets opplegg og prosedyrer rundt avholdelse av generalforsamling oppfyller fullt og helt de retningslinjer som er angitt i "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse". Innkalling og protokoll er tilgjengelig på selskapets internettside [www.ekornes.no](http://www.ekornes.no) under "Investor Relations".

Innkalling til generalforsamling finner sted senest 21 dager før, noe som oppfyller regelverkets minimumskrav, og kravene i den nye anbefalingen. Innkalling med saksdokumenter og valgkomiteens innstilling er tilgjengelig på selskapets internettside fra samme tid. Selskapets finansielle kalender er publisert over Oslo Børs og på selskapets internettside, [www.ekornes.no](http://www.ekornes.no)

Påmelding til generalforsamlingen kan skje per post eller e-post. Styret oppfordrer til at så mange aksjonærer som mulig deltar. Aksjonærer som ikke har mulighet til å delta oppfordres til å tildele fullmakt. Selskapet legger til rette for dette. Fullmakt kan eventuelt knyttes til individuelle poster på agendaen. Informasjon om fremgangsmåten for å møte med fullmektig, fullmaktsskjema og opplysning om person oppnevnt som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig, følger innkallingen. Som et minimumskrav møter styrets leder, leder for valgkomiteen og revisor. Ledelsen er som et minimum representert ved konsernsjef (CEO) og økonomi- og finansdirektør (CFO).

Ved åpning av generalforsamlingen blir det lagt til rette for valg av uavhengig møteleder, noe som er i samsvar med anbefalingen. Ved valg av styre eller andre organer i selskapet, legges det opp til at det kan stemmes over enkeltkandidater. Utfallet av avstemningene på generalforsamlingen offentliggjøres umiddelbart (og innenfor anbefalt frist) etter at generalforsamlingen er avholdt.

## 7. Valgkomité

Kravet til valgkomité er vedtektsfestet (selskapets vedtekter § 9) og skal bestå av tre medlemmer valgt av generalforsamlingen. Medlemmene skal være aksjeeiere eller representanter for aksjeeiere. Generalforsamlingen velger også valgkomiteens leder. Valgkomiteen organiserer seg selv og det er denne som innstiller på medlemmer til valgkomiteen overfor generalforsamlingen. Valgkomiteen har siste år bestått av:

- Thomas Billing - Leder av valgkomiteen (Forespurt av Nordstjernen AB)
- Olav Arne Fiskerstrand (Forespurt av Sparebanken Møre)
- Marianne Johnsen (Forespurt av Folketrygdfondet)

Ingen av valgkomiteens medlemmer sitter i styret eller konsernledelsen. Generalforsamlingen fastsetter honorar til valgkomiteen.

## 8. Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

Selskapet har ikke bedriftsforsamling. Styret består av fem aksjonærvalgte representanter. Valgkomiteen kommer med forslag til aksjonærvalgte kandidater i forkant av valget. Videre består styret av tre representanter og en observatør valgt av og blant de ansatte. Avtale med de ansatte, godkjent av bedriftsdemokratinevnda, ligger til grunn for denne ordningen. I henhold til vedtektene skal styret bestå av tre til åtte medlemmer etter generalforsamlingens nærmere beslutning. Majoriteten av de aksjonærvalgte representantene er uavhengige, både i forhold til den daglige ledelse, vesentlige forretningsforbindelser og hovedaksjeeiere. Styremedlemmene velges av generalforsamlingen for en funksjonstid på to år. Kjersti Kleven har vært styrets leder siden mai 2014. Ingen i konsernledelsen er medlemmer av styret. Styremedlemmenes bakgrunn, kompetanse og kapasitet er søkt tilpasset Ekornes' virksomhet, samt det behov og mangfold selskapet trenger. Alle aksjeeiervalgte medlemmer er uavhengige i forhold til selskapets forretningsforbindelser. Stian Ekornes og Nora Förisdal Larssen har tilknytning til selskapets hovedaksjonærer, utover disse er alle styremedlemmer uavhengige av selskapets hovedaksjeeiere. For øvrig henvises det til en egen presentasjon av styrets medlemmer i årsrapporten.

## 9. Styrets arbeid

Styrets ansvar og oppgaver er fastsatt i norsk lov. Dette omfatter den overordnede forvaltning og kontroll av selskapet. Mot slutten av hvert år vedtar styret en detaljert møteplan for påfølgende regnskapsår. Denne planen dekker oppfølging av selskapets drift, kontrollarbeid, strategispørsmål og andre oppgaver. Herunder inngår også drøfting og vurdering av styrets erfaringer og organisering av sitt arbeid med forslag til forbedringer. Selskapet følger fristene gitt av Oslo Børs når det gjelder tidspunktene for delårsrapportering.

Arbeidet med internkontroll er fast tema i ett av årets styremøter. Selskapets revisor deltar i dette møtet. Det er ingen særskilt enhet oppnevnt for å forestå internrevisjon i Ekornes-konsernet. Risikooppfølging og internkontroll innenfor regnskap-/økonomiområdet er ledet av konsernets økonomi- og finansdirektør, som sammen med konsernets økonomisjef forestår den rutinemessige oppfølgingen, og rapportering til revisjonsutvalget. Felles rutiner, retningslinjer og prosedyrer er utarbeidet innenfor regnskapsområdet. Hver måned får styret oversendt finansielle rapporter som viser Ekornes-konsernets utvikling og status. Konsernsjef (CEO) og økonomi- og finansdirektør (CFO) avgir hvert år, i forbindelse med avleggelsen av årsregnskapet, en erklæring på at regnskapet er avlagt i samsvar med finansielle rammeverk, og med bakgrunn i den kunnskap disse besitter, at informasjon er i overensstemmelse med de faktiske forhold og at ingenting av vesentlig betydning er utelatt i rapporteringen. Det er et klart ansvarsskille mellom styret og ledelsen. Styret er ansvarlig for å følge opp at ledelsens oppgaver utføres på en effektiv og korrekt måte innenfor rammene for gjeldende lover og regler og i henhold til styrets ansvar. Konsernsjefen (CEO) er ansvarlig for gruppens operasjonelle drift. Stillingsinstrukser er utarbeidet for konsernsjefen og for øvrige i konsernledelsen.

I 2015 avholdt styret tolv møter. Styret legger vekt på å sirkulere møtene mellom selskapets enheter både i og utenfor Norge. Herunder inngår også besøk hos enkelte av selskapets kunder (forhandlere). Styrets årsplan og referater fra møter er ikke generelt underlagt konfidensialitet, men konfidensialitet kan gjelde i enkeltsaker. Dette skal i så tilfelle presiseres særskilt overfor møtedeltagerne. Samarbeidet i styret og styrets arbeidsmetodikk og plikter drøftes jevnlig og behandles som særskilt tema i ett av årets møter. Styret har ikke sett behov for å følge anbefalingen med tanke på å opplyse i årsrapporten om styremedlemmenes deltakelse på styremøtene. Disse opplysningene rapporteres årlig fra styret til valgkomiteen. Oppmøtet generelt er meget godt og har vært det over lang tid.

Styret har behandlet behovet for styreutvalg. Styret har oppnevnt eget kompensasjonsutvalg for behandling og fremleggelse av retningslinjer for, og forslag til godtgjørelse for, ledende ansatte. Det er også opprettet et eget revisjonsutvalg. Begge utvalgene har en ansattrepresentant. Øvrige medlemmer i utvalgene er aksjonærvalgte. Utvalgene ble oppnevnt første gang våren 2010. Utvalgene vil forestå det forberedende arbeid med anbefaling til styret, men et samlet styre vil delta i den endelige behandling av alle saker. Kompensasjonspolicy og kompensasjon for daglig leder og ledende ansatte blir behandlet i ett av styrets møter, og er redegjort for i styrets årsberetning. Separat forslag til dette blir også fremmet til selskapets generalforsamling for behandling.

## 10. Risikostyring og internkontroll

Styret mottar regelmessig finansielle rapporter som dekker styrets behov for oppfølging. Internkontroll-systemene innenfor regnskap-/økonomiområdet omfatter stillingsinstrukser, prosedyrer, kontrollrutiner, samt retningslinjer/maler for organisering, gjennomføring av og innhold/kvalitet på selskapets finansielle rapportering. Dette sikrer, sammen med blant annet organiseringen og gjennomføringen av HMS-arbeidet, at selskapet opererer i samsvar med relevante lover og forskrifter, og i samsvar med interne regler og retningslinjer.

Selskapets retningslinjer gitt i "Mål og Verdier for Ekornes-konsernet" og "Ethiske Regler" gir anvisning til selskapets ansatte med tanke på å redusere muligheten for situasjoner som kan skade selskapets omdømme eller finansielle situasjon. Vurdering av den operasjonelle risiko som blant annet inkluderer markeds-/salgsutvikling, produksjon og utvikling i råvaremarkedene, inngår som ledd i den løpende rapportering og gjennomgang i styret. Relevante risikoområder som for eksempel valuta, HMS, internkontroll økonomi, IT, samt strategisk risiko gjennomgås av styret minimum en gang per år.

Revisjonsutvalget har hovedfokus på internkontroll og risikooppfølging.

## 11. Godtgjørelse til styret

Godtgjørelse til styret (styrets medlemmer) vedtas av generalforsamlingen. Godtgjørelsen er ikke resultatavhengig, og det utstedes ikke opsjoner til styrets aksjonærvalgte representanter. All form for godtgjørelse til styrets medlemmer fremgår av note til regnskapet.

## 12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte fastsettes av styret, etter innstilling fra kompensasjonsutvalget. Fastsetting av kompensasjon til konsernsjef foretas av styret i møte. Rammer for eventuelle opsjonsordninger fastsettes av styret. I den grad det er behov for kjøp av egne aksjer for å gjennomføre denne type ordninger skal dette vedtas av selskapets generalforsamling. Per i dag er det ingen slike ordninger. Gjeldende bonusordninger for ledelse og for øvrige ansatte er redegjort for i note til regnskapet. Alle elementer av godtgjørelse til konsernledelse og styre fremgår også i note til regnskapet. Dette legges frem for selskapets generalforsamling.

### 13. Informasjon og kommunikasjon

Oversikt over datoer for viktige hendelser er publisert på Oslo Børs og på selskapets nettsider. Informasjon til selskapets aksjeeiere legges ut på børs og på selskapets nettsider umiddelbart etter vedtak, og fortløpende. Dette inkluderer alle delårsrapporter og generalforsamlingspapirer. Selskapets finanskalender er lagt ut på selskapets nettside [www.ekornes.no](http://www.ekornes.no) under "Investor Relations".

#### - Informasjonsstrategi

Ekornes er underlagt Oslo Børs sine regler om informasjon når det gjelder informasjon som kan påvirke aksjekursen til Ekornes. Tatt hensyn til dette, er det et mål at alle ansatte til enhver tid er godt informert om selskapets situasjon. Videre er det et mål at de ansatte er godt informert om hva som foregår i andre deler av selskapet. Ledelsen skal se til at slik informasjon flyter etter et visst system, og at det er forutsigbart når informasjonen gis. Ekornes skal forbindes med redelighet, åpenhet og høy forretningsmoral. Det er utarbeidet en egen plan for informasjonsspredning internt. Ekornes mener det er meget viktig at aksjonærer og investorer er informert om konsernets utvikling og finansielle stilling. Likeledes er det viktig å sikre at samme informasjon gjøres tilgjengelig samtidig for hele aksjemarkedet. Selskapet tilstreber å håndtere alle aksjonærer/investorer og analytikere likt. Selskapets ledelse holder åpne presentasjoner i tilknytning til hver delårsrapport. Konsernledelsen har i tillegg jevnlig møter med analytikere, investorer og aksjonærer i løpet av året. Informasjonsutveksling med forhandlere og leverandører er viktig for å fremme gjensidig forutsigbarhet og forståelse for partenes strategi og handlingsmønster.

Ekornes utvikler sine IT-systemer slik at de forbedrer den daglige informasjonsflyten mellom selskapene i konsernet og sentrale forhandlergrupperinger og leverandører. Ekornes' egne informasjons- og kommunikasjonssystemer videreutvikles fortløpende for å fremme økt produktivitet.

Ekornes følger Oslo Børs' anbefaling om rapportering av IR-informasjon.

### 14. Overtakelse

Det er ingen begrensninger med tanke på aksjeoppkjøp i vedtektene til morselskapet Ekornes ASA. Aksjene er fritt omsettelige. Åpenhet og likebehandling av aksjonærene ligger som et grunnleggende prinsipp.

### 15. Revisor

Konsernets hovedrevisor er KPMG. Revisor utarbeider hver høst en plan for kommende års revisjonsarbeid. Ved styrets gjennomgang av internkontroll deltar revisor og gir sin vurdering av status med tanke på selskapets regnskapsutarbeidelse, rapporteringsbehov og internkontroll. I Revisjonsutvalget vil overvåke revisors uavhengighet. Ved større og mer omfattende konsulentoppdrag benytter Ekornes andre kompetansetilgjenger enn selskapets revisor. Selskapets revisor får slike redegjørelser til gjennomlesing og kommentar. Arbeidsmåten er begrunnet ut fra kravet til revisors uavhengighet. Revisor blir imidlertid benyttet i forbindelse med naturlig revisjonsrelaterte oppgaver som bistand ved utarbeidelse og verifikasjon av konsernregnskap og selvangivelser, forståelse av regnskaps- og skatteregler, samt som diskusjonspartner rundt relevante faglige spørsmål og problemstillinger. Generalforsamlingen blir hvert år orientert om godtgjørelsen til revisor med fordeling på ordinær revisjon og andre tjenester. Beløpene er redegjort for i notene til regnskapet.

### 16. Andre forhold

#### - Ledelse av datterselskap

Alle datterselskaper i Ekornes-konsernet har et eget styre, hvor morselskapet er representert ved medlemmer av konsernledelsen. I enkelte av de utenlandske datterselskapene er daglig leder også medlem av styret. Noen av datterselskapene har i tillegg eksterne styremedlemmer, samt ansattvalgte styremedlemmer.

# ETISKE REGLER FOR EKORNES-KONSERNET

I desember 2013 ble Ekornes' etiske retningslinjer og antikorrupsjonsprogram oppdatert og kommunisert. Retningslinjene/regelverket er gjengitt nedenfor.

## Antikorrupsjon - FNs Global Compact

I 2009 sluttet Ekornes seg til FNs Global Compact.

Gjennom deltagelse i FNs Global Compact, har Ekornes forpliktet seg til å drive en ansvarlig virksomhet i tråd med FNs Global Compact sine ti prinsipper som blant annet omhandler antikorrupsjon. Ekornes oppfordrer også sine forretningsforbindelser om å etterleve prinsippene. Ekornes har utarbeidet et nytt system for vurdering av sine underleverandører opp mot Global Compact sine prinsipper, med oppstart i 2013.

FNs Global Compact er basert på åpenhet både i forhold til dialog og læring mot alle selskapets interessenter, og omkring de utfordringene Ekornes møter både på et lokalt og globalt plan. Fra og med 2012 er Ekornes involvert i det nordiske nettverket til UN Global Compact. Deltakelse i nettverket gir Ekornes mulighet til erfaringsutveksling med andre virksomheter som setter samfunnsansvar høyt på dagsordenen.

Gjennom UN Global Compact er Ekornes forpliktet til å målsette og jobbe med kontinuerlig forbedring av selskapets praksis. Dette arbeidet rapporterer Ekornes årlig til FN i form av en «Communication on Progress» (COP). Denne finnes på selskapets hjemmeside [www.ekornes.no/om-ekornes/miljo-og-samfunnsansvar](http://www.ekornes.no/om-ekornes/miljo-og-samfunnsansvar).

Ekornes vil opptre som en ansvarlig virksomhet, og operere innenfor alle relevante lover, regler og strenge etiske normer. Vi bekjenner oss til, og anstrenger oss for å etterleve, FNs Global Compact. Dette betyr at vi i alle deler av vår virksomhet skal ha høye standarder for:

1. Å respektere og etterleve FNs menneskerettigheter.
2. Å respektere arbeidstakeres rettigheter og behov.
3. Miljøansvar.
4. Å motarbeide korrupsjon i Norge og i utlandet.

Dette dokumentet, «Etiske retningslinjer og antikorrupsjonsprogram», samt «Mål og verdier», er utarbeidet og distribuert til alle ansatte. Regelverket er også distribuert til eksterne relasjoner, det er også det er lagt ut på selskapets internettside [www.ekornes.no](http://www.ekornes.no). Det påligger alle i selskapet å følge opp og opptre i henhold til regelverket. Et spesielt ansvar for oppfølging er pålagt ledelsen i alle deler av selskapet.

## Etiske regler for Ekornes-konsernet

1. Etiske regler for Ekornes-konsernet framgår også av «Mål og verdier», arbeidsreglement, ansettelseskontrakter og stillingsinstrukser. Reglene i denne oversikten dekker således ikke alle forhold knyttet til etiske regler.
2. Taushetsplikt i arbeidsreglement, ansettelsesavtaler eller stillingsinstrukser er ikke til hinder for at du skal informere overordnet om du blir oppmerksom på brudd på forskrifter, lover eller regelverk utarbeidet av myndigheter. Dette gjelder også brudd på interne retningslinjer, bestemmelser eller forhold som kan skade Ekornes' omdømme eller tillit.
3. Ekornes skal følge lover, regler og forskrifter i de land en har etablert Ekornes-selskap eller der en har etablerte forretningsforbindelse.
4. I all kontakt med leverandører av råvarer, utstyr, hjelpematerialer og tjenester av enhver art, samt kontakt med kunder og forretningsforbindelser for øvrig, skal vi etterstrebe ærlighet, rettskaffenhet, åpenhet og en forretningsmessig korrekt og god opptreden. Målsettingen er å få fram det beste tilbudet for Ekornes.
5. Ekornes eller ansatte hos Ekornes skal ikke være part i «smøring» eller tilsvarende for å oppnå særfordeler eller tilgang til slike.
6. Forretningsforbindelser som nevnt ovenfor skal ikke gis mer informasjon om Ekornes enn det de trenger for å gi fullgode tilbud med hensyn på pris, servicenivå, leveringstider, teknologi og spesifikasjoner, eller det de trenger for å utøve den forretningsmessige kontakt med Ekornes.
7. Leverandører og forretningsforbindelser skal ikke under noen omstendighet motta informasjon om andre leverandører og forretningsforbindelser via Ekornes.



8. Ansatte hos Ekornes skal bare delta på turer, middager og arrangement arrangert av leverandører og forretningsforbindelser når arrangementet/turen har en faglig begrunnelse eller gir forretningsmessige muligheter. Ved slik deltakelse skal utgifter knyttet til den ansattes reise, opphold og underholdning alltid betales av Ekornes.
9. Ansatte hos Ekornes har ikke anledning til å motta utilbørlige fordeler eller gaver (i form av produkter, tjenester eller reiser og lignende) utover småting av en og begrenset verdi fra forretningsforbindelser. Det samme gjelder personlig kjøp av varer til rabatt hos leverandører av Ekornes, uten at dette er godkjent av overordnet. Den enkelte skal også unngå å komme i avhengighetsforhold til kunder eller leverandører.
10. Leverandører og forretningsforbindelser skal gjøres oppmerksom på innholdet av dette dokumentet, og også gjøres oppmerksom på at forsøk på brudd på disse etiske reglene vil kunne føre til utelukkelse.

### Krav til regnskapsføring og internkontroll

Ekornes krever gjennomsiktighet i alle operative ledd. Derfor skal alle Ekornes sine enheter sørge for at alle transaksjoner blir korrekt registrert og dokumentert i samsvar med lokale og internasjonale regnskapsprinsipper. Antikorrupsjonslovgivningen krever at Ekornes har på plass effektive internkontrollsystemer og at gruppens regnskaps- og bilagsføring/-arkivering gir et riktig og fullstendig bilde av selskapenes transaksjoner. Alle gruppens enheter må føre nøyaktig regnskap over inntekter og utgifter, og må sørge for at betalinger ikke blir feilaktig postert.

Alle utgifter skal godkjennes i henhold til bedriftens standardprosedyrer, skal dokumenteres og registreres i henhold til gjeldende regnskapsstandarder.

### Organisering og oppfølging

Dette dokumentet, «Ethiske retningslinjer og antikorrupsjonsprogram», samt «Mål og verdier», er utarbeidet og distribuert til alle ansatte. Regelverket er også distribuert til eksterne relasjoner, samt at det er lagt ut både på selskapets intranettside og internettside [www.ekornes.com](http://www.ekornes.com). Det påligger alle i selskapet å følge opp og opptre i henhold til regelverket.

Et spesielt ansvar for bekjentgjørelse og oppfølging er pålagt ledelsen i alle deler av selskapet.



# RISIKOSTYRING

Ekornes opererer i mange markeder, både på salgs- og innkjøpssiden. Dette gjør at selskapet har en spredning både i markeds-, valuta- og sourcingrisiko.

## Markedsforhold og forretnings- (strategisk) risiko

Ekornes har hovedtyngden av sin produksjon i Norge, mens 83 prosent av omsetningen i 2015 er eksport. Eksportandelen er høy innenfor produktområdet Stressless® og lav for produktområdet madrass. I IMG er det en import av møbler fra Asia til Norge.

Ekornes' strategi siden 1970-årene har vært å søke å utvikle produkter og konsepter som kan gi internasjonale markedsmuligheter. En fordeling av omsetningen på flere markeder gir muligheter for fortsatt vekst, samtidig som det gir en spredning av markedsrisiko og reduserer avhengigheten av enkeltmarkeder og enkeltkunder.

Forretningsrisiko er for Ekornes relatert til konjunkturer, markedsforhold, konkurranse og endringer i konkurransebildet, samt det generelle forbruksmønsteret i de markeder selskapet opererer. Ekornes konkurrerer i et fragmentert internasjonalt marked med mange aktører, både på produksjons- og forhandlersiden (distribusjonssiden). Strukturendringene med hensyn på aktørenes størrelse har vært, og er, størst på distribusjonssiden. Produksjonssiden er preget av at en stadig større del av møbelproduksjonen finner sted i lavkostland i Europa og Asia. Ekornes er oppmerksom på hvilke utfordringer disse endringene gir, og søker å møte dette gjennom en kontinuerlig videreutvikling innenfor produksjon, sourcing, markedskonsepter, produktutvikling og forretningsmessige relasjoner. Ekornes investerer kontinuerlig i ny teknologi for å ligge i forkant av konkurrentene og opprettholde konkurransedyktighet innenfor sitt segment, med utgangspunkt i at hoveddelen av produksjonen innenfor Stressless™-segmentet foregår i Norge.

## Finansiell- og kredittrisiko

Finansiell risiko er for Ekornes hovedsakelig knyttet til fluktasjoner i valutakurser (NOK mot øvrige lands valutaer) og kredittrisiko i form av betalingsevnen hos konsernets kunder (utestående fordringer). Konsernets fordringer overvåkes kontinuerlig med hensyn på å avdekke uregelmessigheter i betalingene og begrense tap og tapsrisiko. Ekornes' konkurransevne påvirkes over tid av hvordan verdien på NOK beveger seg i forhold til andre valutaer. Selskapet søker aktivt å begrense denne risikoen.

## Valuta og valutasikring

I de hovedmarkeder Ekornes er etablert, ønsker selskapet å opptre med tanke på langsiktighet. Dette betyr blant annet å gi stabile operasjonelle betingelser for egne salgsselskaper og for kundene (forhandlere). Ekornes selger sine varer internasjonalt, og fakturerer således i hovedsak sine kunder i respektive lands valuta.

Ekornes håndterer alle forhold knyttet til valuta og valutarisiko sentralt i konsernet. Valutasikring inngår hos Ekornes som en integrert del av den operasjonelle virksomhet. IMG har ingen valutasikring.

Som ledd i selskapets arbeid for å redusere sin valutarisiko/valutaeksponering, søker Ekornes også å kjøpe varer og tjenester for bruk i Norge, internasjonalt, dersom det er lønnsomt. Dette, sammen med at konsernets distribusjons-, salgs- og markedsføringsaktiviteter med tilhørende nødvendig administrativt apparat (kundeservice, fakturering, regnskap, inkasso), gir en naturlig operasjonell sikring av selskapets valutarisiko (naturlig hedging). Utover naturlig hedging benytter selskapet terminkontrakter til videre sikring. Sikringen var tidligere opptil 36 måneder fram i tid. Sikringsandelen og sikringshorisonten ble i 1. kvartal 2015 forkortet til 18 måneder. Dette vil ha full virkning først i 1. kvartal 2018. Det er morselskapets innbetalinger i valuta fra datterselskapene som sikres.

En av risikoene ved denne strategien, er dersom en tilbakegang i omsetning finner sted. Selskapet vil da kunne komme i en situasjon hvor en overeksponering i respektive valuta vil kunne oppstå. Dersom markedskursen på det tidspunkt kontraktene forfaller (skal innløses) ligger over sikrings- (termin) kursen, vil selskapet kunne få et tap som følge av det valutavolum selskapet trenger for å dekke inn kontrakten. På den annen side, dersom veksten blir høyere enn antatt vil dette kunne resultere i at selskapet har åpne (usikrede) posisjoner (ikke nok kontrakter) i respektive valutaer.

Ekornes opererer i mange markeder. I så måte har selskapet både en spredning i markedsrisiko og valutarisiko. Selskapet har en portefølje av markeder og valutaer (en kurv) hvor fall i en valuta i noen tilfeller kan kompenseres ved at en annen stiger.

---

### Likviditetsrisiko

Konsernets likviditet følges opp kontinuerlig. Konsernet har ved utgangen av 2015 en disponibel likviditetsreserve på NOK 229,6 millioner i form av bankinnskudd. I tillegg kommer ubenyttede trekkrettigheter på 506,3 millioner. Styret vurderer likviditetssituasjonen i konsernet som tilfredsstillende.

### Sourcingrisiko

Ekornes søker til enhver tid å ha minimum to til tre aktuelle eller potensielle leverandører innenfor de strategisk viktigste innsatsfaktorene. I noen tilfeller er ikke dette mulig eller hensiktsmessig. Målsettingen er likevel at ene-leverandørsituasjoner skal gjelde helt unntaksvis, og fortrinnsvis unngås. Ekornes opererer internasjonalt på markeds- (salgs-) siden og tilstreber på tilsvarende måte å kjøpe sine varer og tjenester globalt.



# IMMATERIELLE VERDIER OG KOMPETANSE

Ekornes er en kompetansedrevet bedrift, og har utstrakt bruk av moderne og avansert produksjonsutstyr. Dette innebærer blant annet en høy grad av automatisering og robotisering i produksjonen. Kunnskap om merkevarer og merkevarebygging, samt internasjonal markedsføring, er også helt sentrale elementer i virksomheten.

## Immaterielle verdier

- Registrerte varemerker (Ekornes®, Stressless®, Svane® og IMG)
- Patenterte tekniske løsninger
- Registrerte design
- Produktkonsepter
- Velutviklet og effektivt markedskonsept
- Internasjonal markedsføring
- Et godt utbygd internasjonalt forhandlernettsverk
- Registrerte domener
- Kunnskap og erfaring om industri og industrialisering
- Internasjonal sourcing

Ingen av disse verdiene er oppført i selskapets balanse.

## Kompetanse og opplæring

Ekornes ønsker å være en attraktiv arbeidsplass med karrieremuligheter innenfor flere ulike fagområder. Det er et mål at den enkelte medarbeider skal ha mulighet til å påvirke sin egen arbeidssituasjon i størst mulig grad.

Den sterke graden av automatisering i produksjonen stiller store krav til de ansatte. God driftsstabilitet og hyppig gjennomføring av vellykkede moderniseringsprosjekter bekrefter at selskapets ansatte takler utfordringen på en god måte.

Fagopplæringen er et satsingsområde i Ekornes, og er godt forankret i konsernet. Samarbeid med ungdoms- og videregående skoler og ulike opplæringskontorer gir positive gevinster for både unge lærlinger og operatører som avlegger fagprøver. Ekornes søker å møte fremtidens krav til faglig kompetanse og fleksibilitet i arbeidet, og bidrar til å sette fokus på fagopplæringen.

Ekornes har ett årsverk knyttet til oppfølging av fagbrevutdanning samt annen opplæringsvirksomhet. Prioritering av opplæringstiltak skjer i hovedsak i den enkelte avdeling.

Eksterne krav til sikkerhet og miljø legger også føringer for kompetansebehovet i de ulike avdelingene.

Lederutvikling har en sentral plass i Ekornes-konsernets strategi. Programmet for lederutvikling er basert på behovet i den enkelte enhet, og tar sikte på å kvalifisere den enkelte leder til å kunne lede store enheter med en utpreget desentralisert beslutningsstruktur.

Ansatte	Antall ansatte	% kvinner	% menn	Ledere	% ledere kvinner	% ledere menn
Ekornes ASA	73	67 %	33 %	11	27 %	73 %
J.E. Ekornes AS	1142	46 %	54 %	39	18 %	82 %
Ekornes Beds AS	107	33 %	67 %	13	31 %	69 %
Ekornes Skandinavia AS	7	57 %	43 %	2	0 %	100 %
Ekornes Contract AS	7	71 %	29 %	1	0 %	100 %
IMG Group AS	6	17 %	83 %	3	33 %	67 %
IMG Skandinavia AS	9	44 %	56 %	2	50 %	50 %
<b>Totalt</b>	<b>1351</b>	<b>46 %</b>	<b>54 %</b>	<b>71</b>	<b>21 %</b>	<b>79 %</b>
<b>Styremedlemmer</b>						
Ekornes ASA*		37,5 %	62,5 %			

\*Av aksjonærvalgte styremedlemmer er det 40 % kvinner og 60 % menn.



# MILJØ- OG SAMFUNNSANSVAR

Ekornes har siden starten i 1934 hatt en betydelig posisjon i lokalmiljøene der vi har aktivitet, og et bevisst forhold til det ansvaret dette gir overfor lokalsamfunnet. Et bærekraftig Ekornes skaper delt verdiskaping for menneskene og samfunnet som er berørt av virksomhetens aktiviteter, samtidig som man sikrer økonomisk lønnsomhet og trygghet. Dette ansvaret er en del av selskapets verdier og påvirker hele vår verdikjede; fra produktutvikling, fremstilling, distribusjon og til salg av produktene.

Med sitt ansvar bevisst har Ekornes gjennomført en rekke tiltak i fabrikkene som har forbedret selskapets innvirkning på miljøet. Ny teknologi, miljøvennlige materialer og produktløsninger har gitt et av de mest effektive produksjonsmiljøene i møbelindustrien i dag. Ekornes ønsker å fortsette dette arbeidet og synliggjøre det overfor markedet.

## Miljøpolitikk

For å sikre et gjennomgående fokus på miljø og samfunnsansvar, har Ekornes valgt å nedfelle kjerneelementer innenfor dette området i selskapets mål- og verdidokument, og gjør denne tilgjengelig for alle ansatte og interessenter til virksomheten. Følgende kjerneelementer skal følges i alle ledd av Ekornes' virksomhet:

- Ekornes skal være en miljøvennlig bedrift
- Produktene skal medføre en lavest mulig miljøbelastning og ingen helserisiko
- Ekornes har som mål å minimalisere helserisikoen på arbeidsplassene
- Ekornes investerer for å unngå miljø- og helseskader
- Miljøopplysninger skal være allment tilgjengelig, for eksempel gjennom miljødeklarasjoner (EPD)
- Ekornes skal informere saklig og åpent om hvordan bedrift en håndterer sitt miljøansvar

Dette er ytterligere spesifisert i egen policy og mål for de ulike foretakene i Ekornes konsernet.

## Miljøstyring i utvikling og produksjon

Produksjonsselskapet J.E. Ekornes AS nådde en stor milepæl i 2015 med å få sitt virksomhetsstyringssystem for HMS, kvalitet og miljø sertifisert i henhold til ISO 9001:2008 og ISO 14001:2004. Arbeidet startet tilbake i 2013 og har involvert alle ledd av organisasjonen i en arbeidskrevende og lærerik prosess. Målet har hele veien vært å videreutvikle virksomhetsstyringen til å støtte opp under systematisk forbedringsarbeid.

Som et ledd i ISO-sertifiseringen skal J.E. Ekornes AS kartlegge og styre sine miljøaspekter. Dette arbeidet har avdekket områder hvor Ekornes ser det er mulig å bedre sin miljøprestasjon ytterligere. Systematikken i ISO 14001 setter også krav til måling av miljøprestasjon som i større grad gjør det mulig å vite om tiltak gir en reell forbedring.

Produksjonsselskapene til IMG og Ekornes Beds har også jobbet mye i 2015 med videre forbedring av sine virksomhetsstyringssystemer både gjennom beskrivelser og styrking av bemanning og kompetanse. Dette arbeidet fortsetter i 2016.



### Produktene og miljøet

Ekornes vurderer miljøbelastningen til konsernets produkter over et livsløpsperspektiv, det vil si fra råvareuttak til avhending. Livsløpsvurderinger viser at uttak av råvarer og fremstilling av komponenter i konsernets oppstrøms verdikjede representerer den største delen av den totale miljøbelastningen forbundet med produktene. Derfor er Ekornes stadig på søken etter nye teknologier, materialer og produktløsninger som kan redusere miljøbelastningen. Lang levetid og riktig kvalitet er den viktigste egenskapen for et miljøvennlig produkt. Ekornes skal i løpet av 2016 oppdatere sine livsløpsvurderinger og utarbeide EPD ved hjelp av Norsk Møbelindustri EPD-generator.

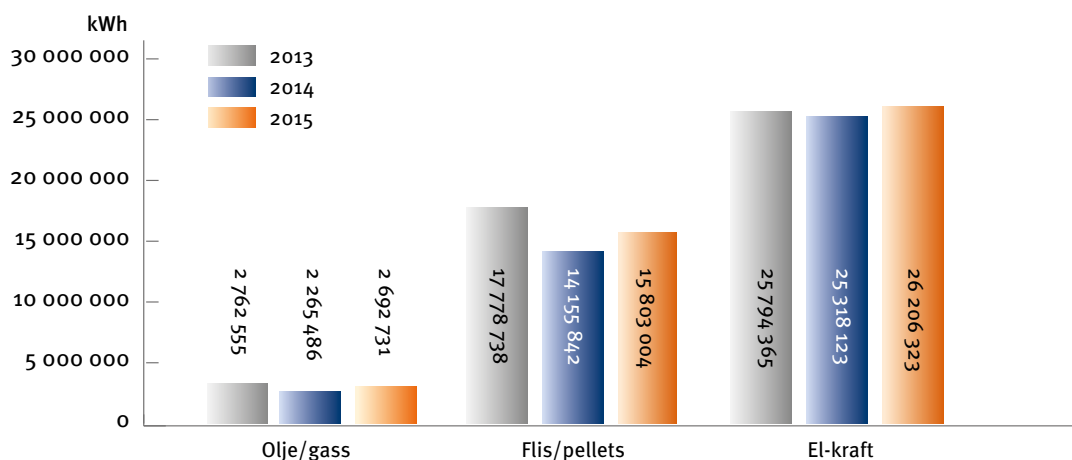
### Helse og kjemikaliebruk

For Ekornes konsernet, og i møbelbransjen generelt, er det fokus på kjemikaliebruk knyttet til blant annet møbelskinn, skumplastproduksjon, tekstiler, lakk, beis, og lim. Ekornes arbeider kontinuerlig for å kvalitetssikre at selskapets produkter ikke utsetter brukeren for potensielt helseskadelige kjemikalier. Ekornes stiller derfor krav til leverandørene sine gjennom innkjøps-spesifikasjoner som tilstreber å balansere krav til kvalitet og miljø. På de områdene det er nødvendig benytter Ekornes uavhengig fagekspertise til å sørge for at spesifisering av krav og testing er oppdatert i tråd med lovgiving og anbefalinger.

### Energi og varme

Ekornes benytter i stor grad bioenergi til oppvarming av fabrikkene i Norge. Treflis, som biprodukt fra produksjon, er hovedenergikilde til oppvarming av Ekornes sine fabrikker ved Tynes, Grodås, Vestlandske og Ikorntnes. Fabrikkene på Ikorntnes, Tynes og Hareid benytter også varmepumper for oppvarming. For de fem fabrikkene på Nord-Vestlandet blir dermed olje kun benyttet ved særlig behov på de kaldeste dagene og målet er at olje skal være utfaset innen 2020. Fabrikken på Fetsund benytter flis, elektrisitet og olje som energikilder til oppvarming. Fabrikkene i USA, Thailand og Vietnam er mindre påvirket av klima og har derfor størst bruk av energi til maskiner.

En større kartlegging av energibruk i Ekornes' fabrikker på Nord-Vestlandet ble ferdigstilt i 2015. Kartleggingen ble gjort som et ledd i et felles program for energiledelse for industri og næring i Sykkylven. Målet med dette arbeidet er å redusere energibruk gjennom bedre styring og fysiske tiltak i virksomhetene. J.E. Ekornes AS har som mål å redusere egen elektrisitetsbruk ned til 50 kWh per sitteplass innen 2020. Bruk av strøm gikk i 2015 ned på samtlige norske anlegg – i sum 6% sammenlignet med 2014. Dette viser ikke i tabellen under, da dette er en sammenstilling av Ekornes konsernets totale energibruk som fra og med 2015 også inkluderer IMG sine fabrikker med samlet strømforbruk på 2,18 GWh. Det var også et betydelig større strømforbruk i USA i 2015 som også bidrar til økningen, men på den andre siden har bruken av naturgass gått betraktelig ned.



### Avfallshåndtering

Ekornes kildesorterer avfall på en slik måte at størstedelen av avfallet går til resirkulering eller energigjenvinning. Ekornes ønsker i størst mulig grad å gjøre avfall om til nyttige biprodukter som går inn igjen i egen produksjon. For J.E. Ekornes AS er målet å bringe ned andelen avfall som ikke kan utnyttes på fabrikkene eller resirkuleres fra ca. 2 kg i 2015 til 1,5 kg per sitteplass innen 2020.

Som et eksempel på biprodukter som kan utnyttes på fabrikkene er avkapp og flis fra trevareproduksjon en viktig energikilde for Ekornes. Et annet eksempel på ressurser som går direkte tilbake i produksjon er avkapp av polyuretanskum som blir samlet opp, revet og formet på ny igjen. I 2015 ble 234 tonn skumplast og gel gjenbrukt på denne måten. I tillegg til å utnytte avkapp fra produksjon i egne anlegg, har Ekornes andre biprodukter som er verdifulle råvarer for andre. Møbelskinn er en verdifull råvare som Ekornes og IMG kontinuerlig jobber hardt med å utnytte maksimalt. Det som likevel blir til overs av avkapp, som ikke kan benyttes til møbler, blir samlet og solgt til produsenter av småvarer.

Tabellen under gir en oppsummering av avfallsstatistikk for konsernets anlegg i Norge og USA. Rutiner for måling og rapportering av avfall for IMG er under vurdering.

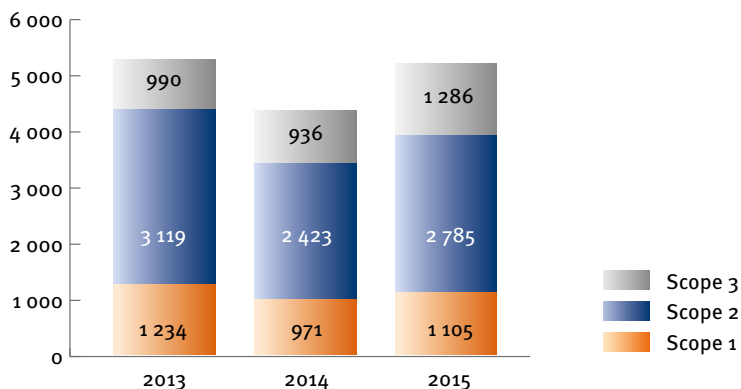
Avfall i antall tonn per fabrikk	Ikornnes	Tynes	Vestlandske	Grodås	Hareid	Fetsund	Morganton	Total Norge og USA	%
Ikke brennbart/ deponering	8,3	0,0	0,0	36,6	1,0	0,0	65,7	111,7	1,6 %
Blandet restavfall/ næringsavfall til energigjenvinning	301,8	107,4	23,1	32,3	28,5	187,9	0,0	681,0	9,5 %
Treverk / bioenergi til forbrenning på egne eller eksterne anlegg	1357,6	1 650,6	10,8	1 494,5	1,7	230,4	0,0	4 745,6	66,2 %
Gjenvinning eller gjenbruk (skinn, skumplast, stål, plast, papp, polyesterfiber.)	1 133	33,1	27,6	4,1	9,0	225,4	56,9	1 489,2	20,8 %
Spesialavfall og El-avfall	98,40	14,3	0,0	5,2	0,5	25,2	0,0	143,6	2,0 %
<b>Totalmengde avfall</b>	<b>2 899,1</b>	<b>1 805,4</b>	<b>61,5</b>	<b>1 572,8</b>	<b>40,7</b>	<b>669</b>	<b>122,6</b>	<b>7 171,1</b>	<b>100,0 %</b>

## Utslipp

Direkte utslipp til luft fra produksjonen kommer i hovedsak fra fyringsanlegg for fast og flytende brensel. Det er også noe utslipp fra produksjon av skumplast på Fetsund, Ikornnes og hos IMG (diisocyanatgass og CO<sub>2</sub>). I tillegg til dette kommer utslipp forbundet med transport internt mellom konsernets fabrikker og tjenestereiser. Når det gjelder utslipp til vann, er vesentlige produksjonsprosesser som omfatter vannbruk gjort i lukket system. Avhending av prosessvann går i gjennom egne og kommunale rensesanlegg eller blir levert til godkjent mottaker alt etter hvilken klassifisering det har. IMG investerte i 2015 til nytt anlegg for behandling av prosessvann ved sin fabrikk i Thailand og Vietnam.

Ekornes rapporterer årlig inn konsernets klimagassutslipp til CDP (tidligere Carbon Disclosure Project). CDP rangerer selskaper etter åpenhet og rapportering om klimaendringer. I 2015 ble det totale klimagassutslippet til Ekornes beregnet til å være 5176,7 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter. Rapporteringen av utslipp er fordelt mellom tre såkalte «Scopes». Scope 1 er direkte CO<sub>2</sub>-utslipp som i Ekornes' tilfelle er som følge av transport, oppvarming med naturgass og olje, samt CO<sub>2</sub> som frigis ved polyuretanskumproduksjon. Scope 2 er indirekte utslipp forbundet med elektrisetsproduksjon fra strømleverandør. Scope 3 er utslipp forbundet med behandling av avfall, flyreiser og bilbruk som er berettiget kjøregodtgjørelse. Økningen fra 2014 til 2015 skyldes i hovedsak inkludering av IMG sitt elektrisetsforbruk i Scope 2 og IMG sine flyreiser i Scope 3.

## Klimagassregnskap, konsern (tonn CO<sub>2</sub> eq.)



### Samfunnsansvar

Gjennom deltagelse i UN Global Compact har Ekorneskonsernet forpliktet seg til å drive en ansvarlig virksomhet i tråd med Global Compact sine ti prinsipper innen menneskerettigheter, antikorrupsjon, arbeidstakerrettigheter og miljø. Global Compact er basert på åpenhet både i forhold til dialog og læring mot alle selskapets interessenter, og omkring de utfordringene Ekornes møter både på et lokalt og globalt plan.

En oppsummering av arbeidet Ekornes gjør innen miljø og samfunnsansvar rapporteres årlig til Global Compact i form av en "Communication on Progress" (COP) og komplementerer den informasjon som er gitt i denne årsrapporten. COP-rapporteringen er konsernets rapportering etter regnskapslovens § 3-3c. Ekornes' COP finnes gjennom Global Compact sine nettsider eller selskapets hjemmeside [www.ekornes.no/om-ekornes/miljo-og-samfunnsansvar](http://www.ekornes.no/om-ekornes/miljo-og-samfunnsansvar).

### Delt verdiskaping

Ekornes har lang tradisjon for å bidra i lokalmiljøet i de kommunene selskapet har etablert sin virksomhet. Ekornes konsernet er avhengig av kvalifisert arbeidskraft til alle sine fabrikker, og selskapets engasjement i lokalsamfunnet bidrar til å skape trivsel og godt miljø for ansatte. Ekornes donerer også årlig sitt julegavefond til gode formål i lokalsamfunnet.

Fagopplæring er et satsingsområde i Ekornes, og er godt forankret i alle deler av bedrift en. I løpet av 2015 har 26 lærlinger i 11 ulike fag vært hos Ekornes. Samarbeid med ungdoms- og videregående skoler og ulike opplæringskontor gir positive gevinster både for lokalmiljøet og bedriften. Ekornes legger også til rette for norskopplæring av ansatte som ikke har norsk som morsmål.





# HMS

---

I Ekornes har HMS arbeidet høy prioritet og konsernet investerer hvert år store ressurser for å gjøre arbeidsplassene sikrere og redusere belastende arbeidsoperasjoner. Ekornes har som mål å minimalisere helserisikoen på arbeidsplassene og minimalisere risikoen for skader på miljø og mennesker.

I løpet av året har arbeidet med automatiseringen av ulike arbeidsprosesser fortsatt. Dette har ført til at manuelle belastende arbeidsoperasjoner for arbeidstakerne har blitt redusert.

I 2014 ble det innført et felles styringssystem ved J.E. Ekornes AS (Stressless®-fabrikkene) for kvalitet, HMS og ytre miljø. Til hjelp i det systematiske HMS-arbeidet har en i løpet 2014 og 2015 tatt i bruk styringsverktøyet TQM-enterprise. I 2015 ble fabrikkene på Nordvestlandet ISO-sertifisert.

## Spesielle krav

Ekornes har anlegg for skumplastproduksjon ved J.E. Ekornes AS, avd. Ikorntnes og Ekornes Fetsund AS. I denne produksjonen brukes Isocyanater som er helseskadelig. På grunn av lagringskapasitet på over 100 tonn Toluendiisocyanat ved begge anlegg, er både Ekornes Fetsund AS og J.E. Ekornes AS er klassifisert som storulykkebedrifter og dermed underlagt Storulykkeforskriften. Sikkerhetsrapport er utarbeidet ved begge anleggene. Denne oppdateres med faste mellomrom og leveres til tilsynsmyndighetene i henhold til krav i Storulykkeforskriften. Bedriftene har beredskapsplan som er laget for å dekke de forhold som er beskrevet i sikkerhetsrapporten. På begge bedriftene er det årlige revisjoner fra tilsynsmyndighetene. Begge produksjonsanleggene tilfredsstiller eksisterende miljøkrav.

## Helse

Det totale sykefraværet i konsernet var på 3,35 prosent i 2015. 2015 er første året IMG, salgskontorene og J.E.Ekornes Inc. avd. Morganton er med i statistikkene. Langtidssykefraværet (over 16 dagers fravær) utgjør den største prosentandelen av sykefraværet. Ledelsen ved de enkelte fabrikker har også i 2015 arbeidet aktivt for å redusere sykefraværet, blant annet gjennom attføringsutvalg og individuell oppfølging. Ved de norske avdelingene ble det høsten 2015 utført en arbeidsmiljøundersøkelse. Resultatene fra undersøkelsen blir gjennomgått og fulgt opp i de enkelte avdelingene.

## Skader

Ekornes har som mål å ha null arbeidsrelaterte skader i løpet av året. Totalt antall skader med sykefravær i 2015 var 25 for hele konsernet. 2015 er første året IMG og J.E.Ekornes Inc. avd Morganton er med i statistikkene. For de norske avdelingene har det vært en liten nedgang på antall skader sammenlignet med 2014 (-2 skader).

H1- verdien (antall skader med fravær per million arbeidstime) for hele konsernet er 5,7.

## Industrivern – ulykkesberedskap

Alle fabrikkene har organisert industrivern. Beredskapsplaner er utarbeidet ved fabrikkene. Ved samtlige anlegg er det avholdt nødvendige øvelser og opplæring.

## IA-avtale

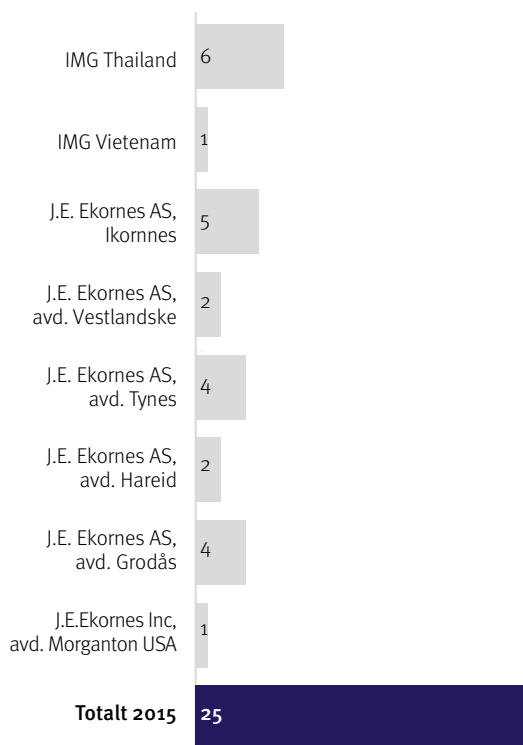
I oktober 2011 inngikk Ekornes en IA-avtale med NAV arbeidslivssenter i Møre og Romsdal. I første omgang er det avdelingene i Hareid, Sykkylven og Grodås i Hornindal som er inkludert i avtalen. IA er forkortelsen for "et inkluderende arbeidsliv" og stammer fra intensjonsavtalen om et mer inkluderende arbeidsliv, som er inngått mellom partene i arbeidslivet og regjeringen. Målet med avtalen er å tilrettelegge for alle som kan og vil arbeide. Bedrifter som inngår en samarbeidsavtale med NAV blir IA-virksomhet med tilgang til spesielle tjenester og virkemidler.

Dette arbeidet er videreført i 2015.

### Oversikt over sykefraværet i 2015

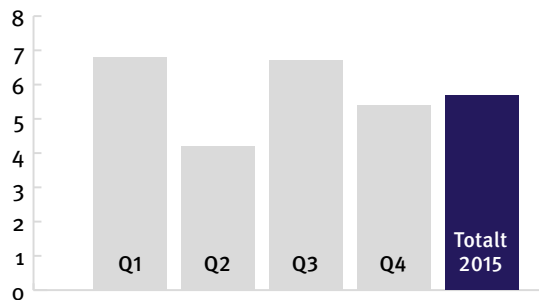
(Tall i %)	Totalt sykefravær i %
J.E. Ekornes AS, Ikkornnes	7,7 %
J.E. Ekornes AS, avd. Vestlandske	9,6 %
J.E. Ekornes AS, avd. Tynes	4,0 %
J.E. Ekornes AS, avd. Grodås	7,4 %
J.E. Ekornes AS, avd. Hareid	5,6 %
J.E. Ekornes Inc, avd. Morganton USA	3,8 %
Ekornes Beds AS	5,8 %
Ekornes ASA	3,0 %
Ekornes Contract AS	2,3 %
<b>IMG:</b>	
IMG Thailand	0,8 %
IMG Vietnam	0,6 %
IMG Salg	1,5 %
<b>Salgskontor:</b>	
Skandinavia	0,1 %
Finland	1,0 %
UK/Irland	0,8 %
Central Europe	4,3 %
Southern Europe	0,3 %
USA/Canada/Mexico	1,2 %
Asia	2,9 %
Japan	0,1 %
Australia/New Zealand	2,0 %
<b>Totalt for konsernet</b>	<b>3,4 %</b>

### H-1 skader (antall) i 2015



### H1 - verdi kvartalsvis og samlet i 2015

H1-verdi = antall skader med fravær per million arbeidstime



# Styrets

årsberetning 2015



## STYRET

---



**Kjersti Kleven (1967)**  
Styreleder

**Stilling:** Investor gjennom John Kleven AS

**Utdanning:** Sosiolog (UiO)

**Styreverv:** Styreleder i Kleven Maritime AS med tilhørende datterselskaper, Kleven Maritime Holding, John Kleven AS og Maritim Bransjeforening i Norsk Industri. Vice-chairman i SEA Europe, medlem av Næringsministerens Strategiske Råd for maritim utvikling og nestleder i Generalforsamlingen i Sparebanken Møre.

**Erfaring:** Forsker ved FaFo, personalsjef Rolls-Royce Marine og prosjektsjef Nordvest Forum. Styreleder i Norsk Industri hovedstyre.

**Antall aksjer:** 0

---



**Jarle Roth (1960)**  
Nestleder

**Stilling:** Adm.dir. (CEO) Eksportkreditt Norge AS

**Utdanning:** Siviløkonom (NHH)

**Erfaring:** Styremedlem i Kongsberggruppen. Tidligere styreleder i Norske Skog og har tidligere hatt en rekke styreverv innen blant annet industri og maritim sektor. Viseadministrerende direktør i Umoe Gruppen, konsernsjef for Unitor ASA.

**Antall aksjer:** 0

---



**Nora Förisdal Larssen (1965)**  
Styremedlem

**Stilling:** Senior Investment Manager Nordstjernen AB

**Utdanning:** Siviløkonom (NHH), MBA (Duke University, USA)

**Styreverv:** Styreleder i Etac AB og i Emma S. AB. Styremedlem i Nobia AB og Filippa K Group AB.

**Erfaring:** Partner i McKinsey&Company, produktlinjesjef i Electrolux Europa.

**Antall aksjer:** 0

---



**Stian Ekornes (1963)**  
Styremedlem

**Stilling:** Investor

**Utdanning:** Norsk kjøpmannsinstitutt (i dag BI Varehandel)

**Erfaring:** 25-års erfaring innen møbelbransjen. Bred erfaring som daglig leder og styreleder/styremedlem innen møbelhandel, kjededrift og eiendomsutvikling.

**Antall aksjer:** 110 448 (Stian Ekornes Holding AS)





**Lars I. Røiri (1961)**  
Styremedlem

**Stilling:** Adm.dir. (CEO) Scandinavian Business Seating Group AS

**Utdanning:** Siviløkonom (BI)

**Styreverv:** Styremedlem i Norsk Design og Arkitektursenter, og i Cappelen Holding AS. Medlem i PE selskapet Ratos norske Advisory Board.

**Erfaring:** Kommersielle lederstillinger i Tomra ASA, Mølnlycke AB og Jordan AS, daglig leder i Coloplast Norge as, CEO i HÅG ASA.

**Antall aksjer:** 2 300 (Røiri Invest AS)



**Sveinung Utgård (1962)**  
Styremedlem (ansattvalgt representant)

**Stilling:** Produksjonssjef Skumplast ved J.E. Ekornes AS, avd. Ikornes

**Utdanning:** Mekaniske fag, Elektrofagutdanning. Kurs innen produksjon/produksjonsstyring. «Ledelse i Forandring» i regi av Nordvest Forum. Lederutviklingsprogrammet i J.E. Ekornes.

**Erfaring:** Ansattesrepresentant i styret til Møre Trafo. Operatør/montør i Formfin møbler, operatør i Nordex plast, operatør og avdelingsleder i Møre Trafo, skiftleder i J.E. Ekornes, produksjonssjef i J.E. Ekornes.

**Antall aksjer:** 0



**Tone Helen Hanken (1962)**  
Styremedlem (ansattvalgt representant)

**Stilling:** Operatør sømavdelingen ved J.E. Ekornes AS, avd. Vestlandske

**Utdanning:** 3 år videregående skole, Samfunnsfaglinja. En rekke kurs fra ulike opplæringsinstitusjoner.

**Erfaring:** Velledalen fabrikker. Hjellegjerde Møbler. J.E. Ekornes AS, avd. Vestlandske. Flere år som tillitsvalgt og ansattes representant i styrer i datterselskaper. 16 år som leder i Sykkylven Industri Energi avdeling 0789. Forbundsstyremedlem og medlem i lønnsforhandlingsutvalget i Industri Energi.

**Antall aksjer:** 1 084



**Atle Berntzen (1967)**  
Styremedlem (ansattvalgt representant)

**Stilling:** Stedfortreder til arbeidsleder på lager hos Ekornes Beds AS

**Utdanning:** Videregående Skole (Bedriftsøkonomi).

**Erfaring:** Selger og lagermedarbeider på General Motors AS. Har siden 1991 jobbet på lageret til Ekornes Beds AS.

**Antall aksjer:** 0

# STYRETS ÅRSBERETNING 2015

## Virksomhetens art

Ekornes-konsernet utvikler, produserer, markedsfører og selger møbler og madrasser. Hovedsakelig er salget rettet mot markedet for hjemmeinnredning, men konsernet selger også til kontraktmarkedet. Ekornes eier og markedsfører merkene Stressless®, Svane®, Ekornes® Collection og IMG.

Konsernadministrasjonen er på Ikornes i Sykkylven kommune. Produksjonen foregår i konsernets fem produksjonsselskaper fordelt på ti fabrikker. I Norge har konsernet fabrikker i: Sykkylven (3), Hareid, Hornindal og Fetsund. I tillegg har konsernet en sofafabrikk i Morganton, Nord-Carolina, USA. IMGs produksjon foregår på selskapets tre fabrikker i Thailand og Vietnam (2). Konsernet har salgsselskaper i Norge, Danmark, Finland, Tyskland, Storbritannia, Frankrike, Spania, USA, Brasil (under utvikling), Kina, Japan, Singapore, New Zealand og Australia.

## Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

## Redegjørelse for selskapets årsregnskap og konsernregnskapet

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet for Ekornes ASA et rettviseende bilde av selskapets resultat for året 2015 og selskapets og konsernets stilling per årsskiftet.

## Ekornes ASA

Ekornes ASA er morselskap i Ekornes-konsernet. Omsetningen i Ekornes ASA var i 2015 NOK 400,6 millioner, og selskapet hadde et resultat etter mottatte utbytter og konsernbidrag, og etter fradrag for skatter, på NOK 182,9 millioner. Omsetningen er påvirket av strukturendringer i konsernet sammenlignet med 2014. Nedgang i resultat 2015 skyldes blant annet mindre konsernbidrag og utbytte fra datterselskapene.

## Resultat/kontantstrøm

Konsernets driftsresultat ble NOK 301 millioner, totalomsetning var på NOK 3 171,8 millioner. Årets resultat ble NOK 184,1 millioner, som er en økning sammenlignet med 2014 på NOK 24,1 millioner. Kontantstrømmene har totalt vært positiv (NOK 92,6 millioner). Resultat pr aksje er NOK 5,00, opp fra NOK 4,35 i 2014.

## Investeringer/balanse

Netto investeringer i konsernet i 2015 var på NOK 117,8 millioner. Dette er noe lavere enn foregående år. I begynnelsen av 2015 ble IMG USA Inc kjøpt for 24,8 millioner.

## Kapitalforhold

Konsernets total kapital var per 31.12.15 NOK 2 560,2 millioner, sammenlignet med NOK 2 384,7 millioner året før. Egenkapitalandelen per 31.12.15 var 52,3 prosent. Egenkapitalen er redusert sammenlignet med 2014 som følge av utdelt utbytte (NOK 147,3 millioner) samt negativ verdiutvikling på valutaterminkontraktene (NOK 136,5 millioner i urealisert tap før skatt i 2015).

## Likviditet

Konsernet har ved utgangen av 2015 en disponibel likviditetsreserve på NOK 229,6 millioner i form av bankinnskudd. I tillegg kommer ubenyttede trekkrettigheter (NOK 506,3 millioner). Ved utgangen av 2015 var det trukket NOK 308,6 millioner kroner av trekkrettighetene (2014: NOK 333 millioner). Bruken av trekkfasilitetene er spesielt knyttet til kjøp av IMG i 2014. Styret vurderer likviditetssituasjonen i konsernet som tilfredsstillende.

## Utbytte

Styret foreslår et utbytte på NOK 4,00 per aksje, totalt NOK 147 307 012.

## Markeder

Det har vært en positiv utvikling både for Svane® og IMG i 2015 sammenlignet med 2014, noe styret er tilfreds med. Stressless®-segmentet, som er det største segmentet i Ekornes-konsernet, har derimot ikke hatt en tilfredsstillende utvikling i 2015. Økningen i distribusjonen som har blitt gjort mot slutten av 2015 er ikke forventet å gi noen effekt før i 2016. Utviklingen i hvert enkelt marked er nærmere beskrevet i segmentdelen.

## Produksjon

Kapasitetsutnyttelsen i selskapets fabrikker har vært tilfredsstillende i 2015, men det har vært produksjonsutfordringer i Stressless®-segmentet i flere perioder. Dette har påvirket totalproduksjonen negativt, og antall seter produsert pr dag i Stressless®-segmentet er lavere enn i 2014.

## Organisasjon/personale

Konsernet hadde 2 324 ansatte per 31.12.15 (tilsvarende 2 279 årsverk). Av konsernets 2 324 ansatte er 1018 ansatt utenfor Norge. Ved utgangen av 2014 var det 2 388 ansatte i konsernet. Ekornes ASA hadde ved utgangen av 2015 73 ansatte (67 ved utgangen av 2014).

## Eierstyring og selskapsledelse. Risikostyring. Miljø- og samfunnsansvar. Helse, miljø og sikkerhet (HMS). Likestilling.

Styret har valgt å legge rapporteringen om eierstyring, risikostyring og HMS utenfor styrets beretning i årsrapporten. Styret henviser til rapporten om disse forhold i den generelle delen av årsrapporten, og stiller seg bak innholdet i denne hva gjelder områdene eierstyring og selskapsledelse (side 24-27), risikostyring (side 30-31), miljø og samfunnsansvar (side 33-36) og HMS (side 37-38). Styret henviser til segmentkapitlene i den generelle delen av årsrapporten for informasjon om konsernets forsknings- og utviklings-aktiviteter. Redegjørelsene er å anse også som styrets redegjørelse og holdning på disse områdene.

Kvinneandelen i konsernet er 46 %, i lederstillinger er det en stor overvekt av menn (se også tabell side 32). I løpet av 2016 vil arbeid med likestilling være på styrets agenda.

Ekornes legger stor vekt på å etterkomme formålet i "diskrimineringsloven" og "tilgjengelighetsloven". Selskapet har, gjennom fysisk tilkomst og utforming av arbeidsoppgaver, arbeidstid og arbeidsplasser, lagt til rette slik at personer med nedsatt funksjonsevne kan likebehandles. Individuell tilrettelegging finner sted. I Ekornes' "Mål og Verdier" er det under kapitlet "Strategi for utvikling av organisasjon og medarbeidere" uttrykt følgende: "Ekornes skal være en inkluderende og mangfoldig arbeidsplass hvor alle kan gis utviklingsmuligheter, uavhengig av bakgrunn". I 2009 sluttet Ekornes seg til FNs Global Compact. Dette inngår som del av Ekornes' "Mål og Verdier", dokumentet er tilgjengelig på [www.ekornes.no](http://www.ekornes.no). Etske regler for Ekornes-konsernet med retningslinjer for antikorrupsjon ble oppdatert og vedtatt av styret i desember 2014. Retningslinjene er gjengitt i den generelle delen av årsrapporten.

## Redegjørelse for foretakets utsikter

Flere av markedene hvor Stressless® og IMG selges viser en økning i 2015. Stressless® har ikke hatt den samme veksten, dette skyldes blant annet økt konkurranse innenfor Stressless®-segmentet. Fremover er det en forventning om et fortsatt krevende etterspørselsbilde både på grunn av makroøkonomisk usikkerhet, økt konkurranse og svingninger i valuta. Ekornes har iverksatt flere tiltak for å tilpasse seg situasjonen i de ulike markedene. Styret forventer en fortsatt god utvikling for IMG.

Selskapets ordresreserve ved utgangen av 2015 er på NOK 277 millioner, mot NOK 285 millioner på samme tid i fjor.

Ved utgangen av 2015 hadde Ekornes en dimensjonerende produksjonskapasitet innenfor Stressless®-segmentet på 1 750 sitteplasser per dag, avhengig av fordelingen mellom de ulike produktene. Konsernet vil dimensjonere produksjonskapasiteten etter etterspørselen gjennom 2016. Innenfor IMG har det vært en økning i produksjonen i 2015, anleggene i Asia har kapasitet til å øke produksjonen også i 2016.

## Nærstående parter

Det har i perioden ikke vært vesentlige transaksjoner med nærstående parter.

## Årsresultater og disponeringer

Overskuddet i Ekornes ASA NOK 182,9 millioner foreslås disponert som følger: Utbytte NOK 147,3 millioner og overført til annen egenkapital NOK 35,6 millioner. Selskapets egenkapital og likviditet anses som tilfredsstillende.

---

Ikornnes, 31. desember 2015/11. april 2016

**Styret i Ekornes ASA**

Kjersti Kleven  
Styreleder

Jarle Roth  
Nestleder

Nora Förisdal Larssen

Stian Ekornes

Lars I. Røiri

Sveinung Utgård

Tone Helen Hanken

Atle Berntzen

Olav Holst-Dyrnes  
Konsernsjef/CEO





Ekornes-konsernet  
årsregnskap

# RESULTATREGNSKAP 2015

(Tall i NOK 1 000)	Note	2015	2014
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekter	20	3 169 369	2 687 297
Andre driftsinntekter		2 471	1 983
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1</b>	<b>3 171 840</b>	<b>2 689 280</b>
Vareforbruk		852 676	685 372
Lønn og sosiale kostnader	2, 16, 17	892 544	798 423
Ordinære avskrivninger	8	146 729	132 575
Andre innkjøps-, salgs- og adm. kostnader	8, 17	978 638	806 892
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>2 870 587</b>	<b>2 423 263</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>301 253</b>	<b>266 017</b>
<b>Finansielle inntekter og kostnader</b>			
Finansinntekter	15	6 334	2 612
Netto agio (Balansejusteringer)	3	-14 655	-14 215
Finanskostnader	3	-14 696	-5 947
<b>Netto finansposter</b>		<b>-23 017</b>	<b>-17 549</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>278 236</b>	<b>248 468</b>
Skatt på ordinært resultat	4	-94 094	-88 401
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>184 142</b>	<b>160 067</b>
<b>Resultat per aksje</b>	<b>13</b>	<b>5,00</b>	<b>4,35</b>
<b>Utvannet resultat per aksje</b>	<b>13</b>	<b>5,00</b>	<b>4,35</b>

## OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT 31.12.2015

(Tall i NOK 1 000)	Note	2015	2014
<b>Årets resultat</b>		<b>184 142</b>	<b>160 067</b>
<b>Andre inntekter og kostnader</b>			
<i>Poster som ikke reklassifiseres til resultatregnskapet</i>			
Aktuarmessige gevinster/tap på ytelsesbaserte pensjonsordning		0	-797
Endring utsatt skatt - pensjon		0	215
<i>Poster som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet</i>			
Endring verdi kontantstrømsikring		-136 458	-278 255
Endring utsatt skatt kontantstrømsikring		28 875	75 129
Omregningsdifferanser - netto finansiering datterselskaper		24 647	24 590
Endring utsatt skatt - netto finansiering datterselskaper		-5 543	-6 639
Omregningsdifferanse		30 699	21 583
<b>Sum andre inntekter og kostnader</b>	12	<b>-57 780</b>	<b>-164 174</b>
<b>TOTALRESULTAT</b>		<b>126 362</b>	<b>-4 107</b>

## BALANSE 31.12.2015

(Tall i NOK 1 000)	Note	2015	2014
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Bygninger, tomter m. m	8	587 181	604 372
Maskiner og utstyr	8	261 547	272 119
Driftsløsøre, inventar o. o	8	35 099	29 250
<b>Sum driftsmidler</b>		<b>883 827</b>	<b>905 741</b>
Software og lisenser	8	45 930	65 501
Goodwill	8	208 012	204 572
Kunderelasjoner	8	29 843	21 541
Utsatt skattefordel	4, 6	111 182	65 286
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>394 967</b>	<b>356 900</b>
Andre langsiktige fordringer og plasseringer	7	20 813	22 373
<b>Sum langsiktige plasseringer</b>		<b>20 813</b>	<b>22 373</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 299 607</b>	<b>1 285 013</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varelager	9	494 896	482 779
Kundefordringer	10	458 168	398 190
Andre kortsiktige fordringer		78 015	81 784
Kontanter og bankinnskudd	11	229 556	136 957
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 260 634</b>	<b>1 099 710</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 560 240</b>	<b>2 384 723</b>



## BALANSE 31.12.2015 (FORTS.)

(Tall i NOK 1 000)	Note	2015	2014
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12, 18	36 827	36 827
Overkurs	12	386 321	386 321
Annen innskutt egenkapital	12	1 983	1 983
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>425 131</b>	<b>425 131</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Sikringsreserve	12	-298 817	-191 234
Omregningsdifferanse	12	113 569	63 766
Annen egenkapital	12	1 099 290	1 062 456
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>914 042</b>	<b>934 988</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 339 172</b>	<b>1 360 119</b>
<b>Forpliktelses og langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig pensjonsforpliktelse	16	8 501	7 803
Langsiktige forpliktelser inkludert tilleggsvederlag IMG	8	85 370	11 500
Utsatt skatt	4, 6	168	232
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>94 038</b>	<b>19 535</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		143 289	128 907
Skyldige offentlige avgifter		38 321	32 801
Betalbar skatt	5	63 888	43 177
Negativ verdi terminkontrakter	15	398 423	261 964
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	14, 15	308 661	333 147
Annen kortsiktig gjeld	16	174 448	205 073
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 127 029</b>	<b>1 005 070</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 560 240</b>	<b>2 384 723</b>
Pantstillelser for konserngjeld	14	308 661	255 231

Ikornnes, 31. desember 2015/11. april 2016

Styret i Ekornes ASA

Kjersti Kleven  
StyrelederJarle Roth  
Nestleder

Nora Förisdal Larssen

Stian Ekornes

Lars I. Røiri

Sveinung Utgård

Tone Helen Hanken

Atle Berntzen

Olav Holst-Dyrnes  
Konsernsjef/CEO

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(Tall i NOK 1 000)	2015	2014
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	278 236	248 468
Periodens betalte skatter	-101 439	-118 374
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	202	-198
Ordinære avskrivninger	146 729	132 575
Endring i varelager	-3 399	-73 437
Endring i kundefordringer	-51 528	-26 712
Endring i leverandørgjeld	5 907	-21 222
Forskjell mellom kostn.ført pensj. og inn-/utbet. i pensj.ordn.	698	-3 036
Effekt av valutakursendringer	51 318	38 735
Endring i andre tidsavgrensningsposter	55 463	35 862
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>382 187</b>	<b>212 661</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 788	1 173
Netto utbetalt ved kjøp av IMG	-24 764	-374 829
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-96 519	-116 548
Utbetalinger ved tilgang av andre investeringer	1 700	-3 602
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-117 795</b>	<b>-493 806</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Økning kortsiktig gjeld til finansinstitusjoner	-24 486	292 247
Utbetalinger av utbytte	-147 307	-202 547
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-171 793</b>	<b>89 700</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>92 599</b>	<b>-191 445</b>
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	136 957	328 403
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>229 556</b>	<b>136 957</b>

## AVSTEMMING AV ENDRINGER I EGENKAPITALEN

### Avstemming av endringer i egenkapitalen (se også note 12)

(Tall i NOK 1 000)	Aksje- kapital	Overkurs	Annen innskutt EK	Sikrings- reserve	Omregnings- differanser	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital 1.1.2014</b>	<b>36 827</b>	<b>386 321</b>	<b>1 983</b>	<b>11 892</b>	<b>24 232</b>	<b>1 105 517</b>	<b>1 566 771</b>
Årets resultat						160 067	160 067
Andre inntekter og kostnader				-203 126	39 534	-582	-164 174
Utbetalt utbytte						-202 547	-202 547
<b>Egenkapital 31.12.2014</b>	<b>36 827</b>	<b>386 321</b>	<b>1 983</b>	<b>-191 234</b>	<b>63 766</b>	<b>1 062 456</b>	<b>1 360 119</b>
<b>Egenkapital 1.1.2015</b>	<b>36 827</b>	<b>386 321</b>	<b>1 983</b>	<b>-191 234</b>	<b>63 766</b>	<b>1 062 456</b>	<b>1 360 119</b>
Årets resultat						184 142	184 142
Andre inntekter og kostnader				-107 583	49 803		-57 780
Utbetalt utbytte						-147 307	-147 307
<b>Egenkapital 31.12.2015</b>	<b>36 827</b>	<b>386 321</b>	<b>1 983</b>	<b>-298 817</b>	<b>113 569</b>	<b>1 099 290</b>	<b>1 339 172</b>

# NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET

## REGNSKAPSPRINSIPPER FOR VESENTLIGE REGNSKAPSPOSTER

Ekornes ASA er hjemmehørende i Norge. Selskapets konsernregnskap for regnskapsåret 2015 omfatter selskapet og dets datterselskaper (som sammen refereres til som "konsernet").

Forslag til konsernregnskap ble fastsatt av styret og daglig leder på tidspunkt som framgår av datert og signert balanse. Konsernregnskapet skal behandles av ordinær generalforsamling 3. mai 2016 for endelig godkjenning. Fram til endelig godkjenning har styret myndighet til å endre årsregnskapet.

### (A) REDEGJØRELSE FOR OVERHOLDELSE AV REGNSKAPSSTANDARDER

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med EU-godkjente IFRS-er og tilhørende fortolkninger som skal anvendes per 31.12.2015, samt de ytterligere opplysningskrav som følger av regnskapsloven per 31.12.2015.

### (B) GRUNNLEGGENDE PRINSIPPER FOR REGNSKAPSUTARBEIDELSEN

Regnskapet er presentert i norske kroner, som er morselskapets funksjonelle valuta. Alle beløp er avrundet til nærmeste hele tusen. Regnskapet er utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet, med unntak av følgende eiendeler og gjeld som balanseføres til virkelig verdi (se note 8):

- Finansielle derivater

Utarbeidelse av årsregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og gjeld, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som anses rimelige forholdene tatt i betraktning. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av bokført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke fremkommer klart av andre kilder. Faktiske tall kan avvike fra disse estimatene.

Estimater og de underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsestimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår dersom de kun gjelder denne perioden. Dersom endringer også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over innværende og fremtidige perioder.

Ekornes har ikke vesentlige skjønnsmessige vurderinger som påvirker finansregnskapet. Varelager og kundefordringer inneholder skjønnsmessige vurderinger, men er underbygd med gode historiske data og erfaringstall og anses ikke å ha betydelig innvirkning på finansregnskapet.

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor har blitt anvendt konsistent for alle periodene som presenteres i årsregnskapet, se i den forbindelse neste avsnitt. Regnskapsprinsippene har blitt anvendt konsistent av alle konsernselskaper.

Selskapet har spesielt vurdert regnskapsprinsippene for sikringsbokføring i forhold til standardens krav til dokumentasjon og testing av ektivitet. Ut fra dokumentasjonen som er utarbeidet og den testingen som er foretatt, er det vurdert at sikringsbokføring kan benyttes.

Videre er det ved oppkjøp av IMG foretatt en vurdering av om betinget tilleggsvederlag (earn-out) skal behandles som en del av kjøpesummen eller om det er vederlag for fremtidige tjenester. Da det er slik at selger mister retten til tilleggsvederlaget dersom ikke tjenester blir levert i henhold til en egen konsulentavtale i perioden frem til og med 2016, vil tilleggsvederlaget bli resultatført over perioden fra oppkjøpstidspunktet til og med 2016.

### (C) PRINSIPPER FOR KONSOLIDERINGEN

#### (i) Oppkjøp

Kjøp av datterselskaper regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden på det tidspunkt konsernet oppnår kontroll. Både betaling og overtatte eiendeler måles til virkelig verdi. Eventuell merverdi som henføres til goodwill testes årlig for nedskrivingsbehov. Transaksjonskostnader blir kostnadsført i konsernregnskapet.

Eventuelle betingede tilleggsvederlag verdsettes til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet i den grad det er vederlag som etter IFRS kan behandles som en del av vederlaget. Betinget tilleggsvederlag som etter IFRS er å anse som betaling for framtidige tjenester blir kostnadsført over den perioden tilleggsvederlaget kan opptjenes over.

#### (ii) Datterselskaper

Datterselskaper er enheter som kontrolleres av konsernet. Kontroll foreligger når konsernet har bestemmende innflytelse, direkte eller indirekte, over den finansielle og operasjonelle styringen av enheten, og der igjennom oppnår fordeler fra dens virksomhet.



Ved vurdering av kontroll tas det hensyn til potensielle stemmerettigheter som kan utøves eller konverteres. Datterselskapene inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunkt kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Konsernet har ingen tilknyttede selskaper eller felleskontrollerte virksomheter. Det er heller ingen selskaper i konsernet med minoritetsinteresser. Implementeringen av IFRS 10 har ikke medført noen endringer i hvilke selskaper som konsolideres.

*(iii) Eliminering av transaksjoner ved konsolidering*

Konserninterne mellomværender og eventuelle urealiserte gevinster og tap eller inntekter og kostnader knyttet til konserninterne transaksjoner, elimineres ved utarbeidelsen av konsernregnskapet.

## **(D) UTENLANDSK VALUTA**

*(i) Transaksjoner i utenlandsk valuta*

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner til valutakursen på balansedagen. Valutajusteringene som fremkommer ved omregning, resultatføres. Eiendeler og forpliktelser som ikke er pengeposter, og som måles til historisk kost i en utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen på transaksjonstidspunktet.

Eiendeler og forpliktelser som ikke er pengeposter, og som regnskapsføres til virkelig verdi, omregnes til norske kroner til valutakursen på det tidspunktet den virkelige verdien fastsettes.

*(ii) Regnskaper for utenlandske virksomheter*

Eiendeler og gjeld for utenlandske virksomheter, omregnes til norske kroner til valutakursen på balansedagen. Inntekter og kostnader for utenlandske virksomheter omregnes til norske kroner ved å benytte kvartalsvise gjennomsnittskurser.

*(iii) Nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet*

Omregningsdifferanser som fremkommer ved omregning av nettoinvesteringer i utenlandske virksomheter, innregnes i andre inntekter og kostnader.

Valutagevinst eller -tap på fordringer og gjeld mot en utenlandsk virksomhet, hvor oppgjør verken er planlagt eller sannsynlig i overskuelig framtid, vurderes som en del av nettoinvesteringen i den utenlandske virksomheten, og innregnes i andre inntekter og kostnader, og presenteres som omregningsdifferanse i egenkapitalen.

For alle utenlandske virksomheter presenteres omregningsdifferanser som er oppstått etter 1. januar 2004, datoen for overgang til IFRS, på separat linje under egenkapitalen (fond for omregningsdifferanser).

## **(E) DERIVATER**

Konsernet bruker derivater for å sikre seg mot valuta- og renterisiko som oppstår gjennom operasjonelle, finansielle og investeringsaktiviteter. I henhold til konsernets finansretningslinjer, kjøpes eller utstedes ikke derivater for handelsformål. Derivater som ikke kvalifiserer for sikringsbokføring, regnskapsføres og presenteres imidlertid som instrumenter med handelsformål.

Derivater regnskapsføres i utgangspunktet til virkelig verdi ved anskaffelsen. Gevinst eller tap ved omvurdering til endret virkelig verdi resultatføres umiddelbart. Når derivater kvalifiserer for sikringsbokføring, er regnskapsføringen av gevinster og tap avhengig av type poster som sikres (se regnskapsprinsipp f).

## **(F) SIKRING**

*(i) Kontantstrømsikring*

Sikringsbokføring innebærer at endringer i virkelig verdi av et derivat øremerket som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring innregnes i andre inntekter og kostnader og presenteres i sikringsreserven som en del av egenkapitalen. Beløp som er innregnet i andre inntekter og kostnader overføres til resultatet i samme periode som sikringsobjektet påvirker resultatet. Ved overføring til resultatet benyttes samme linje i oppstillingen av totalresultatet for sikringsobjekt og sikringsinstrument. Eventuell ineffektivitet i sikringsforholdet innregnes direkte i resultatet.

Når sikringsinstrumentet ikke lenger oppfyller kriteriet for sikringsbokføring, utløper eller selges, avsluttes, utøves, eller øremerking oppheves, avvikles sikringsbokføringen. Akkumulert gevinst eller tap som er innregnet i andre inntekter og kostnader og presentert i sikringsreserven beholdes der til den forventede transaksjon påvirker resultatet. Vurderingen og testingen som er foretatt tilsier at objekt og instrument forfaller på omtrent samme tidspunkt slik at sikringen er effektiv. Er sikringsobjektet en ikke-finansiell eiendel som balanseføres, blir beløpet innregnet i andre inntekter og kostnader overført til balanseført verdi av eiendelen når denne innregnes. Ved sikring av forventede transaksjoner der transaksjonen ikke lengre forventes å skje, blir beløp som er innregnet i andre inntekter og kostnader innregnet i resultatet. I andre tilfeller blir beløp som er innregnet i andre inntekter og kostnader overført til resultatet i samme periode som sikringsobjektet påvirker resultatet.

## (G) EIENDOM, ANLEGG OG UTSTYR

### (i) Egne eiendeler

Eiendom, anlegg og utstyr føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger (se under) og nedskrivninger (se regnskapsprinsipp I). Anskaffelseskost for egenproduserte driftsmidler inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader, samt en andel av indirekte produksjonskostnader.

Eiendom, anlegg og utstyr som har vært gjenstand for verdiregulering til virkelig verdi før 1. januar 2004, tidspunkt for overgang til IFRS, anses å ha en estimert anskaffelseskost som tilsvarer verdiregulert beløp på tidspunktet for verdireguleringen. Det ble ikke foretatt noen verdiregulering ved overgang til IFRS.

Når vesentlige deler av et varig driftsmiddel har ulik utnyttbar levetid, anses de regnskapsmessig å være separate komponenter.

### (ii) Leide eiendeler

Ekornes har leieavtaler knyttet til leie av lagerbygning, utstillingslokaler og produksjonslokaler i tilknytning til virksomheten i USA og Japan. Disse er alle klassifisert som operasjonelle leieavtaler.

### (iii) Kostnader etter anskaffelsen

Konsernet medtar i anskaffelseskosten for et varig driftsmiddel utgifter til utskiftninger av deler av driftsmiddelet, når slike utgifter antas å gi selskapet fremtidige økonomiske fordeler og utgiftene for de utskiftede deler kan måles pålitelig. Bokført verdi av delen som skiftes ut fraregnes. Alle andre utgifter føres som kostnader i resultatregnskapet i den perioden de påløper.

### (iv) Avskrivninger

Ordinære avskrivninger beregnes lineært over estimert utnyttbar levetid for hvert enkelt driftsmiddel, og belastes resultatregnskapet. Tomter avskrives ikke. Estimert utnyttbar levetid er som følger:

- Bygninger 25 - 50 år
- Maskiner og anlegg 5 - 12 år
- Driftsløsøre og inventar 2 - 10 år
- Aktiverte lisenskostnader 8 år
- Software 3 år

Avskrivningsmetode, utnyttbar levetid og restverdi revurderes årlig.

## (H) IMMATERIELLE EIENDELER

### (i) Forskning og utvikling

Kostnader ved utvikling balanseføres i den utstrekning det utvikles selvstendige identifiserbare eiendeler som vil generere fremtidig inntjening.

Kostnader til aktiviteter som gjelder løpende forbedring og videreutvikling av eksisterende produkter føres som kostnader i resultatregnskapet i den perioden de påløper.

### (ii) Balanseført software og lisenser

Software inkludert implementeringskostnader er balanseført som immateriell eiendel.

### (iii) Goodwill

Goodwill som oppstår ved overtagelse av datterselskap vurderes til anskaffelseskost med fradrag for akkumulert nedskrivning på grunn av verdifall.

### (iv) Andre immaterielle eiendeler

Verdi av kunderelasjoner som er oppstått ved overtagelse av datterselskap vurderes til anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte avskrivninger som fordeles lineært over antatt levetid.

Utgifter til egen utvikling og opprettholdelse av varemerker og andre immaterielle verdier føres som kostnader i resultatregnskapet i den perioden de påløper. Eventuelle kjøp av slike eiendeler balanseføres.

## (I) KUNDEFORDRINGER OG ANDRE FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer regnskapsføres til kost fratrukket avsetning for forventet tap.

## (J) VARELAGER OG VAREKOST

Lagerbeholdninger regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto realiserbar verdi. Netto realiserbar verdi er estimert salgspris i ordinær virksomhet, fratrukket estimerte kostnader til ferdigstilling og salgskostnader.

Anskaffelseskost er basert på først-inn/først-ut prinsippet, og inkluderer kostnader påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. For produserte varer og varer i arbeid inkluderer anskaffelseskost en andel av indirekte kostnader basert på normal kapasitetsutnyttelse.

Ved salg av varer blir anskaffelseskost i henhold til prinsippene ovenfor ført som solgte varers kost.

## (K) KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontantbeholdninger og bankbeholdning (se note 11).

## (L) NEDSKRIVNINGER

Nedskrivninger foretas når bokført verdi av en eiendel eller kontantstrømgenererende enhet (vurderingsenhet) overstiger gjenvinnbart beløp. Nedskrivninger føres over resultatregnskapet. Gjenvinnbart beløp er definert som den høyeste verdi av eiendelens eller kontantgenererende enhets virkelige verdi fratrukket salgsgifter og dens bruksverdi. Det er ikke avdekket indikasjoner på at det foreligger tap ved verdifall som gir behov for nedskrivninger i 2015.

## (M) AKSJEKAPITAL

### (i) Preferanseaksjer

Det er ikke preferanseaksjer i selskapet.

### (ii) Kjøp av egne aksjer

Ved kjøp av egne aksjer føres kjøpesummen inklusive direkte henførbare kostnader som endring i egenkapitalen. Egne aksjer presenteres som en reduksjon i egenkapital.

### (iii) Utbytter

Utbytter føres som gjeld i den perioden de blir vedtatt. Foreslått utbytte ligger som en del av egenkapitalen frem til dato for vedtak.

## (N) RENTEBÆRENDE LÅN OG KREDITTER

Rentebærende lån og kreditter måles til amortisert kost.

## (O) GODTGJØRELSE TIL ANSATTE

### (i) Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Forpliktelser til å yte tilskudd til innskuddsbaserte pensjonsordninger føres som kostnader i resultatregnskapet når de påløper.

### (ii) Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Netto forpliktelse knyttet til ytelsesbaserte pensjonsordninger beregnes separat for hver ordning. Dette gjøres ved å estimere størrelsen på fremtidige pensjonsytelser som den ansatte har opptjent gjennom sin arbeidsinnsats i inneværende og tidligere perioder. Disse fremtidige ytelsene diskonteres for å beregne nåverdien, og virkelig verdi av eventuelle pensjonsmidler trekkes fra for å finne netto forpliktelse. Per 31.12.2014 er diskonteringsrenten for norske ordninger basert på renten for norske obligasjoner med fortrinnsrett (OMF). Beregningene er gjort av en kvalifisert aktuar, og er basert på lineær opptjeningsmodell. Pr 31.12.2015 har ingen av de norske selskapene noen pensjonsforpliktelser.

Når ytelsene i en pensjonsordning forbedres, resultatføres den andelen av økningen i ytelsene som ansatte har opparbeidet rettighet til, lineært over gjennomsnittlig tidsperiode frem til de ansatte har oppnådd en ubetinget rett til de økte ytelsene. Kostnaden resultatføres umiddelbart dersom de ansatte allerede ved tildeling har fått en ubetinget rett til økte ytelser.

Aktuarmessige gevinster og tap innregnes direkte i egenkapitalen når de oppstår.

### (iii) Bonusbasert avlønning

Ansattbonus: De ansatte i konsernet har en bonusavtale der de tjener opp bonus basert på segmentes inntjening. Bonusen beregnes som en prosent av den ansattes månedslønn. Opptjent bonus utbetales i kontanter og betraktes som en ren kontantbonus. Virkelig verdi av opptjent bonus føres som kostnad i resultatregnskapet og avsettes som en forpliktelse i balansen. Bonusen omfatter ikke ansatte i IMG.

### (P) AVSETNING FOR FORPLIKTELSER

Avsetning for forpliktelser oppføres i balansen når konsernet, som følge av en inntruffet hendelse, har en rettslig eller selvpålagt forpliktelse, og det er sannsynlig at selskapet må avgi økonomiske ressurser for å innfri forpliktelsen.

#### (i) Garantier

Kostnader knyttet til garantiforpliktelser regnskapsføres på det tidspunkt reklamasjonene inntreffer. Kostnader knyttet til langsiktige garantiforpliktelser anses som ubetydelige.

#### (ii) Omstrukturering

Avsetning for omstrukturering innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell omstrukturingsplan, og omstruktureringen enten er påbegynt eller er kunngjort for de som berøres.

#### (iii) Oppryddingsutgifter

I samsvar med selskapets miljørapport (som inngår som en del av selskapets årsrapport) og relevante lovkrav, gjøres det avsetning for oppryddingsutgifter knyttet til forurenset grunn i den grad grunnen er forurenset og opprydding er pålagt. Konsernet har for tiden ingen slike pålegg.

### (Q) LEVERANDØRGJELD OG ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser førstegangsinnregnes til virkelig verdi. Etter førstegangsinnregning blir forpliktelsen målt til amortisert kost.

### (R) INNTEKTER

#### (i) Solgte varer

Ekornes har i hovedsak ordreproduksjon ved produksjon av Stressless® og sofa, mens produksjon av madrasser i hovedsak er produksjon av standardvarer. Konsernet er organisert med salgsselskaper i de vesentligste markedene som står for salget, mens produksjonen skjer i fabrikker som leverer til salgsselskapene. Varene som produseres sendes direkte fra fabrikk til kunde med unntak av USA, Japan og Australia der varene sendes til eget lager. For IMG sendes varene fra fabrikk i Vietnam og Thailand direkte til kunde eller til lager hos IMG sitt salgsselskap i Norge, USA, Australia eller New Zealand. Varene som er sendt fra fabrikk og skal til eget lager i utlandet behandles som varer i transitt. IMG har både ordreproduksjon og lagerproduksjon.

Inntekter fra salg av varer skjer når levering har funnet sted og den vesentligste del av risiko og kontroll er overført til kunden. Det benyttes ulike leveringsbetingelser, og inntektsføringstidspunkt avhenger av disse leveringsbetingelsene. Det er ikke vilkår i avtalene som medfører at Ekornes har måttet utsette hele eller deler av inntekten etter at de anses levert i henhold til leveringsvilkårene. Der Ekornes har risikoen for varene frem til kunden, er varene forsikret under transporten. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter.

#### (ii) Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd som kompenserer konsernet for anskaffelseskost av en eiendel, føres som en reduksjon i inngangsverdi på respektive eiendeler. Offentlige tilskudd som kompenserer for utgifter føres som driftsinntekter i resultatregnskapet over samme periode som utgiftene de er ment å dekke.

### (S) KOSTNADER

#### (i) Operasjonell leasing

Betalinger for operasjonell leasing resultatføres lineært over løpetiden på leasingavtalen.

#### (ii) Netto finanskostnader

Netto finanskostnader består av rentekostnader på lån basert på effektiv rentesats, renteinntekter på investerte midler, utbytteinntekter, agio-gevinster og -tap, og den del av gevinster og tap på sikringsinstrumenter som resultatføres som finans (se regnskapsprinsipper f og r (i)).

Renteinntekter regnskapsføres til effektiv rentesats etter hvert som de opptjenes.

### (T) RESULTATSKATT

Skatt på årets resultat består av betalbar og utsatt skatt. Skatt innregnes i resultatet med unntak av skatt som er innregnet direkte i egenkapitalen eller i andre inntekter og kostnader. Betalbar skatt utgjør forventet betalbar skatt på årets skattpliktige resultat til gjeldende skattesatser på balansedagen, og eventuell korrigerende av betalbar skatt for tidligere år.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller mellom bokførte verdier av eiendeler og forpliktelser i den finansielle rapporteringen og skattemessige verdier. Følgende midlertidige forskjeller hensyntas ikke:

Opprinnelig balanseføring av eiendeler eller forpliktelser som verken påvirker regnskapsmessig eller skattemessig resultat, samt forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper som ikke antas å reversere i overskuelig fremtid. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er målt basert på forventet framtidig skattesats til de selskapene i konsernet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller. Utsatt skatt og utsatt skattefordel føres opp til nominell verdi.

Utsatt skattefordel balanseføres bare i den grad det er sannsynlig at eiendelen kan utnyttes gjennom fremtidige skattepliktige resultater. Utsatt skattefordel reduseres i den grad det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli utnyttet.

### (U) SEGMENTRAPPORTERING

Et driftssegment er, etter IFRS, definert som en del av konsernet som driver forretningsvirksomhet som kan generere inntekter og kostnader, inkludert inntekter og kostnader fra transaksjoner med andre av konsernets segmenter, og hvis driftsresultater gjennomgås regelmessig av foretakets øverste beslutningstaker med det formål å avgjøre hvilke ressurser som skal tilordnes segmentet og å vurdere dets inntjening.

Ekornes sin virksomhet er innenfor segmentene/produktområdene:

- Stressless®, som dekker produktområdene Stressless® (regulerbare hvilestoler og sofa) og Ekornes® Collection (sofa, ikke regulerbare), bord etc.
- Svane® som dekker madrasser (fjærmadrasser, skumplast og IntelliGel®),
- IMG som dekker møbler fra IMG
- Contract som dekker salg til kontraktmarkedet

Inndelingen i produktområder er basert på konsernets ledelses- og interrapporteringsstruktur.

I note 1 er det tatt inn en tallmessig oversikt over segmentene som følger den interne rapportering av segmenter i Ekornes.

### (V) REGNSKAPSSTANDARDER OG FORTOLKNINGER UTGITT, MEN IKKE TATT I BRUK

Det er flere standarder, endringer og fortolkningsuttalelser som ikke har trådt i kraft for året som avsluttes 31. desember 2015, og som ikke er benyttet av Ekornes ved for regnskapsåret 2015. Aktuelle nye standarder er:

IFRS 9 Finansielle instrumenter.

Denne standarden er vedtatt av IASB og er effektiv for regnskap som starter 1. januar 2018, men med mulighet for tidligere anvendelse. Imidlertid er den ikke vedtatt av EU. Selskapet vurderer hvilken virkning implementeringen av denne standarden vil ha for konsernregnskapet.

IFRS 15 Inntektsføring.

Denne standarden er vedtatt av IASB og er effektiv for regnskap som starter 1. januar 2018, men med mulighet for tidligere anvendelse. Imidlertid er den ikke vedtatt av EU. Selskapet vurderer hvilken virkning implementeringen av denne standarden vil ha for konsernregnskapet.

Det er andre endringer i eksisterende standarder som er foreslått, men anses ikke å ha en betydelig effekt for konsernet.



## NOTE 1 Produktområder - segmenter - markeder

### PRODUKTOMRÅDER

Inndelingen i produktområder er basert på konsernets ledelses- og internrapporteringsstruktur og sammenfaller med segmentinndelingen.

- Ekornes sin virksomhet er innenfor segmentene/produktområdene:
- Stressless®, som dekker produktområdene Stressless® (regulerbare hvilestoler og sofa) og Ekornes® Collection (sofa, ikke regulerbare), bord etc.
- Svane® som dekker madrasser (fjærmadrasser, tilbehør og IntelliGel®)
- IMG som dekker møbler fra IMG
- Contract som dekker salg til kontraktmarkedet

Omsetning per produktområde (Tall i NOK 1000)	2015	2014
Stressless®	2 447 349	2 326 480
IMG*	431 540	68 400
Svane®	239 453	224 300
Contract	53 498	70 100
<b>Sum</b>	<b>3 171 840</b>	<b>2 689 280</b>
<b>EBIT per produktområde (Tall i NOK 1000)</b>		
Stressless®	249 048	279 018
IMG*	113 666	19 600
Svane®	-287	-13 300
Contract	8 026	3 300
<b>Omsetning per marked (Tall i NOK 1000)</b>		
Norge	524 059	435 200
Øvrige Norden	210 963	164 900
Mellom-Europa	697 146	644 414
Sør-Europa	336 333	327 409
UK/Irland	227 494	194 538
USA/Canada/Mexico	833 890	614 895
Japan	129 068	124 237
Øvrige marked	306 168	175 163
<b>Sum</b>	<b>3 265 121</b>	<b>2 680 756</b>
Resultat terminkontrakter	-93 281	8 524
<b>Sum</b>	<b>3 171 840</b>	<b>2 689 280</b>

\*Ekornes overtok IMG 1.november 2014. I segmentet IMG er ved beregning av EBIT pr produktområde er ikke 69,3 mill kroner som er kostnadsført vedr earn out i resultatregnskapet medtatt. (11,3 millioner i 2014)

## NOTE 2 Lønnskostnader

(Tall i NOK 1 000)	2015	2014
Lønn	738 843	650 189
Arbeidsgiveravgift	96 328	98 574
Innskuddsbasert pensjon	26 228	32 424
Ytelsesbasert pensjon	1 130	373
Andre personalkostnader	30 014	16 862
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>892 544</b>	<b>798 423</b>
<b>Gjennomsnitt antall årsverk sysselsatt</b>	<b>2 307</b>	<b>1 634</b>

## NOTE 3 Netto finanskostnader

(Tall i NOK 1 000)	2015	2014
<b>Finansielle inntekter og kostnader</b>		
Andre renteinntekter	5 469	2 594
Andre finansinntekter	865	19
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>6 334</b>	<b>2 612</b>
<b>Netto agio/disago (balansejusteringer)</b>	<b>-14 655</b>	<b>-14 215</b>
Andre rentekostnader	10 109	5 066
Andre finanskostnader	4 588	881
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>14 696</b>	<b>5 947</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>-23 017</b>	<b>-17 549</b>

Alle lånekostnader kostnadsføres fortløpende.

## NOTE 4 Skattekostnad

Skatt i regnskapet (Tall i NOK 1 000)	2015	2014
Årets betalbare skatt	119 453	83 096
Justering for tidligere år	669	1 983
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>120 122</b>	<b>85 079</b>
<b>Utsatt skatt</b>		
Opprinnelse og reversering av midlertidige forskjeller	-26 028	3 329
<b>Sum skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>94 094</b>	<b>88 408</b>

## NOTE 4 Skattekostnad (forts.)

<b>Avstemming av effektiv skattesats (Tall i NOK 1 000)</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2014</b>
Resultat før skattekostnad		278 236		248 468
Skatt basert på gjeldende skattesats	27,00 %	75 124	27,0 %	67 086
Effekt av skattesats i utenlandske jurisdiksjoner	4,98 %	13 860	4,3 %	10 725
Ikke fradragberettigede kostnader	1,56 %	4 354	0,4 %	1 065
Skattemessig fradrag for poster som ikke kostnadsføres i konsernregnskapet	-2,13 %	-5 937		
Kildeskatt/ utbytte	2,17 %	6 044	1,7 %	4 138
Skattefrie driftsinntekter	-0,44 %	-1 235	-0,7 %	-1 807
Anvendt tidligere ikke balanseført underskudd til fremføring	-0,44 %	-1 222	-0,2 %	-546
Skatt av årets underskudd til fremføring som ikke er balanseført	0,00 %	0	0,7 %	1 797
Endring midlertidige forskjeller som ikke er balanseført	0,00 %	0	0,2 %	450
Resultatposter uten skatteeffekt	0,00 %		1,4 %	3 517
For mye/for lite avsatt tidligere år	0,24 %	669	0,8 %	1 983
Effekt av endringer i skattesats	0,88 %	2 438		
<b>Sum</b>	<b>33,82 %</b>	<b>94 094</b>	<b>35,6 %</b>	<b>88 408</b>

<b>Utsatt skatt som er ført i andre inntekter og kostnader (Tall i NOK 1 000)</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Skatt balanseførte terminkontrakter	28 876	75 129
Skatt omregningsdifferanser netto finansiering datterselskaper	-5 543	-6 639
Skatt estimatavvik pensjon	0	215
<b>Sum</b>	<b>23 333</b>	<b>68 705</b>

## NOTE 5 Betalbar skatt

<b>Betalbar skatt balanse (Tall i NOK 1 000)</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Årets betalbare skatt</b>	<b>119 453</b>	<b>83 090</b>
Herav innbetalt i inntektsåret	-55 565	-42 369
For mye/lite betalt tidligere år	0	2 456
<b>Betalbar skatt balanse</b>	<b>63 888</b>	<b>43 177</b>

## NOTE 6 Utsatt skatt og utsatt skattefordel

Regnskapsført utsatt skatt og utsatt skattefordel: (Tall i NOK 1 000)	2015			2014		
	Eiendeler	Forpliktelser	Netto	Eiendeler	Forpliktelser	Netto
Immaterielle eiendeler	4125	0	4 125	0	-7700	-7700
Eiendom, anlegg og utstyr	901	0	901	0	-3 957	-3957
Beholdninger	10 139	0	10 139	7 694	0	7694
Fordringer	0	-9 555	-9 555	-3 316	0	-3316
Pensjon	0	0	0	229	0	229
Terminkontrakter	99 606	0	99 606	70 730	0	70730
Avsetninger	0	0	0	0	0	0
Andre poster	5 783	0	5 783	643	0	643
Skattemessig fremførbart underskudd	15	0	15	731	0	731
<b>Brutto utsatt skatt</b>	<b>120 569</b>	<b>-9 555</b>	<b>111 014</b>	<b>76 711</b>	<b>-11 657</b>	<b>65 054</b>
Utligning	-9 387	9 387		-11 425	11 425	0
<b>Netto eiendel ved utsatt skatt</b>	<b>111 182</b>	<b>-168</b>	<b>111 014</b>	<b>65 286</b>	<b>-232</b>	<b>65 054</b>

**Ikke bokført utsatt skattefordel:**

Den ikke bokførte skattefordelen utgjør NOK 3 600 tusen (2014: NOK 4 833 tusen).

Oversikt over resultatføring utsatt skatt (Tall i NOK 1 000)	2015	2014
Endring utsatt skatt (inntekt)	45 960	65 941
Utsatt skatt ved oppkjøp	3 439	
Årets endring uten virkning av oppkjøp	49 399	65 941
Føring over resultat	26 028	-3 329
Ført over andre inntekter og kostnader	23 333	68 705
Effekt av valutakursendringer	38	565
	<b>49 399</b>	<b>65 941</b>

## NOTE 7 Andre investeringer

Aksjer og andeler i andre foretak m.v. (Tall i NOK 1 000)	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
<b>Anleggsmidler</b>			
Sykkylvsbrua AS	37,5 %	8 790	8 141
Andre aksjer		1 562	1 562
<b>Sum</b>		<b>10 352</b>	<b>9 703</b>

Sykkylvsbrua AS er ikke behandlet som et tilknyttet selskap da konsernet ikke har slik innflytelse som kreves etter IAS 28 for å behandle et selskap som tilknyttet selskap.

Fordringer med forfall senere enn ett år	2015	2014
Andre langsiktige fordringer	11 110	12 670

## NOTE 8 Eiendom, anlegg og utstyr

<b>Kostpris og ordinære avskrivninger (Tall i NOK 1 000)</b>	<b>Software og lisenser</b>	<b>Tomter og bygninger</b>	<b>Maskiner og utstyr</b>	<b>Driftsløsøre, inventar o.l.</b>	<b>SUM</b>
<b>Kostpris og ordinære avskrivninger</b>					
Kostpris 1.1.2014	182 348	1 060 979	794 655	112 250	2 150 232
Flytting mellom gruppe	19 480	0	0	-19 480	0
Valutadifferanse 1.1.2014	6	4 116	3 564	2 906	10 592
+ tilgang i år ved oppkjøp av IMG	1 686	33 277	13 859	1 488	50 310
<b>+ tilgang i år</b>	<b>24 244</b>	<b>14 868</b>	<b>72 301</b>	<b>5 134</b>	<b>116 547</b>
<b>- avgang i år</b>	<b>607</b>	<b>0</b>	<b>11 146</b>	<b>8 351</b>	<b>20 104</b>
<b>Kostpris 31.12.2014</b>	<b>227 157</b>	<b>1 113 239</b>	<b>873 233</b>	<b>93 947</b>	<b>2 307 576</b>
<b>Akk. ordinære avskrivninger 1.1.2014</b>					
Akk. ordinære avskrivninger 1.1.2014	125 820	473 313	554 406	66 555	1 220 094
Flytting mellom grupper	6 215	0	0	-6 215	
Valutadifferanse 1.1.2014	4	189	410	1 776	2 379
<b>+ årets ordinære avskrivninger</b>	<b>30 223</b>	<b>35 258</b>	<b>56 885</b>	<b>9 849</b>	<b>132 215</b>
<b>+/- Valutadifferanser avskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>107</b>	<b>436</b>	<b>231</b>	<b>774</b>
<b>- akk. ordinære avskrivninger solgte driftsmidler</b>	<b>607</b>	<b>0</b>	<b>11 024</b>	<b>7 499</b>	<b>19 130</b>
<b>Akk. ord. avskrivninger 31.12.2014</b>	<b>161 655</b>	<b>508 867</b>	<b>601 113</b>	<b>64 697</b>	<b>1 336 332</b>
<b>Regnskapsmessig bokført verdi 31.12.2014</b>	<b>65 502</b>	<b>604 372</b>	<b>272 119</b>	<b>29 250</b>	<b>971 243</b>
<b>Kostpris 1.1.2015</b>					
Kostpris 1.1.2015	227 156	1 113 240	873 233	93 947	2 307 576
Valutadifferanse 1.1.2015	223	4 702	4 022	2 961	11 908
+ tilgang i år ved oppkjøp av IMG	0	0	0	512	512
+ tilgang i år	13 149	15 645	48 139	16 774	93 708
- avgang i år	607	0	19 299	8 656	28 562
<b>Kostpris 31.12.2015</b>	<b>239 921</b>	<b>1 133 587</b>	<b>906 095</b>	<b>105 538</b>	<b>2 385 141</b>
<b>Akk. ordinære avskrivninger 1.1.2015</b>					
Akk. ordinære avskrivninger 1.1.2015	161 654	508 868	601 113	64 698	1 336 332
Valutadifferanse 1.1.2015	12	349	915	1 795	3 071
+ årets ordinære avskrivninger	32 932	37 158	60 622	11 582	142 295
<b>+/- Valutadifferanser avskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>95</b>	<b>133</b>	<b>258</b>
<b>- akk. ordinære avskrivninger solgte driftsmidler</b>	<b>607</b>	<b>0</b>	<b>18 198</b>	<b>7 769</b>	<b>26 573</b>
<b>Akk. ord. avskrivninger 31.12.2015</b>	<b>193 991</b>	<b>546 406</b>	<b>644 548</b>	<b>70 439</b>	<b>1 455 383</b>
<b>Regnskapsmessig bokført verdi 31.12.2015</b>	<b>45 930</b>	<b>587 181</b>	<b>261 547</b>	<b>35 099</b>	<b>929 757</b>

Konsernet har i 2015 mottatt NOK 2 millioner i offentlig tilskudd til automatiseringsprosjekter. Tilskuddet har gått til fradrag i anskaffelseskost.



### Leasing av eiendom, anlegg og utstyr

Produksjonslokaler, lager og utstillingslokaler i USA er leiet på åremål. Gjenstående leietid og årlig leie er følgende:

Sted	Gjenstående leietid (år)	Årlig leie (NOK 1 000)
Morganton, NC (USA)	1	1 192,3
Somerset, NJ (USA)	4,5	3 131,4
High Point, NC (USA)	1	645,8
Las Vegas, NV (USA)	3,5	372,1

### Sikkerhetsstillelser

Konsernet har per 31.12.2015 lån eller trekk som er sikret ved pant. Morselskapet har inngått avtale om trekkrettigheter med sine bankforbindelser (se note 14). Som sikkerhet for disse trekkrettighetene er det stillet sikkerhet i tomter, bygninger og driftstilbehør. Samlet bokført verdi av driftsmidler stillet som sikkerhet utgjør NOK 883,8 millioner.

### Immaterielle verdier

Bl.a. følgende elementer inngår som del av selskapets immaterielle verdier:

- Registrerte varemerker (Ekornes®, Stressless®, Ekornes® Collection, Svane®)
- Registrerte domener
- Patenter
- Registrerte design
- Forhandlernetter (internasjonalt)
- Markedskonsept
- Produktkonsepter
- Industriell kunnskap
- Internasjonal markedsføring
- Internasjonal sourcing

Ingen av disse verdiene er oppført i selskapets balanse.

### Goodwill og kunderelasjoner (Tall i NOK 1 000)

	Goodwill	Kunderelasjoner	SUM
Akkumulert kostpris 1.1.2015	<b>204 572</b>	<b>21 900</b>	<b>226 472</b>
Tilgang ved oppkjøp IMG USA Inc.	3 440	12 738	16 178
Akkumulert kostpris 31.12.2015	208 012	34 638	242 650
Akkumulert avskrivning 1.1.2015	-	360	360
Årets avskrivning		4 435	4 435
Akkumulert avskrivning 31.12.2015	-	4 795	4 795
<b>Bokført verdi 31.12.2015</b>	<b>208 012</b>	<b>29 843</b>	<b>237 855</b>

## NOTE 8 Eiendom, anlegg og utstyr (forts.)

### Tilgang goodwill og kunderelasjoner i 2015

I januar 2015 har IMG Group AS ervervet alle aksjer i IMG Inc. IMG Inc importerer IMGs produkter til USA. Avtalt vederlag er USD 3,8 millioner forutsatt gjeldfritt selskap og en arbeidskapital på minimum USD 2 millioner. På kjøpetidspunktet viser selskapet IMG USA en bokført egenkapital på ca 15 793 tusen. Som et ledd i verdsettelsen er det foretatt en verdivurdering av kunderelasjoner.

#### Goodwill fra transaksjonen framkommer slik (i NOK 1 000):

Kjøpesum	28 531
Netto bokførte eiendeler	15 793
Betalt utover bokførte eiendeler	12 738
Identifisert verdi på kunderelasjoner	12 738
Utsatt skatt	3 440
<b>Goodwill</b>	<b>3 440</b>

Goodwill gjelder i hovedsak IMGs eksisterende organisasjon, de ansatte og deres kompetanse samt forventede synergier som følge av transaksjonen. Goodwill inkluderer immaterielle eiendeler som ikke kan føres opp separat.

#### Goodwill

Goodwill blir ikke avskrevet i konsernregnskapet, men blir testet for nedskrivingsbehov. Kunderelasjoner blir avskrevet i regnskapet lineært over antatt levetid, som er vurdert til 8 år. Avskrivningskostnad er medtatt i ordinære avskrivninger i resultatregnskapet.

#### Test for nedskrivingsbehov goodwill

All goodwill og kunderelasjoner knytter seg til underkonsernet IMG. IMG består av et morselskap, IMG Group AS (som selger både internt og eksternt), to produksjonsselskap, fem salgsselskap samt ett selskaper med begrenset aktivitet. Selskapene er tett integrert, og de enkelte selskaperes resultater er avhengig av de internprisene som benyttes. På grunn av dette vurderer konsernets ledelse det slik at IMG må ses på som én kontantgenererende enhet. All balanseført goodwill er knyttet til denne kontantgenererende enheten. Det er foretatt en verdivurdering ved neddiskontering av kontantstrømsestimater. Estimaten tar utgangspunkt i ledelsens budsjett for 2016.

De sentrale forutsetningene for kontantstrømmen vil være prognoser for salgsvolum og bruttomargin. Basert på budsjett 2016 har vi laget 2 alternative utviklinger:

Alt. 1 er basert på 5% vekst de neste 5 årene, ingen langsiktig vekst etter det samt 25% driftsmargin. Det er da benyttet lavere marginer og mindre økning i omsetning enn realiteten i 2014 og 2015.

Alt. 2 med ingen vekst og kun 20% driftsmargin.

Diskonteringsrenten er på 15%. Det er lagt til grunn 0 % vekst i terminalverdiene. Vederlaget som skal betales til selger av IMG består av et kontantvederlag på NOK 389 millioner og et betinget vederlag ("earn-out") på inntil NOK 150 millioner som skal betales i 2017 forutsatt at visse betingelser oppnås. I henhold til IFRS skal det settes av 1/26 av totalt tilleggsvederlag per måned i perioden fra og med overtakelsen av IMG 1. november 2014 til og med desember 2016, gitt visse forutsetninger. Etter 14 måneder, per utgangen av 2015, er det avsatt NOK 80,8 millioner. Avsetningen reduserer driftsresultatet i konsernet tilsvarende. Verdsettelsen som er gjort tilsier ingen nedskrivning selv om man tok hensyn til tilleggsvederlaget som en del av kjøpesummen.

Det er ikke skjedd noe etter at disse beregningene ble foretatt som skulle tilsi at de bør revurderes. Basert på dette er det etter selskapets oppfatning ikke noe som tilsier at det skulle være nødvendig med noen nedskrivning av bokført verdi på goodwill.

## NOTE 9 Lagerbeholdning per 31.12

(Tall i NOK 1 000)	2015	2014
Lager av ferdige varer	224 176	186 299
Lager av varer i arbeid	46 581	52 926
Lager av råvarer	224 139	243 553
<b>Sum</b>	<b>494 896</b>	<b>482 799</b>

Balanseført verdi av beholdninger som er vurdert til netto realiserbar verdi er ubetydelig.

## NOTE 10 Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer på NOK 458 168 tusen (2014: NOK 398 190 tusen) er fratrukket tapsavsetninger på til sammen NOK 18 629 tusen (2014: NOK 25 629 tusen).

Aldersfordeling på kundefordringer 31.12. var:

(Tall i NOK 1 000)	Brutto 2015	Avsetning for tap 2015	Brutto 2014	Avsetning for tap 2014
Ikke forfalt	381 458	0	327 247	
Forfalt 0-30 dager	73 369	0	54 716	
Forfalt 31-60 dager	11 254	7 914	18 248	2 022
Forfalt 61-90 dager	1 449	1 449	8 377	8 377
Forfalt 90-180 dager	30	30	3 172	3 172
Eldre enn 180 dager	9 235	9 235	12 058	12 058
<b>Sum</b>	<b>476 796</b>	<b>18 629</b>	<b>423 819</b>	<b>25 629</b>

Ingen kunder utgjør en større andel av omsetningen enn 10 %.

## NOTE 11 Kontanter og kontantekvivalenter per 31.12.

(Tall i NOK 1 000)	2015	2014
Bank	229 556	136 957

I kontantstrømoppstillingen er bare kontanter og bankinnskudd medtatt som kontanter og kontantekvivalenter. Av konsernets bankinnskudd er NOK 20 542 tusen (2014: NOK 20 785 tusen) bundet til betaling av skattetrekk.

Morselskapet har inngått avtaler med sine hovedbankforbindelser om trekkfasiliteter. Se note 14 vedrørende trekkfasiliteter og vilkår.

## NOTE 12 Egenkapital

### Aksjekapital og overkurs:

Per 31. desember 2015 besto registrert aksjekapital av 36 826 753 ordinære aksjer (2014: 36 826 753). Alle aksjer har pålydende verdi på NOK 1,00.

Eiere av ordinære aksjer er berettiget til det utbyttet som i hvert enkelt tilfelle besluttes av generalforsamlingen, og de er berettiget til en stemme per aksje på selskapets generalforsamling. Alle aksjer gir like rettigheter til selskapets netto eiendeler. Rettighetene til selskapets aksjer som er eiet av konsernet (se under), er innstilt inntil aksjene er overtatt av andre.

### Sikringsreserve:

Sikringsreserven er lik verdien av terminkontaktene redusert for utsatt skatt.

### Omregningsdifferanser:

Omregningsdifferanser består av alle valutadifferanser som fremkommer ved omregning av regnskapene til utenlandske virksomheter, herunder omregning av fordringer som anses som en del av nettoinvesteringene i utenlandsk virksomheter.

### Utbytte:

Styret har etter balansedagen foreslått et utbytte på NOK 4,00 per aksje (2014: NOK 4,00). Samlet utbytte utgjør NOK 147 307 012 (2014: NOK 147 307 012). Det er ikke avsatt for foreslått utbytte i regnskapet. Utdeling av utbytte har ingen konsekvenser for inntektsskatten.

## NOTE 13 Resultat per aksje

### Ordinært resultat per aksje:

Ordinært resultat per aksje for 2015 er basert på resultatet som kan tilskrives ordinære aksjonærer på NOK 184 142 tusen (2014: NOK 160 067 tusen), og vektet gjennomsnittlig antall ordinære aksjer gjennom 2015 på 36 826 753 (2014: 36 826 753) beregnet som følger:

(Tall i 1 000 NOK)	31.12.2015	31.12.2014
Resultat	184 142	160 067
Antall aksjer	36 826 753	36 826 753
Effekt av egne aksje	0	0
Antall ordinære aksjer per 31.12	36 826 753	36 826 753
Vektet gjennomsnittlig antall ordinære aksjer	36 826 753	36 826 753
<b>Resultat per aksje</b>	<b>5,00</b>	<b>4,35</b>
<b>Resultat per aksje - utvannet</b>	<b>5,00</b>	<b>4,35</b>

## NOTE 14 Rentebærende lån og kreditter

Konsernet vurderer regelmessig kapitalstrukturen og risikoprofil. Konsernet har over tid hatt en solid balanse med lite gjeld og høy egenkapital. Gjennom strategiske satsinger kan dette endres ved å ta opp lån, kjøpe tilbake egne aksjer eller regulere utbytteutbetalinger. Kjøpet av IMG Group i 2014 representerte en slik endring i tråd med konsernets strategi om langsiktighet og utvikling av kjernevirksomheten. I forbindelse med kjøpet utvidet konsernet trekkfasilitetene i Nordea, Sparebank Møre og Danske Bank. Konsernet har trukket på disse fasilitetene siden høsten 2014.

De fleste norske selskapene i konsernet er deltakere i en konsernkontoordning hvor morselskapet Ekornes ASA er hovedkonto-innehaver. Alle deltakerne er solidarisk ansvarlig overfor til en hver tid utestående på konsernkontoen. Konsernet hadde ved utgangen av året også en kontantbeholdning i datterselskap i Norge og i utlander som ikke er med på konsernkontoordningen på totalt 229 556 tusen.

Konsernet hadde NOK 308 661 tusen i rentebærende gjeld pr. 31.12.2015 (2014: NOK 333 147 tusen). Konsernet trekkfasilitet og beløp trukket pr bank 31.12.2015:

(Tall i NOK 1 000)	Trekkfasilitet	Trukket beløp	Disponibelt
Sparebank Møre	375 000	-183 565	191 435
Nordea	340 000	-125 096	214 904
Danske Bank	100 000	0	100 000
<b>Totalt</b>	<b>815 000</b>	<b>-308 661</b>	<b>506 339</b>

### Sparebank Møre

Varighet i 5 år med årlig fornyelse. Tomter, bygninger og driftstilbehør er stilt som sikkerhet for disse trekkrettighetene. Sparebank Møre og Nordea er likestilt vedrørende sikkerheten. For mer informasjon vises til note 8 og 11.

Lånevilkår:

- 1) Konsernets bokførte egenkapitalandel skal være minst 30 %.
- 2) Verdivurdering av bygninger hvert 3.år og at banken får tilgang til rapportene.

### Nordea

Varighet i 5 år med årlig fornyelse. Tomter, bygninger og driftstilbehør er stilt som sikkerhet for disse trekkrettighetene. Sparebank Møre og Nordea er likestilt vedrørende sikkerheten. For mer informasjon vises til note 8 og 11.

Lånevilkår:

- 1) Trekkfasilitet skal kun benyttes til generell selskapsfinansiering.
- 2) Ikke ta opp nye lån eller kreditter uten skriftlig samtykke.

### Danske Bank

Løpende med årlig vurdering av trekkfasiliteten. Ingen sikkerhet knyttet til kreditten.

Lånevilkår:

- 1) Konsernets bokførte egenkapital skal være minimum 500 000 tusen.
- 2) Cross default ovenfor andre finansielle forpliktelser som Ekornes ASA har.

## NOTE 15 Finansiell risiko

Finansiell risiko er i hovedsak knyttet til fluktuasjoner i valutakurser og betalingsevne hos konsernets kunder. Konsernets fordringer overvåkes kontinuerlig mht. å dekke uregelmessigheter i betalinger og begrense tap og tapsrisiko. Ekornes' konkurranseevne påvirkes over tid av hvordan verdien av NOK beveger seg i forhold til andre valutaer. Konsernet søker aktivt å begrense denne risikoen.

For bedre å kunne drive en langsiktig planlegging av selskapets drift, søker Ekornes å sikre sin forventede fremtidige eksponering (kontantstrøm) i valuta gjennom bruk av finansielle instrumenter (valutakontrakter) og kjøp av varer og tjenester internasjonalt. Nivået som legges til grunn for sikringen er eksponeringen på sikringstidspunktet. Eventuell differanse sikres eventuelt senere og gradvis etter hvert som tiden nærmer seg.

Valutasikring hos Ekornes er ikke noe forsøk på å "slå" markedet eller spekulere i hva den eventuelle fremtidige markedskurs på kontraktens forfalltidspunkt vil være. En av risikoene ved denne strategien er dersom veksten uteblir og dersom en tilbakegang i omsetning finner sted. Selskapet vil da kunne komme i en situasjon hvor en overeksponering i respektive valuta vil kunne oppstå. Dersom markedskursen på det tidspunkt kontraktene forfaller (skal innløses) ligger over sikrings-(termin) kursen, vil selskapet kunne få et tap som følge av at det valutavolum selskapet trenger for å dekke inn kontrakten, må kjøpes til en høyere kurs. På den annen side, dersom veksten blir høyere enn antatt vil dette kunne resultere i at selskapet har åpne (usikrede) posisjoner (ikke nok kontrakter) i respektive valutaer. Gjennom den valutastrategi Ekornes følger skal et raskt og kraftig fall av samtlige valutaer mot NOK (styrking av NOK) ikke få vesentlige negative resultatvirkninger. Blir det nye og lavere nivået av lengre varighet, vil ulike tilpasningsstrategier bli vurdert og eventuelt implementert. For øvrig opererer Ekornes i mange markeder. I så måte har selskapet både en spredning i markedsrisiko og valutarisiko. Selskapet har en portefølje av markeder og dermed valutaer (en kurv) hvor fall i en valuta i noen tilfeller kan kompenseres ved at en annen stiger.

IMG benytter ikke valutasikring.

Ekornes omsetter sine varer i respektive lands lokale valuta. Selskapet har sikret hoveddelen av sin eksponering i valuta inntil 36 måneder frem i tid. 1.kvartal 2015 ble sikringsandelen og sikringshorisonten forkortet. Dette vil første ha full virkning fra 1.kvartal 2018.

Følgende netto vekslingsvolum er gjennomført i 2015 og 2014 (valutabeløp i respektive valuta i million):

Valuta	2015		2014	
	Volum (i respektiv valuta)	Oppnådde gjennom- snittskurser (i NOK)	Volum (i respektiv valuta)	Oppnådde gjennom- snittskurser (i NOK)
USD	22,4	6,6348	26,2	6,7499
GBP	15,0	9,9541	20,2	10,6216
EUR	57,4	8,4996	53,8	8,3085
DKK	46,3	1,1535	47,8	1,1073
SEK	19,0	0,9053	16,0	0,9190
JPY	790,0	0,0748	1125,0	0,0647

Endringene i kursforholdet mellom NOK og selskapets hovedvalutaer har påvirket omsetningstallene positivt sammenlignet med foregående år, gjennom konsolideringen og dermed omregningen av regnskapstallene til NOK. Resultateffekten av omregning av pengeposter i utenlandsk valuta (balanseposter) knyttet til valutakursene på avslutningstidspunktet utgjør per 31.12.2015 NOK -13,8 millioner mot NOK -17,5 millioner ved samme tid i 2014.



## NOTE 15 Finansiell risiko (forts.)

Endring i verdi av terminkontrakter vil kunne svinge betydelig fra kvartal til kvartal, og er sterkt påvirket av hvordan NOK beveger seg i forhold til de valutaer hvor Ekornes har terminkontrakter.

Per 31.12.2015 utgjorde markedsverdien av fremtidige valuta terminkontrakter NOK -398,4 millioner (31.12.2014: NOK -262 millioner). Disse forventes å forfalle i følgende perioder: (se tabell nedenfor.)

Fordeling markedsverdi terminkontrakter (Tall i NOK 1 000)	2015	2014
Andel 2015	0	-86 038
Andel 2016	-200 993	-74 917
Andel 2017	-178 072	-101 009
Andel 2018	-19 357	0
<b>Sum</b>	<b>-398 422</b>	<b>-261 964</b>

For 2015 har konsernet hatt en tap på 93,3 MNOK (2014 Gevinst på 8 MNOK) ved veksling av terminkontrakter i forhold til aktuelle virkelige kurser på vekslingsstidspunktet. Dette beløpet inngår i konsernets driftsresultat.

### Effekt på resultat og balanse av endring i valutakursene per 31.12.2015

Nedenfor vises effekten av en 5 % svekkelse og en tilsvarende styrking av norske kroner mot alle andre aktuelle valutaer pr 31.12.2015. Det er forutsatt en endring pr 31.12.15 slik at gjennomsnittskursene i perioden ikke er endret. Etter selskapets vurdering ligger en endring på +/- 5 % innenfor et rimelig mulighetsområde for alle valutaer.

Resultatvirkning (Tall i NOK 1 000) 5 % økning i valutakurser (kronen svekkes)	EUR	USD	GBP	Øvrige	TOTAL
<b>Effekt på ordinært resultat</b>					
Omregning av balanseposter (bank, fordringer og gjeld)	-2 944	3 923	-2 230	6 331	5 080
Skatt herav	795	-1 059	602	-1 709	-1 372
<b>Effekt på resultat etter skatt</b>	<b>-2 149</b>	<b>2 864</b>	<b>-1 628</b>	<b>4 622</b>	<b>3 708</b>
<b>Effekt på andre inntekter og kostnader</b>					
Effekt på verdi av terminkontrakter	-63 308	-22 938	-21 179	-18 724	-126 149
Skatt herav	15 827	5 735	5 295	4 681	31 537
<b>Total effekt på andre inntekter og kostnader</b>	<b>-47 481</b>	<b>-17 204</b>	<b>-15 884</b>	<b>-14 043</b>	<b>-94 612</b>
<b>EFFEKT PÅ EGENKAPITALEN</b>					
Endring sikringsreserve	-47 481	-17 204	-15 884	-14 043	-94 612
Endring annen egenkapital	-2 149	2 864	-1 628	4 622	3 708
	-49 630	-14 340	-17 512	-9 421	-90 903

I tillegg til ovenstående ville en kursendring (svekkelse av NOK med 5 %) medføre en økning av bokført egenkapital i konsernet på NOK 18 mill. kroner som følge av endring i omregning av egenkapital i og langsiktig finansiering av utenlandske datterselskap.

En reduksjon på 5 % i alle valutakurser (styrking av kronen) vil gi samme beløpsmessig effekt, men med motsatt fortegn.

### Kapitalstyring

Ekornes' mål for kapitalstruktur er å ha tilstrekkelige kontanter og kontantekvivalenter slik at selskapet har dekning for driftsmessige behov og investeringsbehov, i tillegg til utbytte. Selskapet har avtale med hovedbankforbindelse om trekkrettighet som ikke er benyttet per 31.12. (se note 11). Selskapet har ikke langsiktig lånegjeld.

Selskapet mener det er viktig for selskapet å opprettholde en sterk kredittverdighet og en god likviditet.

### Klassifisering av finansielle eiendeler og gjeld 2015 (Tall i NOK 1 000)

	Virkelig verdi Innskudd/gjeld	Amortisert kost Fordringer og utlån	Amortisert kost/Øvrige finansielle forpliktelser
Kontanter og kontantekvivalenter	229 556		
Verdi av terminkontrakter	-398 423		
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer		536 183	
Langsiktige fordringer		10 461	
Leverandører og annen kortsiktig gjeld			409 946
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner			308 661
<b>TOTAL</b>	<b>-168 867</b>	<b>546 644</b>	<b>718 607</b>

Bokført verdi av finansielle eiendeler og gjeld vurderes å være tilnærmet lik virkelig verdi. Kontanter og kontantekvivalenter er plassert i bank.

Verdi av terminkontrakter er beregnet av bankene, og tilsvarer nåverdien av kontraktene på balansedagen.

Verdisettelsen bygger på observerbare rente- og valutakurser.

Terminkontraktene vurderes til nivå 2 etter IFRS 13 sitt hierarki for virkelig verdi.

### Kreditt og markedsrisiko

Selskapet selger sine produkter til forhandlere gjennom egne salgsselskap som kjenner sine markeder. Det er etablert rutiner for å påse at salg skjer til kredittverdige kunder og innenfor gitte kredittrammer for å begrense markeds- og kredittrisikoen.

### Likviditetsrisiko

Konsernets likviditetsreserve tilsier at likviditetsrisikoen er lav, se også note 11 og 14.

## NOTE 16 Forpliktelse overfor ansatte

### Orientering om styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Hovedelementet i den lederlønnspolitikken som er etablert ved Ekornes ASA, og datterselskaper, er at ledere skal tilbys konkurransedyktige vilkår, basert på lønnsnivået for tilsvarende stillinger i de land stillingen er plassert. Selskapet har etablert ordninger der årlig bonus knyttet til lønnsomhet er en betydelig del av den årlige kompensasjon for ledere av resultatenheter. Justeringer av lønn og kompensasjon for alle på konsernledelsenivå følger i hovedsak pris- og lønnsutviklingen i de land stillingen er plassert. Avlønnningen av ledende ansatte i 2015 har vært i overensstemmelse med erklæringen som ble framlagt for generalforsamlingen i 2015. Ny erklæring vil bli framlagt for generalforsamlingen 2016.

### Pensjonsforpliktelse

Det er etablert en kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning for ansatte i de norske og i de fleste utenlandske selskapene. Konsernet har også pensjonsforpliktelser vedrørende gammel AFP og enkelte mindre pensjoner som dekkes over drift. Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS 19. Ny AFP-Tilskuddslov ble vedtatt 19.2.10 med virkning fra 1.1.2010. Den nye AFP ordningen er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning. Utgangspunktet er at forpliktelsen skal beregnes og innregnes. Imidlertid er ordningens administrator på nåværende tidspunkt, av praktiske årsaker, ikke i stand til å foreta disse beregningene. Inntil disse beregningene eventuelt foreligger må den nye AFP ordningen innregnes som en innskuddsbasert ordning. Oversikt over ordningene framgår av tabellen under:

Pensjonsforpliktelse (Tall i NOK 1 000)	2015	2014
Opptjent pensjonsforpliktelse	8 501	7 698
Periodisert arbeidsgiveravgift	0	105
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>8 501</b>	<b>7 803</b>
<b>Økonomiske forutsetninger:</b>		
Diskonteringsrente		2,30 %
Forventet lønnsøkning		2,75 %
Forventet pensjonsøkning		2,50 %
Forventet G-regulering		2,50 %

Av totale forpliktelser gjelder NOK 8 501 tusen utenlandske datterselskaper.

Endring i pensjonsforpliktelse (Tall i NOK 1 000)	2015	2014
<b>Pensjonsforpliktelse per 1.1</b>	<b>7 803</b>	<b>9 804</b>
Tilgang ved oppkjøp	0	388
Innskudd/utbetalinger pensjon	-1 479	-2 424
Kostnader innregnet i resultatregnskapet	1 130	373
Effekt av valutakursendringer	1 047	459
Estimatavvik ført mot egenkapitalen	0	-797
<b>Pensjonsforpliktelse per 31.12</b>	<b>8 501</b>	<b>7 803</b>

For 2015 har netto pensjonsutbetaling og premie utgjort NOK 27 358 tusen. Tilsvarende for 2016 forventes å utgjøre ca. NOK 20 000 tusen.

Pensjonskostnad (Tall i NOK 1 000)	2015	2014
Utbetalte pensjoner/innskuddsplan	26 228	32 424
Nåverdi av årets pensjonsopptjening inkl. arb. avgift	881	82
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	249	291
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>27 358</b>	<b>32 797</b>

### Obligatorisk tjenestepensjon:

De norske selskapene i konsernet er pliktige til å etablere pensjonsordninger etter "Lov om obligatorisk tjenestepensjon". Selskapene har pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene etter loven.

**Aktuarielt tap/(gevinst) innregnet i andre inntekter og kostnader**  
**(Tall i NOK 1 000)**

	2015	2014
Akkumulert 1.1	24 182	24 979
Årets innregning	0	-797
Akkumulert 31.12	24 182	24 182

**Særskilte avtaler**

Det er inngått individuelle bonusavtaler med 8 personer i konsernledelsen, inkludert CEO for 2015. 70 % av bonusordningen er avhengig av konsernet eller segmentets omsetning og driftsmargin, 30 % av bonusordningen er avhengig av ikke-økonomiske mål.

Olav Holst-Dyrnes har egen avtale om en bonusordning. Vilkårene i bonusordningen vil bli fastsatt av styret. Ved eventuell fratredelse er det avtalt etterlønn på 6 måneder.

**Bonus-basert belønning**
*Ansattbonus*

Driftsmarginen for bonusavsetninger for Stressless<sup>®</sup>-segmentet er 10,2 % i 2015. Det er over terskelen på 10 % driftsmargin som utløser bonus og det vil derfor bli utbetalt ansattbonus i Stressless<sup>®</sup>-organisasjonen for 2015.

Svane<sup>®</sup>-segmentet var under terskelen for ansattbonus i 2015.

Ansatte i IMG omfattes ikke av denne ordningen.

## NOTE 17 Nærstående parter og godtgjørelse til revisorer

**Identifikasjon av nærstående parter:**

Konsernets nærstående parter består av medlemmer av styret og ledelsen, samt selskap som medlemmer av styret og ledelsen kontrollerer eller har betydelig innflytelse over.

**Godtgjørelse til konsernledelsen 2014**

(Tall i NOK)	Nils-Fredrik Drabløs	Olav Holst-Dyrnes	Arve Ekornes	Runar Haugen	Geir Balsnes
Lønn 2014	2 868 591	614 421	1 659 385	2 294 875	1 735 184
Bonus 2014 (beregnet og avsatt)		10 752	99 568	99 568	99 568
Pensjonsutgifter			68 225	70 516	62 782
Annen godtgjørelse	11 944	7 779	46 613	60 967	35 880
<b>Sum</b>	<b>2 880 535</b>	<b>632 952</b>	<b>1 873 791</b>	<b>2 525 926</b>	<b>1 933 414</b>

**Godtgjørelse til konsernledelsen 2014**

(Tall i NOK)	Svein Lunde	Robert Svendsen	Ola Arne Ramstad	Jon-Erlend Alstad
Lønn 2014	2 364 571	2 657 170	1 708 432	2 003 575
Bonus 2014 (beregnet og avsatt)	99 568	99 568	99 568	34 798
Pensjonsutgifter		68 983	71 650	61 249
Annen godtgjørelse	24 016	128 028	45 168	12 822
<b>Sum</b>	<b>2 488 155</b>	<b>2 953 749</b>	<b>1 924 818</b>	<b>2 112 444</b>

**Godtgjørelse til konsernledelsen 2015**

(Tall i NOK)	Olav Holst-Dyrnes	Arve Ekornes	Runar Haugen	Geir Balsnes	Svein Lunde
Lønn 2015	3 280 568	1 896 855	2 619 952	1 766 860	3 110 804
Pensjonsutgifter	50 438	50 438	50 438	50 438	
Annen godtgjørelse	23 118	41 281	28 984	22 003	-
<b>Sum</b>	<b>3 354 124</b>	<b>1 988 574</b>	<b>2 699 374</b>	<b>1 839 301</b>	<b>3 110 804</b>

**Godtgjørelse til konsernledelsen 2015**

(Tall i NOK)	Ola Arne Ramstad	Jon-Erlend Alstad	Lars Wittermann	Trine-Marie Hagen
Lønn 2015	1 937 012	2 102 710	299 244	2 025 239
Pensjonsutgifter	50 438	50 438	50 438	50 438
Annen godtgjørelse	23 396	12 963	6 325	205 409
<b>Sum</b>	<b>2 010 846</b>	<b>2 166 111</b>	<b>356 007</b>	<b>2 281 086</b>



**Godtgjørelse til styremedlemmene 2014**

(Tall i NOK)	Olav-Kjell Holtan	Kjersti Kleven	Stian Ekornes	Bjørn Gulden	Nora F. Larssen	Torill Svendsen	Sveinung Utgård	Tone Helen Hanken
Lønn 2014						404 199	737 389	308 371
Bonus 2014 (beregnet og avsatt)							12 904	5 341
Pensjonsutgifter						19 470	41 301	15 180
Styrehonorar	560 000	516 333	157 000	60 000	292 000		125 000	125 000
Annen godtgjørelse						1 350	5 742	1 350
<b>Sum</b>	<b>560 000</b>	<b>516 333</b>	<b>157 000</b>	<b>60 000</b>	<b>292 000</b>	<b>425 019</b>	<b>922 336</b>	<b>455 242</b>

**Godtgjørelse til styremedlemmene 2014**

(Tall i NOK)	Atle Berntzen	Jarle Roth	Lars I. Røiri	Aslak Hestholm	Anne Marie Smoge (vara)	Else Marie Rønning (vara)	Ove Fagerheim (vara)	Wenche Elvegård
Lønn 2014	441 150			400 724	348 618	678 398	358 286	438 309
Bonus 2014 (beregnet og avsatt)	7 445			6 902	5 830	11 794	6 175	7 606
Pensjonsutgifter	22 072			16 994	18 940	36 557	21 058	22 392
Styrehonorar	62 500	168 000	166 833	65 000			6 000	60 000
Annen godtgjørelse	4 286			1 350	1 350	7 742	1 350	5 742
<b>Sum</b>	<b>537 453</b>	<b>168 000</b>	<b>166 833</b>	<b>490 970</b>	<b>374 738</b>	<b>734 491</b>	<b>392 869</b>	<b>534 049</b>

**Godtgjørelse til styremedlemmene 2015**

(Tall i NOK)	Kjersti Kleven	Stian Ekornes	Nora F. Larssen	Sveinung Utgård	Tone Helen Hanken
Lønn 2015				756 740	220 472
Pensjonsutgifter				31 789	9 265
Styrehonorar	655 333	250 250	356 417	130 000	130 000
Annen godtgjørelse				5 712	1 440
<b>Sum</b>	<b>655 333</b>	<b>250 250</b>	<b>356 417</b>	<b>924 241</b>	<b>361 177</b>

**Godtgjørelse til styremedlemmene 2015**

(Tall i NOK)	Atle Berntzen	Jarle Roth	Lars I. Røiri	Aslak Hestholm
Lønn 2015	489 609			406 596
Pensjonsutgifter	16 065			13 197
Styrehonorar	97 500	330 667	342 333	97 500
Annen godtgjørelse	6 201			1 440
<b>Sum</b>	<b>609 375</b>	<b>330 667</b>	<b>342 333</b>	<b>518 733</b>

Ingen varamedlemmer har fått styrehonorar i 2015.  
Ekornes har ikke aksjebaserte avlønningsordninger.

**Godtgjørelse til revisor (Tall i NOK 1 000)**

	2015	2014
Revisjonshonorar	8 334	6 717
Andre attestasjonstjenester	98	489
Skatterådgivning	864	1 098
Andre tjenester utenfor revisjon	259	571
<b>Sum</b>	<b>9 555</b>	<b>8 875</b>

## NOTE 18 Aksjonær- og børsforhold

I løpet av 2015 (2014) ble det omsatt i alt 8 200 551 (7 198 000) aksjer i Ekornes ASA over Oslo Børs. Totalt antall aksjer i Ekornes ASA, 31.12.2015 var 36 826 753, pålydende NOK 1,00.

Aksjonærer	Antall aksjonærer		% av aksjekapitalen	
	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
Norske	2 225	2 334	50,2 %	53,2 %
Utenlandske	180	182	49,8 %	46,8 %
<b>Totalt</b>	<b>2 405</b>	<b>2 516</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Selskapets 20 største aksjonærer var per 31.12.2015

Aksjonærer	Land	Beholdning	Andel %
NORDSTJERNAN AB	SWE	6 359 652	17,27 %
FOLKETRYGDFONDET	NOR	3 871 183	10,51 %
ODIN NORGE	NOR	1 690 862	4,59 %
PARETO AKSJE NORGE	NOR	1 629 133	4,42 %
NORDEA NORDIC SMALL CAP FUND	FIN	1 486 158	4,04 %
UNHJEM BERIT VIGDIS EKORNES	NOR	1 080 331	2,93 %
MERTENS GUNNHILD EKORNES JPMBSA RE GUNNHILD EKORNES MERTEN	NOR	1 075 050	2,92 %
J.P. MORGAN CHASE BANK N.A. LONDON NORDEA RE:NON-TREATY ACCOUNT	GBR	1 062 536	2,89 %
RBC INVESTOR SERVICES BANK S. A	LUX	890 774	2,42 %
J.P. MORGAN CHASE BA, SPECIAL TREATY LENDING	GBR	727 860	1,98 %
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB	SWE	700 000	1,90 %
NILS GUNNAR HJELLEGJERDE	THA	566 000	1,54 %
STATE STREET BANK A/C CLIENT OMNIBUS F	USA	564 990	1,53 %
TORILL ANNE EKORNES	NOR	523 897	1,42 %
CLEARSTREAM BANKING S.A.	LUX	443 145	1,20 %
VPF NORDEA KAPITAL	NOR	443 000	1,20 %
THE NORTHERN TRUST CO.	GBR	425 150	1,15 %
KJETIL EKORNES	NOR	394 959	1,07 %
VJ INVEST AS	NOR	386 016	1,05 %
CITIBANK, N.A.	USA	348 840	0,95 %
<b>Totalt</b>		<b>24 669 536</b>	<b>67,0 %</b>

## NOTE 19 Konsernselskaper

Aksjer i datterselskap	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
<b>Eid direkte:</b>			
J. E. Ekornes AS	Ikornnes	100 %	100 %
Ekornes Beds AS	Fetsund	100 %	100 %
Ekornes Skandinavia AS	Ikornnes	100 %	100 %
Ekornes Contract AS	Sykkylven	100 %	100 %
J. E. Ekornes ApS, Danmark	Odense	100 %	100 %
Ekornes K.K, Japan	Tokyo	100 %	100 %
OY Ekornes AB, Finland	Helsinki	100 %	100 %
Ekornes Inc., USA	Somerset, N.J	100 %	100 %
Ekornes Ltd., England	London	100 %	100 %
Ekornes Möbelvertriebs GmbH, Tyskland	Hamburg	100 %	100 %
Ekornes S.A.R.L, Frankrike	Pau	100 %	100 %
Ekornes Iberica SL, Spania	Pau	100 %	100 %
Ekornes Asia Ltd., Singapore	Singapore	100 %	100 %
Ekornes Latin America Ltda, Brasil (selskapet er under avvikling)	São Paulo	100 %	100 %
Ekornes Pty Ltd, Australia	Sydney	100 %	100 %
Ekornes China Co, Ltd., Kina	Shanghai	100 %	100 %
IMG Group AS	Sykkylven	100 %	100 %
<b>Eid indirekte:</b>			
J. E. Ekornes USA, Inc, USA	Morganton, NC	100 %	100 %
Ekornes Malaysia SDN BHD, Malaysia	Kuala Lumpur	100 %	100 %
Ekornes Beds GmbH, Tyskland	Hamburg	100 %	100 %
Ekornes Taiwan Ltd., Taiwan	Taipei	100 %	100 %
Ekornes Hong Kong Co, Ltd	Hong Kong	100 %	100 %
IMG Skandinavia AS	Sykkylven	100 %	100 %
IMG Holdco AS	Sykkylven	100 %	100 %
IMG AS	Sykkylven	100 %	100 %
IMG Hjellegjerde (Vietnam) CO.,LTD	Ben Cat Town	100 %	100 %
IMG Australia PTY Ltd	Victoria	100 %	100 %
IMGC PTY Ltd	Victoria	100 %	100 %
IMG (Thailand) Limited	Chacheongsao	100 %	100 %
IMG New Zealand Ltd.	Auckland	100 %	100 %
International Mobel Group, USA Inc.	Corona, CA	100 %	100 %

## NOTE 20 Hendelser etter balansedagen

---

Sammenligningstallene for 2014 er omarbeidet for omsetning og varekost. Årsaken er reklassifiseringsfeil knyttet til interne transaksjoner og medfører at både omsetning og varekost reduseres med MNOK 68,2. Reklassifiseringen har ikke medført endringer i resultat eller balanse.

Det er ikke skjedd noen vesentlige hendelser etter balansedagen og fram til avleggelse av regnskapet, som har påvirket konsernets økonomiske stilling i vesentlig grad og som burde ha vært reflektert i det avlagte regnskapet.



Ekornes ASA

# årsregnskap





# RESULTATREGNSKAP 2015

(Tall i NOK 1 000)	Note	2015	2014
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekter	3	16 718	53 102
Andre driftsinntekter	2, 3	383 910	217 766
<b>Sum driftsinntekter</b>	2, 3	<b>400 627</b>	<b>270 867</b>
Vareforbruk		12 494	37 798
Lønn og sosiale kostnader	5, 6	79 328	65 391
Ordinære avskrivninger	7	68 028	66 168
Andre innkjøps-, salgs- og adm. kostnader	6	103 590	119 398
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>263 439</b>	<b>288 754</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>137 188</b>	<b>-17 887</b>
<b>Finansielle inntekter og kostnader</b>			
Mottatt utbytte og konsernbidrag	4	168 986	257 059
Finansinntekter	4	7 008	4 891
Netto agio	4	-82 819	13 397
Finanskostnader	4	-1 898	-3 188
<b>Netto finansposter</b>		<b>91 278</b>	<b>272 159</b>
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>228 466</b>	<b>254 272</b>
Skatt på ordinært resultat	14	-45 503	-51 186
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>182 963</b>	<b>203 087</b>
<b>DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT</b>			
Avsatt til utbytte	15	-147 307	-147 307
Avgitt konsernbidrag	15	0	-24 900
Skatt konsernbidrag	15	0	6 723
Mottatt konsernbidrag	15	84 759	18 177
Overført til/fra annen egenkapital	15	-120 415	-55 780
<b>Disponert resultat</b>		<b>-182 963</b>	<b>-203 087</b>



## BALANSE 31.12.2015

EIENDELER (Tall i NOK 1 000)	Note	31.12.2015	31.12.2014
<b>Anleggsmidler</b>			
Software	7, 12	42 797	62 418
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>8</b>	<b>42 797</b>	<b>62 418</b>
<b>Driftsmidler</b>			
Bygninger, tomter etc.	7, 12	538 623	558 829
Driftsløsøre, inventar o.l	7, 12	3 050	2 265
<b>Sum driftsmidler</b>		<b>541 673</b>	<b>561 094</b>
<b>Langsiktige plasseringer</b>			
Aksjer i datterselskaper	9	140 653	138 704
Langsiktige fordringer datterselskaper	11, 13	480 239	500 750
Andre langsiktige fordringer og plasseringer	10	10 272	10 272
<b>Sum langsiktige plasseringer</b>		<b>631 164</b>	<b>649 726</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 215 633</b>	<b>1 273 238</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av ferdige varer		2 789	2 347
Kundefordringer	2	4 010	870
Tilgode offentlige avgifter		13 882	9 732
Andre kortsiktige fordringer		6 723	4 076
Utbytte fra konsernselskap		84 227	87 059
Kortsiktige fordringer konsernselskap	13	505 758	426 656
Kontanter og bankinnskudd	16	9 362	3 012
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>626 751</b>	<b>533 751</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 842 385</b>	<b>1 806 990</b>

(Forts. neste side)

## BALANSE 31.12.2015 (FORTS.)

EGENKAPITAL OG GJELD (Tall i NOK 1 000)	Note	31.12.2015	31.12.2014
<b>EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	15, 17	36 827	36 827
Overkurs	15	386 321	386 321
Annen innskutt egenkapital	15	1 983	1 983
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>425 131</b>	<b>425 131</b>
Annen egenkapital	15	883 566	847 908
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>883 566</b>	<b>847 908</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 308 696</b>	<b>1 273 038</b>
<b>Forpliktelses og langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig pensjonsforpliktelse	6	0	121
Utsatt skatt	14	4 628	5 037
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>4 628</b>	<b>5 157</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	294 971	303 544
Leverandørgjeld		12 427	11 309
Utbytte	15	147 307	147 307
Skyldige offentlige avgifter		4 239	4 443
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	13	0	6 723
Betalbar skatt	14	44 899	38 711
Annen kortsiktig gjeld	6	25 217	16 757
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>529 060</b>	<b>528 794</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 842 385</b>	<b>1 806 990</b>

Ikornnes, 31. desember 2015/11. april 2016

Styret i Ekornes ASA

Kjersti Kleven  
StyrelederJarle Roth  
Nestleder

Nora Förisdal Larssen

Stian Ekornes

Lars I. Røiri

Sveinung Utgård

Tone Helen Hanken

Atle Berntzen

Olav Holst-Dyrnes  
Konsernsjef/CEO

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(Tall i NOK 1 000)	2015	2014
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	228 466	254 272
Periodens betalte skatter	-39 723	-51 527
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	-93	0
Ordinære avskrivninger	68 028	66 168
Endring i varelager	-442	209
Endring i kundefordringer	-3 140	5 695
Endring i konsernmellomværende	-62 482	-145 660
Endring i leverandørgjeld	1 118	-13 420
Forskjell mellom kostn.ført pensj. og inn-/utbet. i pensj.ordn.	-121	-469
Endring i andre tidsavgrensingsposter	1 458	3 824
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>193 069</b>	<b>119 093</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	93	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-28 985	-36 506
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-1 950	-105 610
Utbetalinger ved lån til datterselskap	0	-312 582
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-30 841</b>	<b>-454 698</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	0	303 544
Netto endring i kassekreditt	-8 573	0
Utbetalinger av utbytte	-147 305	-202 547
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-155 878</b>	<b>100 996</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>6 350</b>	<b>-234 609</b>
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	3 012	237 620
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>9 362</b>	<b>3 012</b>

## NOTE 1 Regnskapsprinsipper

### GRUNNLEGGENDE PRINSIPPER – VURDERING OG KLASIFISERING

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, og er avlagt i samsvar med allmennaksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende per 31. desember 2015. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Det er tatt hensyn til sikring og porteføljestyring. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

### DRIFTSINNTEKTER

Selskapet har salg av varer til marked der Ekornes ikke har eget salgsselskap. Inntekter fra salg av varer skjer når levering har funnet sted og den vesentligste del av risiko og kontroll er overført til kunden. Det benyttes ulike leveringsbetingelser, og inntektsføringstidspunktet avhenger av disse. Det er ikke vilkår i avtalene som medfører at Ekornes har måttet utsette hele eller deler av inntekten etter at de anses levert i henhold til leveringsbetingelsene. Der Ekornes har risikoen for varene frem til kunden, er varene forsikret under transporten. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter.

### FORDRINGER OG GJELD I UTENLANDSK VALUTA

Betalingsmidler, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs. Selskapet har inngått valutaterminkontrakter for å redusere valutarisiko. Selskapet har benyttet regnskapsmessig sikringsbokføring og har anvendt alternativ 2 for kontantstrømsikring i NRS om finansielle eiendeler og forpliktelser, der verdien av terminkontraktene ikke balanseføres og der resultatføring ikke skjer før terminkontraktene materialiserer seg. Selskapet har utarbeidet sikringsdokumentasjon og foretatt testing av sikringens effektivitet og konkludert med at sikringen er effektiv, der det forventes at forfallet av sikringsinstrumentet samsvarer med forfall av sikringsobjektet.

### BEHANDLING AV DATTERSLSKAPER I MORSELSKAPETS REGNSKAP

Morselskapets investering i datterselskaper er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer er ført opp til pålydende med fradrag for forventet tap.

### VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdningene er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og antatt salgsverdi fratrukket salgskostnader. Det er gjort fradrag for ukurante varer.

### DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er ført opp under eiendeler i balansen til opprinnelig anskaffelsespris tillagt oppskrivninger med fradrag for samlede ordinære avskrivninger. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid av kostpris tillagt oppskrivninger. Oppskrivninger er fra før endring av regnskapsloven i 1998.

### STORE ENKELTRANSASJONER

Virkningen av eventuelle store enkelttransaksjoner vises som separate poster i regnskapet og/eller kommenteres i note.

### PENSJON

Selskapet behandler pensjonskostnader og forpliktelser etter IAS 19. Alle actuarielle gevinster og tap blir ført direkte mot egenkapitalen. Etter at siste forpliktelse etter gammel AFP er bokført i 2015 har ikke selskapet noen pensjonsforpliktelser i regnskapet. Pensjonskostnader knyttet til selskapets innskuddsordning blir kostnadsført ved betaling av premie/innskudd.

### NÆRSTÅENDE PARTER

Som nærstående parter regnes selskaper i konsernet, betydelige aksjonærer, medlemmer i selskapets og datterselskapenes styrer og ledende ansatte. Avtaler om godtgjørelse for selskapets styre og ledelse fremgår av note 6. Det er verken for inneværende regnskapsår eller for de regnskapsår som det vises sammenligningstall for, gjennomført transaksjoner eller inngått avtaler av betydning med nærstående parter utover normale forretningsmessige transaksjoner mellom selskaper i konsernet.

### UTSATT SKATT OG SKATTEKOSTNAD

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for eventuelle feil i tidligere års beregninger.

## NOTE 2 Finansiell markedsrisiko

Ekornes selger sine varer internasjonalt og fakturerer sine kunder i respektive lands valuta.

For å redusere selskapets valutarisiko benyttes finansielle instrumenter. Selskapet bruker terminkontrakter som finansielle instrument. Inngåelse av valutakontrakter blir vurdert opp mot virkningen av salg og innkjøp. Selskapet søker å sikre sine forventede fremtidige eksponeringer i valuta opptil 36 måneder frem i tid. 1.Kvartal 2015 ble sikringsandelen og sikringshorisonten forkortet. Dette vil første ha full virkning fra 1.kvartal 2018.

Som et ledd i selskapets arbeid for å redusere sin valutaeksponering søker selskapet/konsernet også å kjøpe varer og tjenester internasjonalt i tilsvarende valutaer dersom dette er lønnsomt.

Sikringene ved bruk av finansielle instrumenter gjennomføres så lenge den kurs som kan oppnås er lik eller bedre enn selskapets budsjettkurs. Dersom den kurs som kan oppnås ligger under dette nivået, avventer selskapet videre sikringer av denne typen inntil situasjonen har snudd. Blir situasjonen med kurser lavere enn budsjettkurs av lengre varighet, blir ulike tilpasningsstrategier til et nytt og lavere kursnivå vurdert og eventuelt implementert.

Sikring blir ikke bokført før transaksjonen materialiserer seg.

Ikke resultatført gevinst og tap knyttet til sikring (Tall i NOK 1 000)	2015	2014
I løpet av perioden	-136 459	-274 881
Urealisert per 31.12.	-398 423	-261 964

Av urealisert beløp per 31.12.15 forventes NOK - 201 millioner å forfalle i 2016, NOK - 178 millioner i 2017 og NOK - 19,3 millioner i 2018.

Verdiendringer knyttet til sikringsinstrumenter er beregnet ved å innhente verdsettelse av terminkontraktene fra bankene.

### Kreditt og markedsrisiko

Selskapets fordringer er i all hovedsak på egne datterselskap. Risikoen for tap anses som lav.

### Likviditetsrisiko

Selskapets likviditetsreserve tilsier at likviditetsrisikoen er lav.

## NOTE 3 Salgsinntekter og andre driftsinntekter

(Tall i NOK 1 000)	2015	2014
Norge	0	10
Europa	2 100	3 872
Asia (eksl. Japan)	13 719	47 242
Andre	899	1978
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>16 718</b>	<b>53 102</b>
(Tall i NOK 1 000)	2015	2014
Husleieinntekter	56 550	56 550
Tjenester datterselskap	151 293	92 929
Agio	176 066	68 287
<b>Sum andre driftsinntekter</b>	<b>383 910</b>	<b>217 766</b>

Ekornes ASA har avtale med andre norske datterselskaper om at disse skal få oppgjør for salg til avtalte valutakurser slik at datterselskapene ikke skal ha noen valutarisiko. Forskjellen mellom kurser avtalt med datterselskaper og markedskurser er vist som agio/disagio under Andre driftsinntekter.

## NOTE 4 Sammenslåtte poster

(Tall i NOK 1 000)	2015	2014
<b>Finansielle inntekter og kostnader</b>		
Utbytte fra datterselskaper	84 227	87 059
Mottatt konsernbidrag	84 759	170 000
<b>Sum utbytte og konsernbidrag</b>	<b>168 986</b>	<b>257 059</b>
Renteinntekter fra konsernselskap	5 275	3 645
Andre finansinntekter	1 733	1 246
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>7 008</b>	<b>4 891</b>
<b>Netto agio/disago</b>	<b>-82 819</b>	<b>13 397</b>
Andre rentekostnader	1 505	2 764
Andre finanskostnader	393	423
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>1 898</b>	<b>3 187</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>91 278</b>	<b>272 159</b>

I morselskapets regnskap blir utbytter fra datterselskaper inntektsført i det år det er opptjent av datterselskapet, dersom det er avklart at utbyttet blir betalt fra datterselskap til morselskap. Netto agio/disagio under finansposter gjelder i hovedsak gevinst/tap på realiserte valutaterminkontrakter.



## NOTE 5 Lønnskostnader og antall årsverk

(Tall i NOK 1 000)	2015	2014
Lønn	67 969	53 297
Arbeidsgiveravgift	7 609	7 961
Pensjonskostnad	1 934	2 273
Andre personalkostnader	1 816	1 860
<b>Sum</b>	<b>79 328</b>	<b>65 391</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt	68	66

## NOTE 6 Forpliktelser ovenfor ansatte

### Pensjonsforpliktelser/-kostnader

Det er etablert en kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning for ansatte i selskapet. Selskapet har også pensjoner som dekkes over drift, samt AFP. Pensjoner som dekkes over drift og gammel AFP-ordning behandles regnskapsmessig som ytelsesbaserte pensjonsordninger. Ny AFP-ordning er regnskapsmessig behandlet som en innskuddsbasert ordning.

Selskapet har valgt å behandle pensjonskostnader og -forpliktelser etter IAS 19.

Pensjonskostnad (Tall i NOK 1 000)	2015	2014
Pensjonskostnader innskuddsordning	1 934	2 255
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-	18
<b>Sum</b>	<b>1 934</b>	<b>2 273</b>

### Avstemming av pensjonsordningens finansielle status mot beløp i balansen (Tall i NOK 1 000)

	31.12.2015	31.12.2014
Opptjente pensjonsforpliktelser	-	106
Periodisert arbeidsgiveravgift	-	15
<b>Netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>-</b>	<b>121</b>
<b>Økonomiske forutsetninger:</b>		
Diskonteringsrente		2,30 %
Forventet lønnsregulering		2,75 %
Forventet pensjonsøkning		2,50 %
Forventet G-regulering		2,50 %

### Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter "Lov om obligatorisk tjenestepensjon", og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter loven.

### Orientering om styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Hovedelementet i den lederlønnspolitik som er etablert ved Ekornes ASA, og datterselskaper, er at ledere skal tilbys konkurranse-dyktige vilkår, basert på lønnsnivået for tilsvarende stillinger i de land stillingen er plassert. Selskapet har etablert ordninger der årlig bonus knyttet til resultatoppnåelse er en betydelig del av den årlige kompensasjon for ledere av resultatenheter. Justeringer av lønn og kompensasjon for alle på konsernledelsenivå følger i hovedsak pris og lønnsutviklingen i de land stillingen er plassert. Avlønningen av ledende ansatte i 2015 har vært i overensstemmelse med erklæringen som ble framlagt for generalforsamlingen i 2015. Ny erklæring vil bli framlagt for generalforsamlingen i 2016.

### Særskilte avtaler:

Det er inngått individuelle bonusavtaler med 8 personer i konsernledelsen, inkludert CEO for 2015. 70 % av bonusordningen er avhengig av konsernet eller segmentets omsetning og driftsmargin, 30 % av bonusordningen er avhengig av ikke-økonomiske mål. Olav Holst-Dyrnes har egen avtale om en bonusordning. Vilkaene i bonusordningen vil bli fastsatt av styret. Ved eventuell fratredelse er det avtalt etterlønn på 6 måneder.

### Bonus-basert belønning

#### Ansattbonus

Driftsmarginen for bonusavsetninger for Stressless®-segmentet er 10,2 % i 2015. Det er over terskelen på 10 % driftsmargin som utløser bonus og det vil derfor bli utbetalt ansattbonus i Stressless®-organisasjonen for 2015.

**Godtgjørelse til konsernledelse 2014**

(Tall i NOK)	Nils-Fredrik Drabløs	Olav Holst-Dyrnes	Arve Ekornes	Runar Haugen	Geir Balsnes
Lønn 2014	2 868 591	614 421	1 659 385	2 294 875	1 735 184
Bonus 2014 (beregnet og avsatt)		10 752	99 568	99 568	99 568
Pensjonsutgifter			68 225	70 516	62 782
Annen godtgjørelse	11 944	7 779	46 613	60 967	35 880
<b>Sum</b>	<b>2 880 535</b>	<b>632 952</b>	<b>1 873 791</b>	<b>2 525 926</b>	<b>1 933 414</b>

**Godtgjørelse til konsernledelse 2014**

(Tall i NOK)	Svein Lunde	Robert Svendsen	Ola Arne Ramstad	Jon-Erlend Alstad
Lønn 2014	2 364 571	2 657 170	1 708 432	2 003 575
Bonus 2014, (beregnet og avsatt)	99 568	99 568	99 568	34 798
Pensjonsutgifter		68 983	71 650	61 249
Annen godtgjørelse	24 016	128 028	45 168	12 822
<b>Sum</b>	<b>2 488 155</b>	<b>2 953 749</b>	<b>1 924 818</b>	<b>2 112 444</b>

**Godtgjørelse til konsernledelsen 2015**

(Tall i NOK)	Olav Holst-Dyrnes	Arve Ekornes	Runar Haugen	Geir Balsnes	Svein Lunde
Lønn 2015	3 280 568	1 896 855	2 619 952	1 766 860	3 110 804
Pensjonsutgifter	50 438	50 438	50 438	50 438	
Annen godtgjørelse	23 118	41 281	28 984	22 003	-
<b>Sum</b>	<b>3 354 124</b>	<b>1 988 574</b>	<b>2 699 374</b>	<b>1 839 301</b>	<b>3 110 804</b>

**Godtgjørelse til konsernledelsen 2015**

(Tall i NOK)	Ola Arne Ramstad	Jon-Erlend Alstad	Lars Wittermann	Trine-Marie Hagen
Lønn 2015	1 937 012	2 102 710	299 244	2 025 239
Pensjonsutgifter	50 438	50 438	50 438	50 438
Annen godtgjørelse	23 396	12 963	6 325	205 409
<b>Sum</b>	<b>2 010 846</b>	<b>2 166 111</b>	<b>356 007</b>	<b>2 281 086</b>

## NOTE 6 Forpliktelses ovenfor ansatte (forts.)

**Godtgjørelse til styremedlemmene i 2014**

(Tall i NOK)	Olav-Kjell Holtan	Kjersti Kleven	Stian Ekornes	Bjørn Gulden	Nora F. Larssen	Torill Svendsen (vara)	Sveinung Utgård	Tone Helen Hanken
Lønn 2014						404 199	737 389	308 371
Bonus 2014 (beregnet og avsatt)							12 904	5 341
Pensjonsutgifter						19 470	41 301	15 180
Styrehonorar	560 000	516 333	157 000	60 000	292 000		125 000	125 000
Annen godtgjørelse						1 350	5 742	1 350
<b>Sum</b>	<b>560 000</b>	<b>516 333</b>	<b>157 000</b>	<b>60 000</b>	<b>292 000</b>	<b>425 019</b>	<b>922 336</b>	<b>455 242</b>

**Godtgjørelse til styremedlemmene i 2014**

(Tall i NOK)	Atle Berntzen	Jarle Roth	Lars I. Røiri	Aslak Hestholm	Anne Marie Smoge (vara)	Else Marie Rønning (vara)	Ove Fagerheim (vara)	Wenche Elvegård
Lønn 2014	441 150			400 724	348 618	678 398	358 286	438 309
Bonus 2014 (beregnet og avsatt)	7 445			6 902	5 830	11 794	6 175	7 606
Pensjonsutgifter	22 072			16 994	18 940	36 557	21 058	22 392
Styrehonorar	62 500	168 000	166 833	65 000			6 000	60 000
Annen godtgjørelse	4 286			1 350	1 350	7 742	1 350	5 742
<b>Sum</b>	<b>537 453</b>	<b>168 000</b>	<b>166 833</b>	<b>490 970</b>	<b>374 738</b>	<b>734 491</b>	<b>392 869</b>	<b>534 049</b>

**Godtgjørelse til styremedlemmene 2015**

(Tall i NOK)	Kjersti Kleven	Stian Ekornes	Nora F. Larssen	Sveinung Utgård	Tone Helen Hanken
Lønn 2015				756 740	220 472
Pensjonsutgifter				31 789	9 265
Styrehonorar	655 333	250 250	356 417	130 000	130 000
Annen godtgjørelse				5 712	1 440
<b>Sum</b>	<b>655 333</b>	<b>250 250</b>	<b>356 417</b>	<b>924 241</b>	<b>361 177</b>

**Godtgjørelse til styremedlemmene 2015**

(Tall i NOK)	Atle Berntzen	Jarle Roth	Lars I. Røiri	Aslak Hestholm
Lønn 2015	489 609			406 596
Pensjonsutgifter	16 065			13 197
Styrehonorar	97 500	330 667	342 333	97 500
Annen godtgjørelse	6 201			1 440
<b>Sum</b>	<b>609 375</b>	<b>330 667</b>	<b>342 333</b>	<b>518 733</b>

Ingen varemlemmer har fått styrehonorar i 2015

**Godtgjørelse til revisor (Tall i NOK 1 000)**

	2015	2014
Revisjonshonorar	2 459	2 355
Skatterådgivning	129	84
<b>Sum</b>	<b>2 528</b>	<b>2 440</b>

## NOTE 7 Varige driftsmidler

(Tall i NOK 1 000)	Software	Tomter og bygninger	Driftsløstørelse inventar o.l.	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2015	225 423	1 064 490	16 731	1 306 644
+ tilgang	11 843	14 405	2 737	28 985
- avgang til anskaffelseskost	123		1 575	1 698
<b>Anskaffelseskost 31.12.2015</b>	<b>237 143</b>	<b>1 078 895</b>	<b>17 894</b>	<b>1 333 931</b>
Akk. ordinære avskrivninger 1.1.2015	163 005	505 660	14 467	683 132
+ årets ordinære avskrivninger	31 464	34 612	1 952	68 028
- akk. ord. avskr. solgte driftsm.	123		1 575	1 698
<b>Akk. ord. avskr. 31.12.2015</b>	<b>194 346</b>	<b>540 272</b>	<b>14 843</b>	<b>749 461</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2015</b>	<b>42 797</b>	<b>538 623</b>	<b>3 050</b>	<b>584 469</b>

Selskapet har ingen vesentlige leiekontrakter.

## NOTE 8 Immaterielle eiendeler

Alle kostnader knyttet til videreutvikling, oppbygging og vedlikehold av produkter, produktrettigheter og varemerker er i det vesentligste kostnadsført løpende.

## NOTE 9 Aksjer i datterselskaper

Aksjer i datterselskap Ekornes ASA (Tall i NOK 1 000)	Forretnings- kontor	Eier- andel	Stemme- andel	Bokført verdi
<b>Eid direkte</b>				
J. E. Ekornes AS	Ikorntnes	100 %	100 %	6 000
Ekornes Beds AS	Fetsund	100 %	100 %	8 000
Ekornes Skandinavia AS	Ikorntnes	100 %	100 %	1 242
Ekornes Contract AS	Sykkylven	100 %	100 %	9 192
J. E. Ekornes ApS, Danmark	Odense	100 %	100 %	204
Ekornes K.K, Japan	Tokyo	100 %	100 %	2 680
OY Ekornes AB, Finland	Helsinki	100 %	100 %	69
Ekornes Inc., USA	Somerset, NJ	100 %	100 %	3 000
Ekornes Ltd., England	London	100 %	100 %	225
Ekornes Möbelvertriebs GmbH, Tyskland	Hamburg	100 %	100 %	415
Ekornes S.A.R.L, Frankrike	Pau	100 %	100 %	550
Ekornes Iberica SL, Spania	Pau	100 %	100 %	79
Ekornes Asia Ltd., Singapore	Singapore	100 %	100 %	1 875
Ekornes Latin America Ltda, Brazil	São Paulo	100 %	100 %	0
Ekornes Pty Ltd, Australia	Sydney	100 %	100 %	113
Ekornes China Co, Ltd., Kina	Shanghai	100 %	100 %	1 950
IMG Group AS	Sykkylven	100 %	100 %	105 060
<b>Sum direkte</b>				<b>140 653</b>

## NOTE 10 Aksjer og andeler i andre foretak m.v.

Aksjer i andre selskap (Tall i NOK 1 000)	Eierandel	Ansk. kost	Bokført verdi
<b>Anleggsmidler</b>			
Sykkylvsbrua AS	37,5 %	8 141	8 141
Andre aksjer		1 562	1 562
Andre langsiktige fordringer og plasseringer		569	569
<b>Sum</b>		<b>10 272</b>	<b>10 272</b>

Sykkylvsbrua AS er ikke behandlet som et tilknyttet selskap da Ekornes ASA ikke har slik innflytelse som kreves for å behandle et selskap som tilknyttet selskap.

## NOTE 11 Fordringer med forfall senere enn ett år

(Tall i NOK 1 000)	2015	2014
Lån til foretak innen konsernet	480 239	500 750
<b>Sum</b>	<b>480 239</b>	<b>500 750</b>



## NOTE 12 Lån, pantstillelser og garantier

Selskapet vurderer regelmessig kapitalstrukturen og risikoprofil. Selskapet har over tid hatt en solid balanse med lite gjeld og høy egenkapital. Gjennom strategiske satsinger kan dette endres ved å ta opp lån, kjøpe tilbake egne aksjer eller regulere utbytteutbetalinger. Kjøpet av IMG Group i 2014 representerte en slik endring i tråd med selskapets strategi om langsiktighet og utvikling av kjernevirksomheten. I forbindelse med kjøpet utvidet konsernet trekkfasilitetene i Nordea, Sparebank Møre og Danske Bank. Selskapet har trukket på disse fasilitetene siden høsten 2014.

De fleste norske selskapene i konsernet er deltakere i en konsernkontoordning hvor morselskapet Ekornes ASA er hovedkonto-innehaver. Alle deltakerne er solidarisk ansvarlig overfor til en hver tid utestående på konsernkontoen. Selskapet hadde NOK 308 661 tusen i rentebærende gjeld pr. 31.12.2015 (2014: NOK 333 147 tusen). Selskapets trekkfasilitet og beløp trukket pr bank 31.12.2015:

(Tall i NOK 1 000)	Trekkfasilitet	Trukket beløp	Disponibelt
Sparebank Møre	375 000	-183 565	191 435
Nordea	340 000	-125 096	214 904
Danske Bank	100 000	0	100 000
<b>Totalt</b>	<b>815 000</b>	<b>-308 661</b>	<b>506 339</b>

### Sparebank Møre

Varighet i 5 år med årlig fornyelse. Tomter, bygninger og driftstilbehør er stilt som sikkerhet for disse trekkrettighetene. Sparebank Møre og Nordea er likestilt vedrørende sikkerheten. For mer informasjon vises til note 8 og 11.

#### Lånevilkår

- 1) Konsernets bokførte egenkapitalandel skal være minst 30 %.
- 2) Verdivurdering av bygninger hvert 3. år og at banken får tilgang til rapportene.

### Nordea

Varighet i 5 år med årlig fornyelse. Tomter, bygninger og driftstilbehør er stilt som sikkerhet for disse trekkrettighetene. Sparebank Møre og Nordea er likestilt vedrørende sikkerheten. For mer informasjon vises til note 8 og 11.

#### Lånevilkår

- 1) Trekkfasilitet skal kun benyttes til generell selskapsfinansiering.
- 2) Ikke ta opp nye lån eller kreditter uten skriftlig samtykke.

### Danske Bank

Løpende med årlig vurdering av trekkfasiliteten. Ingen sikkerhet knyttet til kreditten.

#### Lånevilkår:

- 1) Konsernets bokførte egenkapital skal være minimum 500 000 tusen.
- 2) Cross default ovenfor andre finansielle forpliktelses som Ekornes ASA har.

## NOTE 13 Mellomværende med andre konsernselskap

Alt mellomværende med konsernselskaper er vist på egne linjer i balansen.

Transaksjoner med datterselskap (Tall i NOK 1 000)	
Varesalg	-
Varekjøp	12 494
Salg av tjenester	146 613
Provisjonskostnader	4 537
Renteinntekter	5 275
Husleieinntekter	56 550

## NOTE 14 Skatter og midlertidige forskjeller

(Tall i NOK 1 000)	2015	2014
<b>Betalbar skatt på årets resultat:</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	228 466	254 272
Permanente forskjeller	-85 872	-88 135
Endringer midlertidige forskjeller	1 898	-18 507
<b>Grunnlag betalbar skatt</b>	<b>144 492</b>	<b>147 630</b>
<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>39 013</b>	<b>39 860</b>
<b>Skattekostnad</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	39 013	39 860
Korreksjon betalbar skatt tidligere år	855	1 520
Brutto endring utsatt skatt	-408	5 832
Kildeskatt	6 044	4 138
Utsatt skatt på inntekter/kostnader ført mot EK	0	-164
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>45 503</b>	<b>51 186</b>
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	39 013	39 860
Skatt konsernbidrag	0	-6 723
Herav betalt i inntektsåret	-157	-495
Korreksjon tidligere år	0	1 931
Kildeskatt mottatt utbytte	6 044	4 138
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>44 899</b>	<b>38 711</b>
<b>Midlertidige forskjeller knyttet til:</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Anleggsmidler	32 015	23 739
Omløpsmidler	-4 002	-4 964
Gjeld	-30 351	-19 214
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>-2 338</b>	<b>-439</b>
Forskjeller som ikke utlignes	20 851	19 093
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>18 513</b>	<b>18 654</b>
<b>Utsatt skatt /Utsatt skattefordel</b>	<b>4 628</b>	<b>5 037</b>

Forskjeller som ikke utlignes gjelder nedskrivninger på fordringer på datterselskap. De er ikke medtatt i grunnlaget for utsatt skattefordel da det er usikkert når eller om forskjellene vil reverseres.

## NOTE 15 Egenkapital

	Aksje- kapital	Overkurs	Annen innskutt EK	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital per 1.1.2014</b>	<b>36 827</b>	<b>386 321</b>	<b>1 983</b>	<b>791 684</b>	<b>1 216 815</b>
Årsresultat				203 087	203 087
Aktuarmessig tap ytelsesbasert pensjon				608	608
Endring utsatt skatt pensjon				-164	-164
Avsatt utbytte				-147 307	-147 307
<b>Egenkapital per 1.1.2015</b>	<b>36 827</b>	<b>386 321</b>	<b>1 983</b>	<b>847 908</b>	<b>1 273 038</b>
Årsresultat				182 963	182 963
Tilbakebetalt utbytte				2	2
Avsatt utbytte				-147 307	-147 307
<b>Egenkapital 31.12.2015</b>	<b>36 827</b>	<b>386 321</b>	<b>1 983</b>	<b>883 566</b>	<b>1 308 696</b>

## NOTE 16 Kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.12.

Selskapet har følgende likviditetsbeholdning:

(Tall i NOK 1 000)	2015	2014
Kontanter og bankinnskudd	9 362	3 012

I kontantstrømoppstillingen er bare kontanter og bankinnskudd medtatt som kontanter og kontantekvivalenter. Av selskapets bankinnskudd er NOK 2 851 tusen (2014: TNOK 3 012) bundet til betaling av skattetrekk.

Selskapet har en konsernkontoordning som inkluderer de norske datterselskapene eksklusiv IMG. Gjeld til kredittinstitusjoner i balansen inkluderer også datterselskapenes innskudd og trekk i konsernkontoordningen, da det bare er morselskapet som juridisk sett har mellomværende med banken.

Morselskapet har inngatt avtaler med sine hovedbankforbindelser om trekkfasiliteter. Se note 12.

## NOTE 17 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapital i Ekornes ASA består bare av A-aksjer. I 2015 (2014) ble det totalt omsatt 8 200 551 aksjer (7 198 000) i Ekornes ASA på Oslo Børs.

	<b>2015</b>
Totalt antall aksjer i Ekornes ASA, 31.12.2015	36 826 753
Pålydende	NOK 1,-
Bokført verdi pr 31.12.2015	36 826 753
Antall aksjonærer pr. 31.12.2015	2 405
Norske	2 225
Utenlandske	180

### Antall aksjer eid av ledelse og styremedlemmer per 31.12.15

Aksjonærer	Verv	Antall aksjer
Stian Ekornes	Styremedlem	110 448
Lars I.Røri	Styremedlem	2 300
Tone H.Hanken	Styremedlem	1 084
Trine-Marie Hagen	CFO	700
Runar Haugen	Markedsdirektør	300
Ola Arne Ramstad	Produksjonsdirektør	525
Lars Witterman	Supply Chain	1 001
Olav Holst-Dyrnes	CEO	2 000

### Selskapets 20 største aksjonærer pr. 31.12.2015

Aksjonærer	Land	Beholdning	Andel
NORDSTJERNAN AB	SWE	6 359 652	17,27 %
FOLKETRYGDFONDET	NOR	3 871 183	10,51 %
ODIN NORGE	NOR	1 690 862	4,59 %
PARETO AKSJE NORGE	NOR	1 629 133	4,42 %
NORDEA NORDIC SMALL CAP FUND	FIN	1 486 158	4,04 %
UNHJEM BERIT VIGDIS EKORNES	NOR	1 080 331	2,93 %
MERTENS GUNNHILD EKORNES JPMBSA RE GUNNHILD EKORNES MERTEN	NOR	1 075 050	2,92 %
J.P. MORGAN CHASE BANK N.A. LONDON NORDEA RE:NON-TREATY ACCOUNT	GBR	1 062 536	2,89 %
RBC INVESTOR SERVICES BANK S. A	LUX	890 774	2,42 %
J.P. MORGAN CHASE BA, SPECIAL TREATY LENDING	GBR	727 860	1,98 %
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB	SWE	700 000	1,90 %
NILS GUNNAR HJELLEGJERDE	THA	566 000	1,54 %
STATE STREET BANK A/C CLIENT OMNIBUS F	USA	564 990	1,53 %
TORILL ANNE EKORNES	NOR	523 897	1,42 %
CLEARSTREAM BANKING S.A.	LUX	443 145	1,20 %
VPF NORDEA KAPITAL	NOR	443 000	1,20 %
THE NORTHERN TRUST CO.	GBR	425 150	1,15 %
KJETIL EKORNES	NOR	394 959	1,07 %
VJ INVEST AS	NOR	386 016	1,05 %
CITIBANK, N.A.	USA	348 840	0,95 %
<b>Totalt</b>		<b>24 669 536</b>	<b>66,99 %</b>



## ERKLÆRING FRA STYRET OG DAGLIG LEDER

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent årsberetningen og årsregnskapet for Ekornes ASA, konsern og morselskap, for kalenderåret 2015 og per 31. desember 2015 (årsrapport 2015). Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med de EU-godkjente IFRSer og tilhørende fortolkningsuttalelser, samt de ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven og som skal anvendes per 31.12.2015. Årsregnskapet for morselskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god norsk regnskapsskikk per 31.12.2015. Årsberetningen, inklusive redegjørelse om foretaksstyring og redegjørelse om samfunnsansvar, for konsern og morselskap er i samsvar med regnskapslovens krav og Norsk regnskapsstandard nr. 16 per 31.12.2015.

### Etter vår beste overbevisning:

- er årsregnskapet 2015 for konsernet og morselskapet utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder
- gir opplysningene i regnskapet et rettviseende bilde av konsernets og morselskapets eiendeler, gjeld og finansielle stilling og resultat som helhet per 31.12.2015
- gir årsberetningen for konsernet og morselskapet en rettviseendeoversikt over:
  - utviklingen, resultatet og stillingen til konsernet og morselskapet
  - de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet og selskapet står overfor

Ikornnes, 31. desember 2015/11. april 2016

Styret i Ekornes ASA

Kjersti Kleven  
Styreleder

Jarle Roth  
Nestleder

Nora Förisdal Larssen

Stian Ekornes

Lars I. Røiri

Sveinung Utgård

Tone Helen Hanken

Atle Berntzen

Olav Holst-Dyrnes  
Konsernsjef/CEO







**KPMG AS**  
P.O. Box 7000 Majorstuen  
Sarkedalsveien 6  
N-0306 Oslo

Telephone +47 04063  
Fax +47 22 60 96 01  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Ekornes ASA

## REVISORS BERETNING

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Ekornes ASA, som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2015, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2015, resultatregnskap og oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapitalen og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU for konsernregnskapet, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

#### Offices in:

Oslø	Grimstød	Molde	Trondheim
Alta	Harnar	Narvik	Tynset
Arendal	Haugesund	Sandnessjøen	Tønsberg
Bergen	Knarvik	Stavanger	Ålesund
Bødø	Kristiansand	Stord	
Elverum	Larvik	Strømø	
Finnsnes	Mo i Rana	Tromsø	



**Revisors beretning 2015**

Ekornes ASA

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

*Konklusjon om selskapsregnskapet*

Etter vår mening er morselskapets årsregnskap avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Ekornes ASA per 31. desember 2015 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

*Konklusjon om konsernregnskapet*

Etter vår mening er konsernregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Ekornes ASA per 31. desember 2015 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

**Uttalelse om øvrige forhold**

*Konklusjon om årsberetningen og redegjørelsene om eierstyring og selskapsledelse, samt samfunnsansvar*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og redegjørelsene om eierstyring og selskapsledelse, samt samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 11. april 2016

KPMG AS

Gunnar Sotnakk

Statsautorisert revisor



# HISTORIEN

- 1934** Produksjonen ved J.E. Ekornes Fjærfabrikk startet i 1934, med tre ansatte og maskiner fra Tyskland. Møbelindustrien på Sunnmøre var nettopp kommet i gang, og det var her grunnleggeren Jens E. Ekornes fant sine første kunder.
- 1937** De første Svane®-madrassene kommer på markedet. De ble lansert i tre versjoner: Eva, Ideal og Rekord.
- 1948** Swingbed var i en periode en av Norges mest solgte senger. Den oppsiktsvekkende sofasengen ble lansert dette året. Jens E. Ekornes leverer madrassfjærer til kunder i distriktet.
- 1955** Madrassproduksjonen blir utvidet.
- 1959** J.E. Ekornes Fabrikker AS startet produksjon av skumplast. Dette inngår som en meget viktig del i produksjonen av Ekornes' egne madrasser og møbler, men skumplast blir også produsert for salg til andre møbelprodusenter.
- 1963** Combina-serien ble lansert i det tyske markedet, noe som gjorde selskapet oppmerksom på potensialet i dette markedet. Combina-serien, som ble utviklet tre år tidligere, ble en betydelig suksess.
- 1966** Som den første møbelprodusenten i Norge, distribuerer Ekornes informasjon om sine produkter til hver husstand over hele landet. Denne informasjonen kalles "Svaneinformasjonen". Suksessen ble fulgt opp med årlig direkte utsendelse av en katalog fra Ekornes i mange år fremover.
- 1971** De første Stressless®-stolene lanseres i det norske markedet.
- 1972** Ekornes fordoblet sin produksjon gjennom dette tiåret blant annet som følge av samarbeid og overtagelse av andre møbelfabrikker.
- 1975** Ekornes passerte NOK 100 millioner i omsetning.
- 1980** Stressless®-serien passerte NOK 100 millioner i omsetning. Stressless® blir lansert med understell av tre.
- 1983** Eksporten passerte NOK 100 millioner, og Stressless® nummer 500 000 ble produsert. Forholdene lå nå til rette for å etablere salgsselskapet Ekornes Ltd. i England. Bedriftens fremgang på eksportmarkedet vakte oppsikt, og Ekornes ble tildelt Eksportprisen for 1983.
- 1991** Plus®-systemet ble utviklet, patentert og introdusert på Stressless®-stolene.
- 1993** DuoSystem® ble introdusert i Svane®-madrassen. Forbrukeren kan velge mellom en fastere eller mykere madrass ved å vende DuoSystem®-madrassen.
- 1995** Ekornes ble notert på Oslo Børs.
- 1996** Ekornes overtar driften ved Utgård Mestermøbler AS, Hareid. Ekornes Hareid AS ble etablert 25. april 1996, og eies av Ekornes ASA.
- 1997** Ekornes kjøper bedriften AS Vestlandske Møbler i Sykkylven. Ekornes passerer NOK 1 milliard i omsetning.



1930-TALLET



1940-TALLET



1950-TALLET



1960-TALLET

- 2000** Bygging av Ekornes' nye Stressless®-fabrikk begynner. Fabrikken vil gi økt kapasitet for videre vekst.
- 2001** Ekornes introduserer et bredere produkt spekter i de internasjonale markedene. Det er nå 1 500 Ekornes® studier på verdensbasis og Stressless® passerer 1 000 sitteenheter per dag. Ekornes åpner nye utstillingslokaler i Ålesund, Ekornes Bua.
- 2002** Ny Stressless®-logo blir introdusert.
- 2003** Omsetningen passerte NOK 2 milliarder. Ekornes kjøper bedriften Johan P. Tynes AS, som har vært underleverandør til Ekornes gjennom mange år.
- 2004** Svane® Zenit med IntelliGel® lanseres. Offisiell åpning av den nye Stressless®-fabrikken i Sykkylven 25. mai 2004. Fagpressen kåret Ekornes til årets industribedrift. Merkevarerålinger viser at 36 millioner personer i Europa og USA kjenner merket Stressless®.
- 2005** Ekornes blir omtalt i Stortingsmelding nr. 25 om regionpolitikken. Ekornes fremheves som en bedrift som har vist at norsk kompetanse, teknologi og design er en eksportvare.
- 2006** Ekornes etablerer seg med representasjon i Singapore og Shanghai. Svane®-madrassene fra Ekornes blir miljøgodkjent som de første norske madrassene til forbrukermarkedet, og nye Stressless® Jazz vises for første gang frem i november.
- 2007** Ved avdelingen på Tynes i Sykkylven starter utvidelsen av anlegget. Ny dypvanskai ved fabrikkens tas i bruk. Kaifronten er på 81 meter, har cirka 2 000 m<sup>2</sup> kai-flate og plass til om lag 80 containere.
- 2008** Ekornes selger varemerkerettighetene til Sacco®. Stressless® Jazz fikk «Merket for god design». Det oppgraderte og utvidede fabrikkanlegget på Tynes i Sykkylven starter produksjon. Tidligere administrerende direktør, styremedlem og konsernsjef Jens Petter Ekornes, gikk bort natt til 22. juni 2008, etter en lang tids sykdom.
- 2009** 8. januar besluttet Ekornes å legge ned sofafabrikk på Stranda. Produksjonen av fastrygg sofa blir overført til Hareid. Ekornes-konsernet feirer 75 år. Jubileet ble markert med en friluftskonsert i Sykkylven, og jubileumsboken "Fra springfjær til Stressless" av historikeren Eldar Høidal. 1. juli skjedde et planlagt lederskifte i Ekornes, da Nils-Fredrik Drabløs overlot roret til Øyvind Tørlen. Nils-Fredrik Drabløs hadde selv bedt om avlastning i sin rolle. Ekornes ønsker å drive sin virksomhet med et uttrykt samfunnsansvar, og har sluttet seg til FNs Global Compact. På høstmessen i Ålesund lanserte Ekornes sitt nye system før økt sofakomfort, ErgoAdapt®.
- 2010** Fusjon av J.E. Ekornes AS og Ekornes Møbler AS. Daværende styreleder Olav Kjell Holtan kåres til Årets Styreleder i Norge for 2010. Ekornes ble dobbelt prisvinner da det britiske interiørmagasinet Interiors Monthly delte ut årets bransjepriser. Ekornes fikk prisen "Best Overseas Furniture Manufacturer" og prisen "Best Marketing Support". For tredje gang mottok Ekornes Stockman-prisen i klassen for mindre og mellomstore selskaper. Over 90 prosent av den norske befolkningen kjenner til merkene Svane® og Stressless®. De tre merkene Ekornes®, Stressless® og Svane® er mest kjent blant alle møbelprodusenter i en fersk markedsundersøkelse analysebyrået Synovate gjennomførte for Ekornes i Norge.

Forts. neste side



1970-TALLET



1980-TALLET



1990-TALLET



2000-TALLET

## HISTORIEN (forts.)

**2011** I 2011 er det 40 år siden et av verdens mest kjente varemerker for møbler så dagens lys. Siden introduksjonen i 1971 er det solgt over 6,5 millioner Stressless®-sitteplasser, og Stressless® er registrert som varemerke i over 60 land. Totalt er det ca. 2500 forhandlere av Stressless® i verden. I mars tok Ekornes i bruk verdens første robot som syr elastiske materialer. Ekornes ASA kjøper fabrikkbygget på Hareid, som hittil har vært leid siden Ekornes overtok anlegget i 1996. J.E. Ekornes AS etablerte høsten 2011 en sofafabrikk i USA, J.E. Ekornes USA, Inc, beliggende i Morganton, Nord-Carolina.

Det britiske interiørmagasinet Interiors Monthly deler ut bransjepriser, og for tredje år på rad får Ekornes UK prisen for "Best Marketing Support".

Japan mottar Ekornes gullmedalje for sine hjemmekino-møbler i Visual Grand Prix 2011. VGP er en høyt anerkjent pris i Japan, og gis til audiovisuelle produkter som utmerker seg i sin produktkategori. Ekornes Asia er ett av rundt 50 utvalgte selskaper i 2011-utgaven av Hong Kong's Most Valuable Companies. I sin omtale har redaksjonen gitt Ekornes utmerkelsen "Wellness Champion".

**2012** I 2012 er det 75 år siden de første Svane®-madrassene ble markedsført. Svane® var norsk møbelproduksjons første varemerke i Norge. Madrassfabrikken på Fetsund feirer 50-års jubileum.

Øyvind Tørlen fratrer sin stilling som administrerende direktør for selskapet. Bakgrunnen for dette er ulikt syn på strategien for konsernet fremover. Nils-Fredrik Drabløs konstitueres som administrerende direktør fra 3. desember.

Stressless® Office lanseres.

Ekornes er Norgesmester i robotisering med installasjon av r 100, noe som utgjør 10 % av besetningen i Norge.

**2013** Stressless® City og Stressless® Metro lanseres. Dette er en helt ny type Stressless®- design med stål-/aluminiumunderstell.

Ekornes innfører nytt styringssystem for kvalitet, HMS og miljø; "TQM Enterprise".

Prisen for "Best Marketing Support" gikk for femte gang på rad til Ekornes UK. Også prisen for "Beste hvilestolproduzent" gikk i 2013 til Ekornes UK.

**2014** Styreformann Olav Kjell Holtan dør 4. mars på tjenestereise for Ekornes. Holtan har da vært styreformann i Ekornes ASA siden 1990. Kjersti Kleven blir på generalforsamling i mai valgt til ny styreleder.

Olav Holst-Dymes blir ansatt som ny konsernsjef i Ekornes.

Ekornes inngår en avtale om å kjøpe møbelprodusenten IMG.

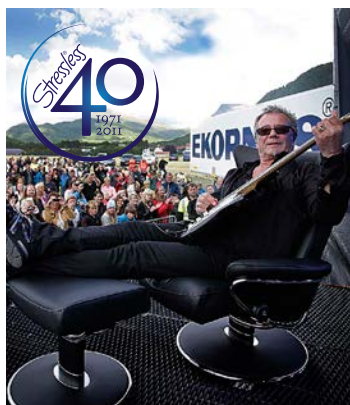
Stressless lanserer en rekke nye produkter høsten 2014. Blant nyhetene er BalanceAdapt™, som er et system som gjør at stolens rygg og sete automatisk tilpasses sittestillingen etter kroppens bevegelser.

Det lanseres i tillegg en helt ny kolleksjon under navnet Stressless® YOU. Svane® lanserer Svane® 630™.

Produksjonen av Stressless® stol presenteres i en episode av programmet «How Do They Do It?», som vises på Discovery Channel og Science Channel.



2010



2011



2012



2013



**2015** Ekornes får tildelt nye NOK 10 millioner kroner i forskningsmidler for å videreføre prosjektet med automatisering av sømoperasjoner, og ta i bruk robotene i produksjonen av trekk til Stressless®. I løpet av året settes en sømrobot i drift på Ikorntnes. Roboten syr fiber sammen med hud/tekstil.

I april etableres Ekornes China som skal bygge opp en distribusjon for Stressless® i Kina.

Websiden [www.ekornes.com](http://www.ekornes.com) blir tildelt utmerkelsen Gold ADDY og kåres til "Best of Interactive" på American Advertising Awards i Knoxville, Tennessee. Tre nye presentasjonsfilmer får sølv i den interaktive kategorien.

Ekornes blir tildelt NFA-prisen for 2014. Prisen deles ut av Norsk Forening for Automatisering, for å hedre personer, bedrifter eller institusjoner som fremmer utbredelsen av og rekrutteringen til automatisering, samt synliggjør fagets betydning for samfunn og individ.

Ekornes kåres til "Årets norske merkevarebygger 2015". Prisen blir delt ut på Møbel- og interiørkonferansen i Oslo. Ekornes ASA blir tildelt Farmandprisen for "Beste nettsted" i klassen for børsnoterte selskap. Egne nettsider for Stressless® YOU-kolleksjonen lanseres.

Ekornes iverksetter i august et kostnadsreduksjonsprogram. Programmet skal redusere konsernets løpende kostnader med 150 millioner kroner innen utgangen av 2016.

På den årlige messen for skandinaviske forhandlere viser Ekornes et betydelig utvidet sortiment, med mer fleksibilitet og større valgfrihet i kolleksjonen. Samtidig lanseres en rekke nye produkter, og den nye funksjonen LegComfort™ (integrert fotstøtte). Stressless® hovedkolleksjon deles i to likeverdige kolleksjoner.

Det blir i løpet av høsten inngått flere nye forhandleravtaler i de nordiske markedene, Sentral-Europa og USA.

De seks Stressless®-fabrikkene og avdeling for produktutvikling blir sertifisert i henhold til ISO 9001 og 14001.

Julegavekomiteen deler ut en halv million kroner til ulike tiltak for barn og ungdom i de tre kommunene på Vestlandet der Ekornes har fabrikkanlegg.



2014



2014



2015

“

*Ekornes skal bli Europas ledende møbelprodusent,  
og være kjent for å levere kvalitet i alle ledd.*

**EKORNES®**

EKORNES ASA,  
Industrivegen 1, N-6222 Ikkornes, Norway  
E-mail: [office@ekornes.no](mailto:office@ekornes.no), [www.ekornes.com](http://www.ekornes.com)  
Tel. +47 70 25 52 00, Fax +47 70 25 53 00  
Foretaksregisteret NO 964 976 430 MVA